

# 工程项目的信息化管理实践分析

董 刚

新疆机场(集团) 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:**在目前这一社会与经济迅速发展环境下,建筑行业怎样正确开展信息化管理管理工作,在发展环节中应如何对项目管理工作进行改善。在具体管理方法时需要用心开展梳理总结,并利用有效的方式来梳理难题,以确保能够根据实际情况制订相对应改革发展计划,根据对工程项目管理的改善不断提升建设工程施工实效性与合理化,从而达到有效提升企业效益与管理效益的效果,并促进建筑业和经济稳步发展往上发展。

**关键词:**工程项目;信息化管理;实践分析

## 引言

工程项目管理方法信息化建设是提高企业管理能力的关键所在方式。强化建设工程项目信息管理规范化尤为重要,根据构建信息互帮互助数据共享平台,能够监管全部工程施工进展,另外还可以实现网络资源的高效融合与利用,提高工程项目的集中管理方法。信息化建设是一项长期性且全面的工作中,要不断计划、执行、更新、迭代更新,产生稳步发展体制。在我国信息化技术已经飞速发展,为了能让建设工程管理工作中工作效率和效果得到提升,就必须得科学规范利用信息化技术,提升自身的竞争能力,健全对应的管理制度,这样才可以推动企业更多的经济收益。

## 1 工程信息化管理的意义

### 1.1 推动建筑工程的成功完工

建筑工程基本建设期内,具备覆盖面广,任务量也较大好制约性相对比较强及其信息量也较大的特征,因此具体的施工过程中,若不能有效对信息管理规范化开展运用,就会造成海量数据信息遗失,乃至危害建筑工程项目的稳定基本建设,不益于建筑工程的圆满完成,乃至还很容易造成重大的质量风险和安全风险。但在信息管理规范化的大力支持下,可以科学合理的对各种信息开展运用,并充分发挥信息的功效与作用,促进具体施工能有明确的信息支撑点,从而确保建筑工程的各种牵制都可以得到操纵,最后促进建筑工程的成功竣工,而且充分发挥建筑工程的功效与作用。

### 1.2 推动建筑工程人员管理效果

信息管理规范化不仅可以对工程也有帮助,还对工程阶段的人员管理有重要的支持,根据智能化系统人脸识别,确定施工队伍的稳定参加,防止出现人没到,却正常的发放工资的现象,如此一来,可以进一步降低人员管理成本,促进人员管理更符合建筑工程的核心需

求。与此同时,信息管理规范化的还能给相关人员的专业技术培训给予帮助,在信息技术性的大力支持下,可以获得高效的技术文档<sup>[1]</sup>,在获得技术文档后,必须进行一定的工作员培训工作中,培训以信息智能管理系统为载体,展开相对应人员的培训工作,培训能够包含科学合理的考评方式,防止舞弊违法行为的产生。与此同时,通过有效的监管,确保了培训效果,促使相关人员的总体技术实力获得了大幅的提高,达到具体建筑工程的施工核心需求。

## 2 工程项目的信息化管理现状分析

### 2.1 观念中对信息化的重视程度不够

在我国一部分建设工程参加企业,尤其是建筑企业对信息化建设中的认识不到位,许多企业在早已经习惯了传统式工作中方法及明确步骤的情形下,不愿引进信息化的工作状态,觉得信息化徒添成本费。在这个观念下,当工作中过程中出现信息化运用有关问题而解决不了时,管理者偏重于用传统式方法解决,那样便严重影响到信息化技术在建筑施工企业推广。因为工程项目涉及的人员和工作事项诸多,即便信息化基本建设能提升许多工作内容<sup>[2]</sup>,但系统的学习信息化技术仍是一件较为困难的事情。与此同时不同类型的公司,例如施工单位、设计方、施工企业等特色参加企业,因为对项目风险管理的着重点差异,对信息化运用的掌握较为片面性,大部分只是把信息化管理方法作为一个辅助软件,单一应用还没有完全充分发挥信息化融合管理的意义。

### 2.2 工作流程不合规

在我国建设工程项目针对信息技术的应用方式不够全方位,造成公司没法真正地贯彻落实完备的信息化管理制度,进而影响总体相关工作的高效率运作。与此同时,也有许多企业没更新管理方法技术,造成依然运用传统式比较落后管理方案进行监管,这巨大层面上减少

了基本建设工程项目管理相关工作的效率和效果，而且导致信息传递高效率难题。

### 2.3 缺少对新项目全生命周期信息化管理方法

在工程工程项目管理中每个阶段的管理方面具有一定的联络，从新项目开始筹备之时到最终工程结算阶段，其存在的问题都能通过信息化智能管理系统处理。因为建设项目的全部工程施工阶段涉及到许多施工单位，每个工程施工阶段的施工单位和监理方全是单独存在的，在不同阶段承担不同类型的工作中，这就使得新项目每个工程施工阶段欠缺密切的联系，存有安全性管控风险，比较严重的时候还可能会发生比较大的安全生产事故。

### 2.4 专业性人才的欠缺

工程建筑工程项目管理信息化，是把工程建筑工程项目管理和信息化技术2个行业结合在一起。工程项目因其多元性，自身项目风险管理优秀人才就较为欠缺，尤其是施工队伍，其管理方法意识淡薄，施工队伍总体文化素养不太高，使项目风险管理具有一定的难度系数。工程建筑工程项目管理信息技术工作人员不但要具有建筑项目管理基本知识，还需要具有一定的信息技术专业技能。现阶段，绝大多数施工工地的工程管理人员能力不强，专业人才很少，更多的是在日常工作中纸版化施工现场管理，过后补材料、补步骤<sup>[3]</sup>。这种做法既没充足运用信息化技术，又因为步骤不合规等而造成信息内容缺少，实质上或是应用传统式方式管理方法，失去信息化管理化的价值。

### 2.5 地区发展不均衡

近些年，伴随着时代的发展，每个地区间的社会发展差别特别大，直接向建筑业形成了很大的危害。依据调研，在我国北方和南方经济增长速度不一样，其北方经济发展趋势相对性比较慢，主要体现在工业中，所以对工程项目的实际需要并不算太大；南方经济关键取决于商贸，其气候比较特别，因而需要很多建设工程施工。以上地区发展不均衡问题，导致了很高的高素质人才与优秀施工技术集中在南方地区，而北方地区一部分工程建设因人力资源、技术不够形成了许多问题，如信息技术的应用效率低下、不能使用前沿的信息技术等。

## 3 工程项目的信息化管理实践路径

### 3.1 提高对建设项目管理信息化的认知

信息化建设规划的开展与贯彻落实已经成了建筑业发展的核心，但是为了合理提高建设工程施工品质与高效率，并进一步推动公司长期稳步发展，各建筑施工企业那就需要根据实际情况制订相对应改革创新方案。在

中国信息化技术性快速发展的环节中，建设企业务必要对信息化技术性有耳熟能详的掌握，这样才可以掌握信息化技术的发展针对建设项目管理工作的意义，进而有效贯彻落实对应的信息化管理方面。对信息化技术的发展给予十分重视，可以巨大层面上为建设企业构建和谐运营环境，推动企业更多的经济收益<sup>[4]</sup>。因此，建设企业如果你想要提高建设项目管理工作中的水准和品质，那就需要塑造管理者相对较高的信息化责任意识和管理模式，对项目风险管理信息化基本建设给予足够的资金适用，那样巨大层面上可以促进建设企业的稳步发展。

### 3.2 制订统一的信息管理制度

在具体管理的过程中各单位还要将这一问题引起重视，才能保证能够更加科学地将信息技术性融入日常管理方面中，就是在管理的过程中以有效有效的方法制定出信息管理制度。这一管理制度主要分两部分，首先是企业内控管理标准，再者就是工程建设管理标准，公司内部标准的目的是为了根据规章制度来提高企业管理人员信息技术性运用能力，从而达到更强融洽公司内部及其下一层企业的效果<sup>[5]</sup>。工程建设管理标准就是利用有效的形式对施工工地进行监管和分析，以确保在具体建设中可以有效提高信息互动水平，从而合理提高建设工程施工合理化。

### 3.3 强化建设建设项目管理信息化的人才培养

公司的发展离不开高质量出色人才队伍的大力支持，因此公司务必要加强针对技术资源的塑造幅度，使管理者可以熟练掌握有关的信息化管理工作流程，塑造管理者相对较高的信息化责任意识和管理水平，能通过开展对应的技术培训活动和知识学习活动，让每一个管理方法工作人员的专业技能素质和专业能力做到所规定的规定，从而使得管理方法工作人员可以更好的利用前沿的信息化技术性，提高整体上的项目风险管理水准。

### 3.4 掌握不一样公司的要求，简单化app的基本要素

建筑施工企业在发展中还要将这一问题引起重视，那便是智能化软件难题，由于在日常工作中常常会出现这种问题，那就是有些管理系统软件的应用作用比较多，但是大部分作用都和工作实践存在一些进出，这就使得一部分人员在软件环节中常常会出现触屏的现象，且一旦遇到其它功能功能键会对管理方面产生影响。因此在具体管理的过程中便必须对各个部门及其具体建设工程施工要求进行整理，并根据实际情况制订相对应改革创新方案，以确保软件基础作用能够满足岗位需求<sup>[6]</sup>，与此同时减少不科学作用对于工作造成的影响，从而合理提高管理品质与高效率。

### 3.5 基本建设互联网平台

在信息化技术性快速发展的环节中，出现了许多高效率的信息化互联网平台，这样的平台可以有利于开展数据信息信息的分享，这不仅可以提高工程项目管理相关工作的效率和效果，还可以有益于项目风险管理各个阶段的有机结合，使每个部门可以进行合理协作，提高相关工作的高效率。同时对工程项目信息化管理系统与企业时下常用或是将要建设中的系统软件之间的差别性，制订对应的相辅相成计划方案。

### 3.6 实施项目项目生命周期信息化管理机制

建筑施工企业的信息化管理方法还要处理在施工过程中某些施工企业在各个阶段中出现的施工管理上的问题，对工程不同阶段的信息信息进行合理的梳理、分析与储存，有利于将来搜索工程施工信息，给予对应的重要依据。在工程施工管理环节中，全部参与工程施工管理部门都会在对应的系统内上传每一个建设工程施工信息，推行全方位、全链条的信息化管理方法，保证数据的立即搜取和总结，提高数据收集整理与资源整合能力。工程施工工程项目全部施工队伍的信息要及时上传，完成数据资料的分享<sup>[7]</sup>，有利于将来搜索负责人信息，为下一步工作给予高效的协助。与此同时，信息化管理系统能够实现外部环境网络资源的高效融合，对网络资源进行合理配置调节，不导致浪费现象，里外监管管控保证施工项目可以有效执行。

### 3.7 加强信息化管理方法团队建设

信息化是促进的前提条件，务必有专业的优秀人才，因此在信息化基本建设时，应加强信息化管理方法团队文化建设幅度，从而保证信息技术性顺利推进。为了保证公司信息化管理团队可以更好的融入信息化基本建设规定，每个公司都需要对相关负责人开展职业资格鉴定，并安排职工开展专业技能培训，对它进行内部结构考评，认证其是否具备对应的专业技能，以确保它在培训过程中获取新的知识，进而推动建筑施工企业持续向着智能化方面发展。在建筑施工管理中，信息化改革创新的关键在于人才问题，利用设备取代员工进行无效劳动，提高搭建高效率，设备非常容易实际操作、管理方法便捷、速度更快、精确度高、不会有推诿扯皮等诸多问题；根据企业变革、管理变革激励员工的积极性，根据标准与管束密切配合，有效加强信息化营销团队能

力素质。信息化基本建设要注重团队建设<sup>[8]</sup>。在规划信息化营销团队时，应保障精英团队能使企业流程更为科学合理、高效率，防止设备运行风险。

### 3.8 健全工程项目管理一体化的信息系统软件

建设企业项目管理工作中必须有一套完整的信息智能管理系统的大力支持，这样才可以为信息相关工作的各个阶段提供帮助。因此利用前沿的信息技术性对建设工程管理步骤进行改善，健全一体化的信息智能管理系统，而且对于资金规划、工程施工操纵、工程机械设备等多个方面进行合理健全，这样不但可以有效提高大量信息的处理方法高效率，还可以加快资源整合共享和信息传送效率。

### 结束语

总的来说，伴随着社会经济发展发展，建筑行业在社会经济中占据重要地位，因而，在该领域具体发展环节中，应确保工程项目管理可以开拓创新，持续向着信息化、智能化系统方位发展。在这里，利用信息科技可产生科学合理的战略发展规划，不断提升工程建筑企业管理能力。在整个过程信息化管理中，应当依据建筑企业详细情况，逐渐实行信息化管理管理体系，完善对应的管理方案，以确保工程项目稳定发展。

### 参考文献

- [1]刘猛.探析信息化背景下的建筑工程管理[J].四川建材,2022,48(01):184-185+187.
- [2]郑.浅析信息化背景下的现代建筑工程管理优化措施[J].建筑工程与管理,2020,20(6):17.
- [3]王爽.信息化背景下的现代建筑工程管理优化措施[J].名城绘,2020,8(6):59.
- [4]包屋.建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策[J].四川建材,2020,46(11):187-188
- [5]訾强.工程项目信息化管理策略分析[J].计算机与网络,2021,47(14):35.
- [6]王庆.工程项目管理信息化建设的评价研究[D].安徽:安徽理工大学,2020.
- [7]巩俊奇.国内建筑工程项目管理信息化建设研究[J].住宅与房地产,2020(21):122.
- [8]海涛.浅析信息化背景下建筑工程管理优化对策[J].建筑与装饰,2020,35(5):99.