

# 浅析建筑施工现场精细化管理

刘裕龙

雄安人才发展集团有限公司 河北 保定 071700

**摘要：**建筑施工现场管理是工程建设的核心环节，直接影响工程质量、安全、进度与成本。本文以建筑施工现场精细化管理为研究对象，阐述其核心内涵、原则及与传统管理的差异，分析当前精细化管理应用中的现存问题，明确其核心内容、实施流程，并针对安全、质量、进度、成本四大关键环节，提出可落地的精细化实施策略。研究旨在完善施工现场精细化管理思路，为施工企业优化现场管控、提升管理效能提供实践参考。

**关键词：**建筑施工；现场；精细化管理；实施策略

引言：随着建筑行业转型升级，传统粗放式施工现场管理已难以适配工程建设高质量发展需求，精细化管理作为一种科学高效的管理模式，逐渐成为施工现场管理的必然选择。当前，部分施工企业在施工现场精细化管理应用中，仍存在理念滞后、流程不规范、人员素养不足等问题，制约了管理成效的发挥。基于此，本文聚焦建筑施工现场精细化管理，系统梳理其相关理论与实践要点，剖析现存问题并提出实施策略，对解决施工现场管控痛点、提升工程建设综合效益具有重要的现实意义。

## 1 建筑施工现场精细化管理概述

### 1.1 建筑施工现场管理的核心内涵与特点

建筑施工现场管理是围绕施工全流程，对现场人员、物料、设备、工序、安全等各类要素进行统筹协调、管控监督的综合性工作，核心内涵是通过科学管控实现施工有序推进、质量安全可控、成本进度合理。其核心特点体现为综合性，需兼顾技术、管理、人员等多方面协同；复杂性，施工现场人员流动性大、物料种类繁杂、工序衔接紧密，管控难度较高；动态性，施工过程中工况、环境、人员不断变化，需实时调整管控措施；强制性，需严格遵循建筑行业规范、安全标准及现场管理制度，确保施工合规。

### 1.2 精细化管理的核心要义与核心原则

精细化管理的核心要义是摒弃传统粗放式管理模式，以“精、准、细、严”为核心，将管理责任落实到每个岗位、每个环节、每个人，实现管理流程标准化、管控内容具体化、监督考核常态化。其核心原则包括全员参与原则，要求从管理人员到一线施工人员均树立精细化管理理念，落实管理责任；权责明确原则，明确各岗位、各环节的管理职责，做到分工清晰、责任到人；流程优化原则，简化冗余环节，规范作业流程，提升管理

效率；持续改进原则，定期梳理管控短板，及时优化措施，实现管理水平逐步提升。

### 1.3 精细化管理与传统施工现场管理的差异

精细化管理与传统施工现场管理的核心差异体现在管控理念、管控方式和管控目标上。理念上，传统管理侧重“粗放管控、被动应对”，以完成施工任务为核心；精细化管理侧重“精准管控、主动预防”，追求质量、安全、成本、进度的协同优化。方式上，传统管理多依赖经验管控，流程不规范、考核不严格；精细化管理注重标准化、规范化，通过明确作业标准、细化管控流程、强化过程监督，实现全程可控。目标上，传统管理以按时完工为主要目标，对质量、安全、成本的管控较为宽松；精细化管理以“提质、增效、降本、安全”为核心目标，实现施工全流程的最优管控<sup>[1]</sup>。

## 2 精细化管理在建筑施工现场应用的现存问题

精细化管理在建筑施工现场的应用仍存在诸多现实短板，未能充分发挥其精准管控、提质增效的核心作用，具体问题如下：（1）管理理念滞后，精细化意识薄弱。部分施工企业及现场管理人员仍沿用传统粗放式管理思维，对精细化管理的核心要义理解不深入，片面认为精细化管理只是增加管控流程、加大工作量，忽视其对成本、质量、安全的长期优化价值，一线施工人员更是缺乏精细化作业意识，操作流程不规范、细节管控不到位的现象普遍存在。（2）管控流程不规范，缺乏标准化支撑。施工现场精细化管理未形成完善的标准化流程，各环节管控要求模糊，人员分工、物料管控、工序衔接等缺乏明确的精细化标准，导致管控工作无序推进，出现重复管控、管控缺位等问题，难以实现全程精准把控。（3）人员素养不足，适配性有待提升。精细化管理对管理人员的专业能力、统筹协调能力要求较高，但当前部分现场管理人员缺乏系统的精细化管理培

训,专业素养难以满足管控需求,一线施工人员技能水平参差不齐,精细化作业执行不到位,制约管理成效。

(4) 技术应用不足,信息化支撑薄弱。多数施工现场未充分引入信息化技术助力精细化管理,物料库存、施工进度、安全隐患等管控仍依赖人工记录,效率低下且易出现误差,难以实现各类管控数据的实时共享、精准分析,无法为精细化决策提供有效支撑<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑施工现场精细化管理的内容与实施流程

#### 3.1 建筑施工现场精细化管理的核心内容

建筑施工现场精细化管理的核心内容具体包括:

(1) 人员精细化管理,明确现场管理人员、技术人员、一线施工人员的岗位职责,规范人员进场培训、在岗管控和考勤考核,杜绝脱岗、违规操作等现象,提升全员精细化作业意识。(2) 物料与设备精细化管理,精准把控物料采购、进场检验、存储保管、领用发放各环节,减少物料浪费和损耗;规范施工设备进场验收、安装调试、日常维护和报废处置,确保设备正常运行,规避设备故障引发的工期延误。(3) 工序与质量精细化管理,明确各施工工序的作业标准和管控要点,规范工序衔接流程,加强工序验收管控,及时排查质量隐患,确保施工质量符合行业规范和设计要求。(4) 安全与环境精细化管理,全面排查现场安全隐患,规范安全防护设施设置和安全作业流程,强化安全宣传教育;落实施工现场扬尘、噪音、建筑垃圾管控措施,实现绿色施工、文明施工。

#### 3.2 建筑施工现场精细化管理的实施流程

施工现场精细化管理的实施流程如下:(1) 前期筹备阶段,梳理施工图纸、行业规范和现场工况,明确精细化管理目标和管控重点;完善精细化管理制度和作业标准,划分岗位权责,确保分工清晰、责任到人;开展全员精细化管理培训,普及管理理念和作业规范,提升人员适配性。(2) 现场执行阶段,严格按照管理制度和作业标准,推进各环节精细化管控,加强现场巡查监督,及时发现并整改管控过程中出现的问题;做好各类管控数据的记录和整理,确保数据真实、完整,为后续复盘提供支撑;协调好人员、物料、设备的调度衔接,保障施工有序推进。(3) 复盘优化阶段,定期对精细化管理实施情况进行复盘,梳理管控成效和存在的短板,分析问题产生的原因;结合施工现场实际变化,优化管理制度、作业标准和管控措施,弥补管控漏洞;总结管理经验,形成可复制、可推广的管控模式,持续提升施工现场精细化管理水平,实现闭环管理<sup>[3]</sup>。

### 4 建筑施工现场各环节精细化管理的具体实施策略

#### 4.1 施工安全精细化管理实施策略

施工安全精细化管理聚焦施工现场安全隐患排查、人员安全管控、安全流程规范等关键环节,制定可落地的具体策略如下:(1) 完善安全精细化管理制度,明确各岗位安全职责,将责任细化到每个班组、岗位及个人,明确管控标准、考核细则和奖惩措施,杜绝责任悬空,确保安全管理有章可循。(2) 强化安全隐患精细化排查,建立常态化机制,明确排查范围、频率和标准,重点排查临时用电、高空作业、起重机械、基坑支护、消防安全等关键部位,对隐患分类登记、分级管控,明确整改责任、措施和时限,实行闭环管理,确保隐患及时清零。(3) 规范现场安全作业流程,细化各类型作业操作标准,对高空、动火、有限空间等危险作业实行专项管控,严格执行审批制度,落实作业前交底、作业中监护、作业后验收流程,杜绝违规、冒险作业。(4) 加强安全宣传与培训精细化管理,结合不同岗位需求开展针对性培训,普及安全知识、操作规范和应急技能,提升全员安全意识;在现场关键部位设置警示标识,定期开展宣传活动,营造重视安全的氛围。(5) 完善应急处置精细化管控,结合现场可能出现的安全事故,制定完善应急救援预案,明确组织机构、响应流程、处置措施和物资保障,定期开展应急演练,优化处置流程,提升应急能力。

#### 4.2 施工质量精细化管理实施策略

施工质量精细化管理以规范工序操作、细化质量标准、强化过程管控为核心,杜绝质量隐患,确保符合行业规范和设计要求,具体策略如下:(1) 明确质量精细化管理管控标准,结合施工图纸、行业规范和设计要求,细化各分项、分部工程质量标准,明确各工序质量控制点和验收标准,将管控要求落实到每一道工序、每一个环节。(2) 强化施工工序精细化管控,严格执行工序交接验收制度,上一道工序合格后方可进入下一道,细化工序操作流程,规范施工人员操作,对关键、特殊工序实行专项管控,安排专业人员现场指导监督,确保工序质量达标。(3) 加强物料质量精细化管控,严格把控采购、进场检验、存储、领用各环节,建立质量台账,进场物料抽样检验,不合格物料严禁使用;按物料特性分类存储,做好防护措施,按需领用并做好登记,确保物料质量稳定。(4) 规范施工设备质量管控,设备进场前严格验收,不合格设备严禁进场;制定精细化维护保养计划,定期检修校准,确保设备正常运行;规范设备操作流程,杜绝违规操作引发的质量隐患。(5) 强化质量检查与整改精细化管理,建立常态化检查机制,定期

开展分项、分部工程检查和现场巡查，对质量问题分类登记、闭环整改；定期复盘，梳理薄弱环节，优化管控措施。

#### 4.3 施工进度精细化管理实施策略

施工进度精细化管理结合施工现场实际工况，细化进度计划、强化管控，确保进度按计划推进，避免工期延误，具体策略如下：（1）制定精细化进度计划，结合总工期要求，分解进度目标，制定年、季、月、周进度计划，明确各阶段、分项工程施工任务和完成时限，将责任落实到班组、岗位；结合人员、物料、设备配置情况优化计划，确保科学可行。（2）强化进度计划执行管控，定期检查计划执行情况，对比实际与计划进度差异，分析滞后或提前原因，及时调整施工部署；细化各工序施工时长，优化衔接流程，避免衔接不畅导致工期延误。（3）加强资源配置精细化管理，根据进度计划精准配置人员、物料、设备等资源，确保供应及时充足，避免资源短缺影响进度；优化调配方案，合理安排人员排班、物料运输和设备调度，提高资源利用效率。（4）强化施工现场协调管理，建立健全协调机制，定期召开进度协调会，梳理解决施工中的各类矛盾冲突；加强与建设、设计、监理等相关方的沟通，及时处理设计变更、现场签证等问题，避免沟通不畅影响进度。（5）建立进度预警与调整机制，设置预警线，进度接近预警线或滞后时及时预警，分析原因并制定针对性赶工措施，优化施工方案、调配资源，确保总工期目标实现。

#### 4.4 施工成本精细化管理实施策略

施工成本精细化管理聚焦成本构成各环节，细化管控措施，严格控制支出、杜绝浪费，确保成本控制在预算范围内，具体策略如下：（1）制定精细化成本预算，结合施工图纸、方案 and 市场价格，细化预算指标，将预算分解到分项、分部工程，明确各环节成本管控目标，将责任落实到岗位、个人，确保管控方向明确。（2）强化物料成本管控，优化采购流程，建立多方比价机制降低采购成本；制定物料消耗定额，按需领用、严控消

耗，杜绝浪费；对废旧物料分类回收再利用，降低损耗成本。（3）加强人工成本管控，优化人员配置，根据进度和任务需求合理安排人员，避免冗余浪费；建立精细化薪酬考核体系，将薪酬与工作效率、质量挂钩，提升效率；加强人员培训，提升专业技能，减少人工投入。

（4）规范设备成本管控，结合施工需求优化设备租赁、采购方案，降低投入成本；加强日常维护保养，延长设备使用寿命、减少维修成本；合理安排设备作业时间，提高使用效率，避免闲置浪费，确保设备成本可控。

（5）强化其他成本管控，严控现场管理、临时设施等间接成本支出，精简机构、优化流程降低管理成本；加强水电使用管控，杜绝浪费；严控各类额外支出，避免不必要浪费。（6）加强成本核算与分析，建立常态化核算机制，定期核算施工成本，对比实际与预算差异，分析超支或节约原因，及时优化管控措施，持续降低成本、确保目标实现<sup>[4]</sup>。

结束语：本文围绕建筑施工现场精细化管理展开全面分析，明确了其核心内涵、实施内容与流程，针对各环节提出了针对性的精细化实施策略，同时指出了当前应用中的突出问题并给出解决思路。施工现场精细化管理是一项长期系统的工作，愿施工企业树立精细化管理理念、完善管理制度、强化人员素养、优化技术支撑。未来，施工企业需结合自身实际，持续优化精细化管控措施，将精细化管理贯穿施工全流程，不断提升现场管理水平，助力建筑行业实现高质量可持续发展。

#### 参考文献

- [1]魏煌宏.建筑施工现场管理及质量控制对策浅析[J].中国地名,2025(11):0238-0240.
- [2]陈顺.精细化管理理念在建筑施工现场管理中的应用[J].新材料·新装饰,2022,4(24):191-193.
- [3]史本文,李士勇.建筑施工现场管理的精细化实践研究[J].中华传奇(下旬),2022(33):0112-0113+0118.
- [4]陈杰.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].工程技术研究,2021,6(3):137-138.