

建筑项目管理规范化措施应用

姜梦袁

阳泉煤业太行地产投资管理有限公司 山西 阳泉 045000

摘要: 在建筑行业竞争日益激烈的当下,科学规范的项目管理成为企业发展的关键。本文首先概述了建筑项目管理规范化内涵、意义与原则,分析了当前管理中存在管理流程混乱、人员素质参差不齐、信息技术应用不足、缺乏有效监督机制等问题。接着从进度、质量、成本、安全四个方面,具体阐述建筑项目管理规范化措施在项目实践中的应用,为提升建筑项目管理水平、实现项目目标提供理论与实践参考。

关键词: 建筑项目管理;规范化措施;应用

引言:建筑行业竞争激烈,科学规范的项目管理对企业发展意义重大。当前建筑项目管理存在管理流程混乱、人员素质参差不齐、信息技术应用不足、缺乏有效监督机制等问题,影响项目执行效率、质量、成本和安全,降低企业竞争力。本文旨在探讨建筑项目管理规范化措施应用,从进度、质量、成本、安全四个方面阐述规范化措施在项目实践中的应用,为提升建筑项目管理水平、实现项目目标提供参考。

1 建筑项目管理规范化概述

建筑项目管理规范化指在建筑项目全生命周期内依据国家制度、行业标准及企业内部管理制度对项目进度、质量、成本、安全等各方面进行科学合理有序管理,使项目管理活动遵循统一标准流程以实现项目目标最优化,涵盖项目策划、组织、计划、控制、协调等环节,强调管理系统性、规范性与科学性。其意义在于提高项目执行效率,明确各阶段工作任务流程,减少不必要环节与重复劳动,确保项目按时完成;保证项目质量,通过建立严格质量管理体系与规范质量控制流程全面监控施工过程,预防质量问题,使质量符合标准要求;有效控制项目成本,优化资源配置,合理安排施工进度,避免资源浪费与成本超支;降低安全风险,制定完善安全管理制度与规范操作流程,加强安全教育培训,增强施工人员安全意识,减少安全事故,保障其生命安全与身体健康^[1]。提升企业竞争力,提高企业管理水平与项目成功率,树立良好企业形象,增强市场竞争力,赢得更多市场份额。建筑项目管理规范化需遵循科学性原则,依据科学管理理论方法结合项目特点与实际制定合理管理方案流程;遵循系统性原则,将项目视为整体系统,全面系统考虑各管理环节,确保相互协调配合实现整体目标;遵循标准化原则,依据国家和行业标准制定统一管理标准规范,使管理活动有章可循有据可依;遵循动态性原则,鉴于

项目实施受多种因素影响,根据实际情况与外部环境变化及时调整管理策略方法,确保管理有效性。

2 当前建筑项目管理中存在的问题

2.1 管理流程混乱

部分建筑企业在项目管理时存在管理流程混乱问题。企业缺乏明确的管理流程与制度,使得项目各阶段工作任务和责任界定不清晰。这直接造成工作衔接出现障碍,不同部门和人员之间容易相互推诿扯皮,影响项目推进效率。在项目策划环节,由于没有清晰流程指引,市场调研和可行性研究工作往往被忽视或开展不充分。没有全面准确的市场信息以及科学合理的可行性分析,项目决策就缺乏可靠依据,极易出现决策失误,为项目后续实施埋下隐患。进入施工阶段后,混乱的管理流程导致施工进度计划制定缺乏科学性和合理性,无法有效统筹各项施工任务和资源。同时,材料供应环节也因流程不明,不能及时根据施工进度安排材料进场,要么材料过早到达占用场地和资金,要么供应不及时致使施工停滞。而且,由于责任不明确,当出现进度延误等问题时,难以快速确定责任主体,无法及时采取有效措施解决问题,进一步加剧了施工进度的受阻情况,不仅增加了项目成本,还可能影响项目整体质量和交付时间,给企业带来经济损失和声誉损害,不利于企业在激烈的市场竞争中稳定发展。

2.2 人员素质参差不齐

建筑项目管理涵盖多专业领域,对管理人员专业素养要求颇高,需要其具备丰富专业知识与实践经验。但当下建筑行业从业人员素质差异明显。部分管理人员未接受系统项目管理知识与技能培训,对项目策划、组织、进度控制、质量保障、成本管理等关键环节的理解和把控能力不足,管理水平有限,在面对复杂项目时,难以制定科学合理的管理策略,无法有效协调各方资源,不能及

时解决项目中出现的问题,难以胜任项目管理工作,影响项目顺利推进。而施工人员作为项目建设的直接执行者,其素质状况同样关键。不少施工人员安全意识和质量意识薄弱,对施工安全规范和质量标准缺乏清晰认知,在操作过程中不严格遵循相关要求,存在违规作业行为。比如不正确使用安全防护设备、不按施工工艺流程操作等,这些不规范操作不仅容易引发安全事故,威胁自身及他人生命安全,还会导致工程质量不达标,出现诸如建筑结构不稳定、墙面开裂、渗漏等质量问题,影响建筑的使用功能和寿命。人员素质参差不齐的状况,严重制约了建筑项目管理水平的提升,给项目质量、安全及进度带来诸多不利影响,成为建筑行业发展中亟待解决的问题。

2.3 信息技术应用不足

信息技术快速发展下,其在建筑项目管理领域的应用日益广泛且深入,可助力项目管理实现高效精准运作。但众多建筑企业对此重视不足,信息技术应用水平处于较低层次。这些企业依旧沿袭传统管理方式方法,在项目管理诸多环节未充分引入信息技术手段。在信息传递方面,传统方式依赖人工层层传达,不仅速度缓慢,还极易在传递过程中出现信息偏差、遗漏等问题,导致项目相关人员获取的信息不及时、不准确,影响决策的科学性和时效性。由于缺乏先进信息技术支持,企业难以构建起完善的项目信息管理系统,无法对项目各项数据进行集中整合与有效分析,不能实现对项目的实时监控^[2]。对于项目进度,不能及时掌握实际进展与计划之间的偏差;对于质量情况,无法快速获取各环节质量检测数据并进行分析;对于成本,难以实时监控各项费用支出情况。动态管理更是无从谈起,无法根据项目实际情况和外部环境变化及时调整管理策略和资源配置。这使得项目管理效率极为低下,项目推进过程中问题频发却不能及时发现和解决,增加了项目风险,降低了项目整体效益,不利于建筑企业在激烈市场竞争中提升竞争力、实现可持续发展。

3 建筑项目管理规范化措施的具体应用

3.1 项目进度管理规范化措施应用

建立科学的进度计划体系是首要任务,要依据项目合同要求与实际情况,细致规划项目总进度计划,明确从项目启动到结束的整体时间跨度与关键节点;同时制定阶段性进度计划,将总目标分解为不同阶段的子目标,确定各阶段起止时间;再制定月度进度计划,进一步细化工作任务,明确每月具体工作内容、开始与完成时间,并明确各阶段及每月工作责任人。此外,全面考量可能影

响进度的因素,如天气变化、材料供应延迟、人员变动等,提前制定应对措施,保障进度计划合理可行。加强进度监控与调整是关键环节,需建立进度监控机制,安排专人定期对项目进度进行检查,对比实际进度与计划进度,深入分析偏差情况,精准找出导致进度滞后的原因,如资源不足、技术难题等^[3]。根据分析结果,迅速采取针对性调整措施,若因资源短缺,可增加人力、物力投入;若施工方案存在缺陷,要及时优化方案,确保项目进度回归正轨。利用信息技术辅助进度管理能提升管理效能,采用项目管理软件,像P6、Project等,借助其强大功能对项目进度实时监控与动态管理。软件可直观呈现项目进度状态,以图表、报表等形式展示各任务完成情况,让管理人员清晰掌握项目整体进度,及时发现潜在问题,如某环节进度异常提前或滞后,为进度调整提供科学、准确的依据,保障项目进度管理高效有序。

3.2 项目质量管理规范化措施应用

建立完善的质量管理体系是根基,要依据国家和行业标准,紧密结合企业自身实际状况,构建全面且完善的质量管理体系,清晰明确质量管理的目标、方针以及具体流程。同时,精心制定质量手册、程序文件和作业指导书等一系列质量管理体系文件,这些文件涵盖质量管理的各个环节与细节,为各项质量管理活动提供明确、具体的指导,确保质量管理有章可循、有据可依。加强施工过程质量控制是关键,要对项目施工过程实施全方位、无死角的质量控制,涵盖原材料检验,严格检查原材料的质量、规格等是否符合要求;施工工艺控制,保证施工工艺的科学性与合理性;工序交接检查,确保上一道工序质量合格后才能进入下一道工序。尤其要加强对关键工序和特殊过程的重点监控,因其对工程质量影响重大。建立质量检查制度,安排专人定期对工程质量进行细致检查与客观评估,一旦发现质量问题,立即分析原因并采取有效措施加以解决,防止问题扩大影响整体质量。强化质量培训与教育是保障,要高度重视对项目管理人员和施工人员的质量培训与教育工作,通过系统培训提升他们的质量意识与质量技能。让管理人员熟练掌握质量管理的方法和技巧,能够在项目中有效组织和推动质量管理工作;使施工人员熟悉施工工艺和质量标准,严格按照标准规范进行施工操作,从而保障质量管理工作的有效开展,提升项目整体质量水平。

3.3 项目成本管理规范化措施应用

(1) 做好成本预算与计划,于项目策划阶段,需依据项目的合同价格以及既定的施工方案,精心编制详尽的成本预算与成本计划。成本预算要全面涵盖直接成本

与间接成本,清晰界定各项成本的具体支出范围与标准,确保成本支出有明确边界。成本计划则需将整体成本目标细化分解至项目的各个阶段以及相应的责任部门,如此一来,每个阶段、每个部门都明确自身成本控制目标,为后续成本控制工作提供精准依据。(2)加强成本核算与分析是关键环节,要构建完善的成本核算制度,对项目成本展开实时核算,如此能及时、准确地掌握成本动态变化情况。同时,定期对成本进行深入分析,通过对比实际成本与预算成本,精准找出成本偏差产生的原因,进而迅速采取针对性措施进行调整^[4]。并且,借助成本分析不断总结成本管理经验,为后续项目成本管理积累宝贵参考,提升成本管理水平。(3)优化资源配置降低成本是重要手段,要合理调配项目的人力、物力、财力资源,依据项目实际需求与进度安排,避免资源闲置或过度投入造成的浪费。优化施工方案,积极采用新技术、新工艺,提高施工效率,缩短施工周期,从而降低施工成本。加强材料管理同样不可或缺,严格把控材料采购成本,通过合理选择供应商、优化采购方式等降低成本;同时控制材料消耗,制定科学合理的材料使用计划,减少不必要的材料损耗,全方位降低材料成本,实现项目成本的有效控制。

3.4 项目安全管理规范化措施应用

建立健全安全管理制度是基础,要依据国家和地方有关安全生产的制度,紧密结合项目实际状况,构建完善的安全管理制度体系,清晰明确安全管理的目标、方针以及各级责任。在此基础上,制定安全生产责任制,将安全责任细化到每个岗位和人员;制定安全教育培训制度,规范安全教育的内容、方式和周期;制定安全检查制度,明确检查的标准、流程和频次等,为安全管理工作提供坚实的制度保障。加强安全教育培训是关键,一方面要强化对项目管理人员的安全教育培训,通过专业课程、案例分析等方式,提升他们的安全管理水平和安全意识,使其能够在项目中有效组织和推动安全管理工作^[5]。另一方面,对施工人员进行三级安全教育培训,即公司

级、项目级、班组级培训,让他们熟悉安全操作规程和安全注意事项,掌握必要的安全知识和技能。同时,定期组织安全演练,模拟各类安全事故场景,提高施工人员在紧急情况下的应急处置能力,确保在事故发生时能够迅速、有效地应对。强化安全检查与隐患排查治理是重点,建立常态化的安全检查制度,安排专人定期对项目施工现场进行全面细致的安全检查,不放过任何一个角落和环节,及时发现存在的安全隐患。对于发现的安全隐患,要明确整改责任人、整改措施和整改期限,跟踪督促整改情况,确保隐患得到及时彻底整改。此外,加强对重大危险源的监控和管理,制定专门的应急预案,明确应急处置流程和责任分工,有效防范安全事故的发生,保障项目施工安全顺利进行。

结束语

综上所述,建筑项目管理规范化是提升项目执行效率、保证质量、控制成本、降低安全风险及增强企业竞争力的关键。通过明确管理内涵、意义与原则,分析现存问题,并从进度、质量、成本、安全四个方面提出具体规范化措施应用策略,包括建立科学体系、加强监控调整、利用信息技术、完善管理制度、强化培训教育与检查排查等,为建筑项目管理提供了全面指导,有助于推动建筑行业项目管理水平提升,实现项目目标,促进企业可持续发展。

参考文献:

- [1]成珊珊,袁思南.建筑工程质量监督档案管理规范化实践现状与优化策略[J].档案与建设,2025(7):114-118.
- [2]郑仁泰.建筑工程代建管理的规范化措施初探[J].散装水泥,2023(4):60-62+71.
- [3]闫波.BIM技术在建筑装饰工程项目管理中的应用研究[J].北方建筑,2024,9(2):117-121.
- [4]褚菁晶.建筑工程经济在项目管理风险控制中的应用[J].内蒙古科技与经济,2024(20):38-41.
- [5]陈建设.建筑工程代建管理的规范化措施研究[J].江西建材,2023(1):366-367+370.