

新时期乡镇水利工程管理策略探析

刘 燕

山东省烟台市招远市夏甸镇人民政府 山东 烟台 265400

摘要：新时期乡镇水利工程在保障农业生产、防洪减灾及改善农村生态环境等方面意义重大。然而，当前乡镇水利工程管理存在诸多问题，如管理体制不完善、资金投入不足、管理人员素质参差不齐、工程质量监管不到位以及信息化管理水平低等。为有效解决这些问题，本文深入探析新时期乡镇水利工程管理策略，提出构建现代化管理体制、拓宽资金投入渠道、提升管理人员素质、强化工程质量管理、推进信息化建设以及完善监督体系等一系列举措，以提升乡镇水利工程管理水平，促进农村可持续发展。

关键词：新时期；乡镇水利工程；管理策略；可持续发展

引言：乡镇水利工程作为农村基础设施建设的关键部分，对农村经济社会稳定发展起着至关重要的作用。在新时期，随着农村经济的快速发展以及乡村振兴战略的深入推进，乡镇水利工程的重要性愈发凸显。它不仅关乎农业生产的稳定增长，还在防洪减灾、改善农村生态环境等方面发挥着不可替代的作用。然而，当前乡镇水利工程管理面临诸多挑战，存在一些亟待解决的问题。深入探讨新时期乡镇水利工程管理策略，对于提升管理效能、保障水利工程长期稳定运行，推动农村可持续发展具有十分紧迫且重要的现实意义。

1 新时期乡镇水利工程管理的重要性

1.1 保障农业生产

乡镇水利工程是农业生产的坚实后盾。合理的水利设施布局，如灌溉渠道、水库等，能精准调控水资源，满足农作物不同生长阶段的需求。在干旱时期，水利工程可及时输送水源，避免农作物因缺水减产甚至绝收；遭遇洪涝时，又能有效排水，防止农田被淹。稳定的水源供应保障了农作物的产量与质量，为粮食安全奠定基础。同时，良好的水利条件还能促进农业种植结构的优化，推动特色农业发展，增加农民收入，助力农村经济繁荣，是农业可持续发展的关键支撑。

1.2 防洪减灾

乡镇地区地形复杂，河流众多，洪涝灾害时有发生。完善的水利工程体系是防洪减灾的重要防线。堤坝、排涝泵站等工程设施能够抵御洪水侵袭，削弱洪水的冲击力，保护乡镇居民的生命财产安全。在暴雨天气，水利工程可迅速排除积水，降低内涝风险，避免房屋被淹、道路中断等情况。此外，科学的水利规划还能合理疏导洪水，减轻下游地区的防洪压力。通过有效的防洪减灾，乡镇地区能够维持正常的生产生活秩序，减

少灾害损失，促进社会稳定。

1.3 改善农村生态环境

乡镇水利工程对改善农村生态环境意义重大。合理的水利建设可以调节区域水资源分布，改善水循环状况，增加水域面积，为野生动植物提供栖息地，促进生物多样性发展。同时，水利工程能够调节河流径流，改善水质，减少水体污染，营造良好的水生态环境。此外，水利设施周边的绿化建设还能防风固沙、保持水土，减少水土流失，改善农村土壤质量。优美的水利景观还能提升农村的生态美学价值，为农村居民创造宜居的生活环境，推动农村生态旅游等绿色产业发展^[1]。

2 当前乡镇水利工程管理存在的问题

2.1 管理体制不完善

当前乡镇水利工程管理体制存在诸多弊端。部门之间职责划分不够清晰，水利、农业、环保等部门在水利工程管理上存在职能交叉与重叠，导致工作中相互推诿、协调困难，影响管理效率。管理权限分散，乡镇水利工程管理涉及多个层级，从县级到乡镇级，权限分配不合理，使得一些决策难以快速有效落实。同时，缺乏统一规范的管理标准和流程，不同地区在水利工程管理上各自为政，管理模式和方法差异较大，难以形成科学、系统的管理体系。而且，监督考核机制不健全，对管理工作的成效缺乏有效的评估和监督，无法及时发现和纠正管理中的问题，导致管理水平难以提升。

2.2 资金投入不足

乡镇水利工程管理的资金投入严重匮乏。一方面，财政支持力度有限，地方政府财政预算中用于乡镇水利工程管理的资金比例较低，难以满足工程维护、更新改造以及日常管理的需求。另一方面，融资渠道单一，主要依赖政府财政拨款，社会资本参与度低，缺乏多元化

的资金筹集方式。由于资金短缺,许多乡镇水利工程得不到及时维修和养护,设备老化、损坏严重,功能逐渐衰退。一些新建工程也因资金不足而无法按标准建设,质量难以保证,不仅影响了工程的使用寿命,还降低了其应有的效益,制约了乡镇水利事业的可持续发展^[2]。

2.3 管理人员素质参差不齐

乡镇水利工程管理人员的素质整体有待提高。专业技术人员短缺,很多管理人员缺乏系统的水利专业知识,对水利工程的规划、设计、施工和运行管理等方面的技术掌握不足,难以胜任复杂的管理工作。部分管理人员年龄偏大,知识结构老化,对新理念、新技术、新方法的接受和应用能力较弱,管理方式较为传统落后。此外,培训机制不完善,管理人员缺乏定期的专业培训和继续教育机会,无法及时更新知识和技能,导致管理水平难以适应新时期乡镇水利工程发展的要求。同时,人员流动性较大,一些有经验、有能力的管理人员流失,进一步影响了管理队伍的稳定性和整体素质。

2.4 工程质量监管不到位

乡镇水利工程质量监管存在明显漏洞。监管主体责任不明确,水利工程建设涉及多个参与方,如建设单位、施工单位、监理单位等,各方的质量责任界定不清晰,容易出现相互扯皮的现象。监管力量薄弱,乡镇地区缺乏专业的质量监管机构 and 人员,监管人员数量不足且专业水平有限,难以对工程质量进行全面、深入的监督检查。质量检测手段落后,检测设备陈旧、不完善,无法对工程质量进行准确检测和评估。而且,对施工过程中的违规行为处罚力度不够,一些施工单位为追求利润最大化,偷工减料、违规操作,由于监管不到位和处罚不严,导致工程质量隐患重重,影响工程的正常使用和安全运行。

2.5 信息化管理水平低

乡镇水利工程信息化管理起步较晚,整体水平较低。信息化基础设施建设薄弱,缺乏先进的传感器、监控设备、通信网络等硬件设施,无法实现对水利工程的实时、动态监测。信息管理系统不完善,功能单一,数据采集、传输、处理和分析能力有限,不能为管理决策提供科学依据。信息共享程度低,水利、气象、农业等部门之间的信息流通不畅,数据难以共享和整合,导致信息资源的浪费。同时,信息化管理人才匮乏,管理人员对信息化技术的掌握和应用能力不足,无法熟练操作信息管理系统,影响了信息化管理效能的发挥。

3 新时期乡镇水利工程管理策略

3.1 构建现代化管理体制

构建现代化管理体制是提升新时期乡镇水利工程管理水平的关键。首先,要明确各部门职责,打破多头管理局面,建立以水利部门为主导,农业、环保等相关部门协同配合的统一管理机制,加强部门间的沟通与协作,形成管理合力。其次,合理下放管理权限,赋予乡镇政府一定的自主管理权,同时加强上级部门的指导与监督,确保管理决策既能贴合当地实际,又能符合整体规划要求。再者,制定统一规范的管理标准和流程,涵盖工程规划、建设、运行维护等各个环节,使管理工作有章可循。此外,完善监督考核机制,建立科学合理的考核指标体系,对管理工作的成效进行定期评估和考核,将考核结果与责任追究、绩效奖励挂钩,激励管理人员积极履行职责,提高管理效率和质量,推动乡镇水利工程管理向科学化、规范化、精细化方向发展^[3]。

3.2 拓宽资金投入渠道

拓宽资金投入渠道是保障新时期乡镇水利工程顺利建设和有效管理的重要支撑。一方面,可积极吸引社会资本参与。鼓励企业以独资、合资、合作等方式投入乡镇水利工程建设与管理,通过市场机制实现资源的优化配置。企业可凭借自身技术和资金优势,参与水利项目的开发、运营,获取合理收益,同时提升工程效益。另一方面,探索设立水利专项基金。联合金融机构、企业及社会各界力量,共同筹集资金成立专项基金,用于乡镇水利工程的维护、更新改造等。基金通过专业运作,实现资金的保值增值,为水利工程提供持续稳定的资金支持。此外,还可加强与金融机构的合作。引导金融机构开发适合乡镇水利工程特点的金融产品和服务,如提供长期低息贷款、项目融资等,降低融资成本,缓解资金压力,为乡镇水利工程管理注入源源不断的资金活力,推动乡镇水利事业持续健康发展。

3.3 提升管理人员素质

提升管理人员素质是提高新时期乡镇水利工程管理水平的内在要求。首先,强化专业知识培训。定期组织管理人员参加水利工程专业课程学习,涵盖水利工程规划、建设、运行维护、水质监测等多方面知识,拓宽其知识面,更新知识结构,使其掌握先进的管理理念和技术方法,提升解决实际问题的能力。其次,开展实践技能训练。通过模拟水利工程管理的实际场景,如突发水患应急处理、设备故障排查维修等,让管理人员在实践中积累经验,提高操作技能和应变能力,确保在面对复杂情况时能够迅速、准确地采取有效措施。再者,鼓励自主学习与交流。搭建学习交流平台,鼓励管理人员利用业余时间自主学习,分享学习心得和工作经验。同

时,组织管理人员到先进地区或优秀水利工程管理单位参观学习,借鉴成功经验,促进自身管理水平的提升,打造一支高素质、专业化的乡镇水利工程管理队伍。

3.4 强化工程质量管理

强化工程质量管理是确保新时期乡镇水利工程长期稳定运行、发挥效益的关键所在。在工程建设前期,要严格审查设计方案的合理性与科学性,组织专业人员对设计图纸进行细致研讨,结合当地实际地形、水文等条件,优化设计细节,避免因设计缺陷引发质量问题。施工阶段,加强对原材料的质量把控,对每一批次进入施工现场的材料进行严格检验,杜绝不合格材料流入。同时,规范施工工艺流程,要求施工人员严格按照操作规范作业,加强对关键工序和隐蔽工程的质量检查,采用先进的检测设备和手段,及时发现并纠正施工中的质量问题。工程完工后,建立严格的质量验收制度,组织多方参与验收,对工程质量进行全面、细致的评估。对于验收不合格的工程,坚决要求返工整改,直至达到质量标准,确保乡镇水利工程建成即优质,为农业生产、防洪减灾等提供可靠保障。

3.5 推进信息化建设

推进信息化建设是提升新时期乡镇水利工程管理效能的重要途径。搭建信息采集系统,在水利工程关键部位安装传感器,实时采集水位、流量、水质、设备运行状态等数据,为管理决策提供精准依据。利用卫星遥感、无人机巡查等技术,扩大监测范围,及时发现工程隐患和异常情况。构建信息传输网络,借助高速稳定的通信技术,将采集到的数据快速传输至管理平台,确保信息的及时性和准确性。同时,实现各部门之间的信息共享与互联互通,打破信息孤岛,提升协同工作效率。开发智能管理软件,集成数据分析、预警预报、决策支持等功能。通过对海量数据的深度分析,挖掘潜在规律,为工程调度、维护保养等提供科学建议。设置预警阈值,当数据异常时自动发出警报,提醒管理人员及时采取措施。

3.6 完善监督体系

完善监督体系对于保障新时期乡镇水利工程管理质量与效益至关重要。建立内部监督机制,在水利工程管理单位内部设立专门的监督岗位或部门,对工程管理的各个环节,如资金使用、工程进度、质量把控等进行全程跟踪监督。定期开展内部审计,检查财务收支是否合规、项目资金是否专款专用,及时发现并纠正内部管理中的问题,防止出现违规操作和腐败现象。引入外部监督力量,邀请水利行业专家、学者组成监督小组,定期对乡镇水利工程进行评估和检查。他们凭借专业知识和丰富经验,能从客观角度发现问题并提出改进建议。同时,鼓励公众参与监督,通过设立举报热线、网络平台等方式,拓宽公众监督渠道,让广大群众对水利工程建设和管理中的不规范行为进行举报,形成全社会共同监督的良好氛围,确保乡镇水利工程管理公开、透明、规范^[4]。

结束语

新时期乡镇水利工程管理面临着诸多挑战,但同时也蕴含着巨大的发展机遇。通过构建现代化管理体制、拓宽资金投入渠道、提升管理人员素质、强化工程质量管理、推进信息化建设以及完善监督体系等一系列策略的实施,能够有效解决当前乡镇水利工程管理中存在的体制不顺、资金短缺、人员素质不高、质量监管不力、信息化水平低和监督缺失等问题。这些策略相互关联、相辅相成,共同推动乡镇水利工程管理向科学化、规范化、智能化方向发展,为保障农业生产、防洪减灾、改善农村生态环境等提供坚实支撑,助力乡村振兴战略的顺利实施。

参考文献

- [1]陈勋森.新时期乡镇水利工程管理策略的思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(09):127+129.
- [2]李延武.新时期乡镇水利工程管理策略的思考[J].城市建设理论研究(电子版),2022(21):159.
- [3]王日泉.乡镇水利工程建设管理重要性和有效对策探讨[J].中国标准化,2021(17):237+241.
- [4]王中根.浅谈加强乡镇水利工程管理的有效措施[J].中国标准化,2022(17):247+249.