

建筑项目造价经营管理中的风险识别与应对策略

卓欢

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：随着建筑市场竞争加剧，造价经营管理风险凸显。本文聚焦建筑项目造价经营管理中的风险识别与应对策略。首先阐述了建筑项目造价经营管理中存在的市场、技术、管理及环境等风险类型；接着介绍了头脑风暴法、检查表法、流程图法和SWOT分析法等风险识别方法；最后针对各类风险，提出风险规避、风险减轻、风险转移和风险接受等应对策略。旨在帮助建筑企业全面认识造价经营管理中的风险，掌握有效的识别方法，并采取恰当策略降低风险影响，提高项目经济效益与竞争力。

关键词：建筑项目；造价经营管理；风险识别；应对策略

引言：在建筑行业竞争日益激烈的当下，建筑项目的造价经营管理至关重要，其直接关系到项目的盈利能力和企业的生存发展。然而，建筑项目造价经营管理面临着诸多不确定因素，这些因素可能引发各种风险，进而影响项目的成本、进度和质量。准确识别这些风险并制定有效的应对策略，成为建筑企业实现造价合理控制、保障项目顺利推进的关键。文章将深入剖析建筑项目造价经营管理中的风险类型，探讨风险识别方法，并提出相应的应对策略，为建筑企业提供有益参考。

1 建筑项目造价经营管理中的风险类型

1.1 市场风险

建筑项目所处的市场环境复杂多变，市场风险对造价经营管理影响显著。材料价格波动是常见风险，钢材、水泥等主要建材价格受供需关系、宏观经济形势等因素影响频繁起伏，若未准确预测，会导致采购成本大幅增加。劳动力市场变化也不容忽视，劳动力短缺或工资水平上涨，会提高人工成本。此外，市场竞争激烈程度影响项目中标价格，过度竞争可能使企业以低价中标，压缩利润空间^[1]。

1.2 技术风险

技术风险贯穿建筑项目造价经营管理全过程。设计方案不合理是重要风险源，若设计过于复杂或未充分考虑施工可行性，会增加施工难度和成本。新技术、新工艺应用不当也会带来风险，一方面，新技术的成熟度不足可能导致施工故障频发，延误工期、增加维修成本；另一方面，施工人员对新工艺掌握不熟练，影响工程质量，造成返工。

1.3 管理风险

管理风险在建筑项目造价经营管理中较为常见。项目管理团队的专业能力和管理水平直接影响造价控制效

果。若管理人员缺乏经验，对成本预算、核算不准确，可能导致成本超支。同时，项目进度管理不善，工期延误会使设备租赁、人员窝工等费用增加。沟通协调不畅也是管理风险之一，设计、施工、监理等各方信息传递不及时、不准确，易引发误解和冲突，影响工程进度和质量，进而增加造价。

1.4 环境风险

环境风险对建筑项目造价经营管理有着不可忽视的影响。自然环境方面，恶劣天气如暴雨、台风、地震等不可抗力因素，可能破坏施工现场，损坏建筑材料和设备，导致工程停工，增加修复成本和工期延误损失。地质条件复杂地区，地下水位、土质等情况与勘察不符，会增加基础处理难度和费用。社会环境方面，周边居民反对、社会舆论压力等可能影响项目正常施工，导致工期拖延。

2 建筑项目造价经营管理风险识别的方法

2.1 头脑风暴法

头脑风暴法是一种在建筑项目造价经营管理风险识别中极具活力与创造性的方法。它通过组织相关领域的专家、项目管理人员、技术人员等，围绕项目造价经营管理可能面临的风险展开自由畅谈。在运用头脑风暴法时，营造宽松、自由的氛围至关重要。参会人员不受任何条条框框的限制，可以毫无顾虑地提出各种想法，无论想法看似多么奇特、不切实际，都应得到尊重和鼓励。大家从不同角度、不同层面去思考，充分挖掘潜在的风险因素。这种方法能够激发团队成员的思维活力，打破常规思维的束缚。不同专业背景的人员汇聚在一起，各自的知识经验相互碰撞、融合，从而产生丰富多样的观点。管理人员则可能从项目组织协调方面发现因沟通不畅导致的成本失控风险。通过头脑风暴法，可

以全面、系统地梳理出建筑项目造价经营管理中的各类风险,为后续的风险评估和应对策略制定提供坚实的基础,有助于企业提前做好防范措施,降低风险发生的概率和影响程度,保障项目的顺利实施和经济效益^[2]。

2.2 检查表法

检查表法是建筑项目造价经营管理风险识别中一种实用且系统的方法。它基于过往类似项目的经验以及行业规范标准,事先制定一份详细的风险检查清单。这份清单涵盖了建筑项目造价经营管理的各个关键环节和可能涉及的风险领域。从项目前期的规划、设计阶段,到中期的施工、采购环节,再到后期的竣工结算等,每个阶段都有相应的风险检查项。在施工阶段,会涉及施工进度延误导致成本增加、施工质量引发返工成本等风险点;采购环节则关注材料价格波动、供应商履约能力等方面。使用检查表法时,相关人员按照清单内容逐一排查项目实际情况,判断是否存在清单中所列的风险因素。这种方法操作简单、条理清晰,能够确保风险识别不遗漏重要环节。它可以帮助项目团队快速识别出常见的、已知的风险,使风险识别工作更具针对性和全面性。同时,随着项目的推进和经验的积累,检查表可以不断更新和完善,以适应不同项目的特点和行业发展的变化,为建筑项目造价经营管理的风险防控提供有力支持。

2.3 流程图法

流程图法是建筑项目造价经营管理风险识别中一种直观且有效的方法。它通过绘制项目造价经营管理的流程图,将项目从启动到结束的各个环节、各项活动以及它们之间的逻辑关系清晰地呈现出来。在绘制流程图时,会详细标注每个步骤所涉及的工作内容、参与部门或人员、输入输出信息等。从项目前期的可行性研究、投资估算,到设计阶段的概算编制,再到施工阶段的预算控制、工程变更管理,以及竣工阶段的结算审核等,每一个关键节点都被精准定位。借助流程图,风险识别人员可以沿着流程的走向,逐步分析每个环节可能出现的风险。比如,在设计阶段与施工阶段的衔接处,可能存在因设计深度不足导致施工难度增加、成本超支的风险;在采购流程中,可能面临供应商选择不当、材料质量不达标或价格波动等风险。流程图法能够使项目团队对造价经营管理的全过程有整体的认识,清晰地发现流程中潜在的薄弱环节和风险点。它有助于打破部门之间的信息壁垒,促进各环节之间的沟通与协调,为制定针对性的风险应对策略提供清晰的指引,从而保障建筑项目造价经营管理的顺利进行和成本的有效控制^[3]。

2.4 SWOT分析法

SWOT分析法在建筑项目造价经营管理风险识别中是一种综合且极具战略性的方法。它通过对项目的内部优势(Strengths)、劣势(Weaknesses)以及外部机会(Opportunities)和威胁(Threats)进行全面、系统的分析,精准识别造价经营管理中的风险。内部优势方面,若建筑企业拥有先进的技术工艺、高效的管理团队、良好的品牌声誉或稳定的资金链等,这些优势有助于在项目造价控制中降低成本、提高效率,但也可能因过度依赖优势而忽视潜在风险。内部劣势则如技术落后、管理混乱、资金短缺等,会直接导致造价增加、工期延误等问题,是风险识别需重点关注的部分。外部机会体现在政策支持、市场需求增长、新技术出现等,抓住机会可优化造价管理,但若把握不当也可能错失良机。外部威胁包括市场竞争加剧、原材料价格波动、政策法规变化等,这些因素会给项目造价带来不确定性。运用SWOT分析法,建筑企业能清晰了解自身在造价经营管理中的处境,将内部资源与外部环境相结合,制定出符合实际情况的风险应对策略,如发挥优势利用机会、克服劣势规避威胁等,从而有效降低风险,提升项目经济效益与市场竞争力。

3 建筑项目造价经营管理风险应对策略

3.1 风险规避

风险规避是建筑项目造价经营管理中一种较为直接的风险应对策略,旨在通过主动放弃或改变项目计划,从根本上消除特定风险或风险发生的条件,避免可能造成的损失。在建筑项目前期规划阶段,若经过评估发现项目所在地区地质条件极为复杂,存在重大地质灾害隐患,且治理成本过高、技术难度极大,继续实施项目可能面临巨大的造价超支和安全风险,此时企业可选择放弃该项目,彻底规避此类风险。在项目实施过程中,对于一些因政策法规突然变化而无法满足新要求的项目环节,如环保标准大幅提高,而企业现有技术和设备无法达到,且短期内升级改造不现实,继续推进可能导致项目停滞和巨额罚款,那么及时停止相关作业,调整项目方向或范围,也是一种有效的风险规避方式。风险规避虽然能将风险损失降为零,但也可能使企业错失一些潜在的市场机会。因此,在采用该策略时,企业需要谨慎权衡利弊,综合考虑项目的整体目标、自身实力以及市场环境等因素,确保做出的决策既能有效规避重大风险,又不会对企业的长期发展造成过大的不利影响^[4]。

3.2 风险减轻

风险减轻是建筑项目造价经营管理中常用的风险应对策略,它并非彻底消除风险,而是通过采取一系列措

施降低风险发生的可能性或减轻风险发生后造成的损失程度，将风险控制在可承受范围内。在项目设计阶段，为减轻因设计不合理导致造价增加的风险，企业可组织多轮设计方案评审，邀请行业专家参与，对设计方案进行优化，确保其既满足功能需求又经济合理。同时，加强设计人员的培训，提高其成本意识，避免过度设计。施工阶段，针对材料价格波动风险，企业可与供应商签订长期合作协议，约定价格调整机制，降低价格大幅波动的影响。对于可能出现的工期延误风险，制定详细的施工进度计划，加强现场进度监控，及时发现并解决影响进度的问题，如合理安排施工顺序、增加资源投入等。此外，建立完善的质量管理体系，加强施工过程质量检查，可减轻因质量问题引发的返工成本增加风险。通过风险减轻策略，建筑企业能在一定程度上降低风险对项目造价的冲击，保障项目的经济效益，同时提升企业的风险管理水平和市场竞争力。

3.3 风险转移

风险转移是建筑项目造价经营管理中一种重要的风险应对策略，它通过特定的方式将项目风险转移给其他方，以降低自身承担的风险损失。在建筑项目中，保险是常见且有效的风险转移手段。企业可以为项目购买工程一切险、第三方责任险等，将因自然灾害、意外事故等造成的工程损失以及可能对第三方造成的人身伤害和财产损失风险转移给保险公司。一旦风险事件发生，企业可依据保险合同获得相应的赔偿，从而减轻自身的经济负担。除了保险，合同条款的合理设置也是风险转移的重要途径。在签订施工合同、材料采购合同等时，企业可通过明确约定价格调整机制，将材料价格波动、人工费用上涨等风险部分转移给供应商或承包商。例如，采用固定总价合同加变更签证的方式，对于非承包商原因导致的工程量增减和费用变化，可依据合同约定进行合理调整，将部分风险转移给对方。风险转移策略并非将风险完全推给其他方，而是在合理合法的前提下，通过合理分配风险，实现各方利益平衡。企业需在转移风险的同时，确保自身仍具备一定的风险控制能力，以保障项目的顺利实施和造价的合理管控。

3.4 风险接受

风险接受是建筑项目造价经营管理中一种独特的风险应对策略。项目主体在识别和评估风险后，综合成本效益等多方面因素，主动承担风险可能引发的后果。当某些风险发生概率较低，且即便发生，造成的损失处于企业可承受范围时，企业通常会选择风险接受。例如一些小型建筑项目，可能遭遇局部地区短期的极端天气风险，但此类天气出现频率极低，对项目整体造价影响甚微，企业便接受该风险，不额外采取应对措施，避免因过度防范增加成本。另外，对于一些难以通过其他策略有效转移或减轻的风险，企业也可能无奈接受。比如，建筑市场材料供应格局突然变化，企业难以提前精准预判并规避，若这种变化带来的影响在可控范围内，就只能接受现实，在后续项目中逐步调整应对^[5]。

结束语

在建筑项目造价经营管理的复杂进程中，风险识别与应对策略犹如坚实的护盾与精准的利剑。全面且精准的风险识别，让我们能洞悉项目各阶段潜藏的危机；而科学合理的应对策略，无论是规避、减轻、转移还是接受风险，都为项目筑牢了安全防线。二者相辅相成，有效保障了项目造价的合理性与稳定性，助力企业实现经济效益最大化。未来，建筑行业风云变幻，我们仍需不断优化风险管理体系，提升风险应对能力，以从容之姿迎接挑战，推动建筑项目造价经营管理迈向更高水平。

参考文献

- [1]赵钢, 周杰.建筑项目管理中的风险识别与应对策略研究[J].建筑经济, 2022, 38(10): 92-95.
- [2]杨波, 李刚.建筑项目风险管理的策略与实践探讨[J].建筑技术开发, 2021, 46(4): 118-121.
- [3]张强, 王雷.建筑工程项目风险识别与防控策略分析[J].工程管理学报, 2021, 35(1): 88-92.
- [4]李明.建筑项目管理中的风险识别与应对策略研究[J].工程管理前沿, 2020, 8(2): 50-58.
- [5]陈静, 刘强.基于SWOT分析的建筑项目风险评估研究[J].建筑科学与工程学报, 2022, (4): 112-118.