

精细化管理在建筑工程管理中的应用

陈 龙

恩施龙硒置业有限公司 湖北 恩施 445000

摘要：本文聚焦精细化管理在建筑工程管理中的应用。首先阐述精细化管理“精、准、细、严”的核心内涵及其与建筑工程管理在质量、进度、成本、安全协同管控需求上的高度适配性。接着从工程前期准备、施工过程、成本管控三方面剖析其核心应用环节，并从理念树立、流程细化、手段优化等维度提出实施路径。最后指出应用中需避免精细化过度、注重协同管控、强化责任落实等问题，为建筑工程管理引入精细化管理提供全面指导，助力提升工程管理的精细化、标准化水平，实现工程效益最大化。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；资源配置；流程管控；管理优化

引言：建筑工程管理涵盖工程质量、进度、成本、安全等多方面协同管控，传统粗放式管理模式难以满足当下复杂工程需求。精细化管理源于企业管理领域，以“精、准、细、严”为核心，追求效益最大化。其注重细节、精准管控的理念与建筑工程管理需求高度契合，能有效规避传统管理弊端。探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用，对于提升管理效率、保障工程质量、控制工程成本、确保施工安全具有重要意义，是推动建筑工程管理现代化发展的关键举措。

1 精细化管理的核心内涵与建筑工程管理的适配性

精细化管理源于企业管理领域，是一种以实现效益最大化为根本目标的管理模式。它通过细化管理流程，将复杂的管理工作拆解为清晰有序的步骤；明确管理责任，使每个岗位、每个环节都有明确的责任主体；强化细节管控，不放过任何一个可能影响结果的细微之处；优化管理手段，借助先进技术和方法提升管理效能，从而对管理对象进行精准、高效、系统的管控。其核心内涵可精准概括为“精、准、细、严”四个方面。

“精”体现为精益求精，持续追求管理质量与效率的最优状态；“准”要求精准管控，清晰明确管理目标，合理精准分配资源，高效精准解决问题；“细”着重于细化流程，把管理工作细致分解到各个具体环节和岗位，明确每个环节的具体工作要求；“严”强调严格执行，通过强化管理责任的落实，保障各项管理措施切实落地并取得成效^[1]。

建筑工程管理涵盖工程质量、进度、成本、安全等多个关键要素，其核心需求在于实现这些要素的协同管控，减少资源浪费，确保工程顺利推进。建筑工程各环节紧密相连、相互影响，从前期准备阶段的规划与设计，到施工过程中的具体操作，再到后期收尾的验收与

交付，任何一个细节的疏忽都可能引发连锁反应，对工程整体效益产生不利影响。精细化管理所强调的“细节决定成败”理念，能够将其管理触角深入到工程管理的每一个细微之处。通过细化流程、明确责任、精准管控，有效规避传统管理中“重整体、轻细节”“重结果、轻过程”的弊端，实现对工程质量、进度、成本、安全的全方位、全过程精准管控，充分满足建筑工程管理的精细化、标准化需求，为精细化管理在建筑工程管理中的应用筑牢了坚实基础。

2 精细化管理在建筑工程管理中的核心应用环节

2.1 工程前期准备阶段的精细化管理

工程前期准备阶段是建筑工程顺利推进的基础，精细化管理的应用主要聚焦于前期规划、资源筹备、方案设计三个核心要点，确保前期工作的精准性和科学性，为后续施工环节提供保障。（1）在前期规划方面，摒弃传统粗放式的规划模式，细化规划内容，明确工程建设的核心目标、各环节的时间节点、资源需求标准，结合工程实际情况，制定精细化的前期规划方案，明确规划方案的每一项具体要求、执行标准和责任主体，避免规划模糊、责任不清导致的后续工作混乱。（2）在资源筹备方面，精细化管理强调资源的精准配置，结合前期规划方案，细化各类资源的需求数量、质量标准、进场时间，对人力、物力、财力等资源进行全面梳理和精准测算，避免资源过量储备导致的浪费，或资源储备不足影响施工进度。同时，对资源的供应商、协作单位进行精准筛选，明确资源供应的具体要求和衔接流程，确保各类资源能够按时、按质、按量进场，保障施工顺利开展。在方案设计方面，细化设计方案，结合工程实际需求，对施工工艺、施工流程、结构设计等进行精准优化，明确设计方案的每一个细节要求，避免设计疏漏、

设计不合理导致的后续施工变更，减少因设计问题引发的成本增加和进度延误^[2]。

2.2 工程施工过程中的精细化管理

施工过程是建筑工程管理的核心环节，也是精细化管理应用的重点领域，主要围绕施工工序、施工质量、施工安全三个方面开展精细化管理，确保施工过程的规范化、标准化。（1）在施工工序管控方面，细化施工工序流程，将整个施工过程分解为若干个具体的工序节点，明确每个工序节点的施工内容、施工标准、施工时间、责任岗位和验收要求，建立工序衔接的精细化管理管控机制，确保各工序之间衔接顺畅、有序推进，避免工序脱节、交叉干扰导致的进度延误和质量隐患。（2）在施工质量管控方面，摒弃传统“事后验收”的粗放式质量管控模式，建立“事前预防、事中控制、事后复盘”的精细化质量管控体系。细化质量管控标准，明确每一道工序、每一个施工环节的质量要求，对施工原材料、施工设备、施工工艺进行全程精准管控，加强对施工细节的检查与监督，及时发现和整改质量隐患，确保工程质量符合相关标准。（3）在施工安全管控方面，细化安全管理责任，将安全管理责任落实到每一个岗位、每一个人员，明确各岗位的安全职责和操作规范；细化安全管控措施，对施工过程中的高空作业、临时用电、机械设备操作等高危环节，制定针对性的精细化安全管控方案，加强安全巡查与监督，及时排查和消除安全隐患，杜绝安全事故的发生。

2.3 工程成本管控中的精细化管理

成本管控是建筑工程管理的重要内容，精细化管理在成本管控中的应用，核心是实现成本的精准测算、动态管控和优化节约，降低工程成本，提升工程经济效益。（1）在成本精准测算方面，摒弃传统粗略测算的模式，细化成本测算内容，将工程成本分解为人工成本、材料成本、设备成本、管理成本等若干个细分科目，结合工程施工方案、资源需求标准，对每个细分科目的成本进行精准测算，明确每个成本科目的控制标准和节约空间，制定精细化的成本预算方案，确保成本预算的科学性和精准性。（2）在成本动态管控方面，建立成本动态监测机制，实时跟踪工程施工过程中的各项成本支出情况，对比成本预算标准，及时发现成本偏差，分析偏差原因，制定针对性的调整措施，确保成本支出始终控制在预算范围内。同时，细化成本支出的审核流程，对每一笔成本支出进行精准审核，严格控制不必要的成本开支，避免浪费。（3）在成本优化节约方面，结合施工过程中的实际情况，细化成本节约措施，优化资源配

置，提高资源利用效率，减少原材料浪费和设备闲置；优化施工工艺和施工流程，降低施工过程中的人力、物力消耗，实现成本的精细化节约，提升工程的经济效益。

3 精细化管理在建筑工程管理中的实施路径

3.1 树立精细化管理理念，强化全员参与意识

精细化管理在建筑工程管理中的有效实施，首先需要树立正确的精细化管理理念，摒弃传统粗放式管理思维，将“精、准、细、严”的管理理念渗透到工程管理的每一个环节、每一个岗位。（1）建筑工程管理的参与主体较多，精细化管理的实施需要全员参与，因此，要加强对全体管理人员、施工人员的精细化管理理念培训，明确精细化管理的核心内涵、实施意义和具体要求，提升全员的精细化管理意识，让每一位员工都认识到细节管控的重要性，自觉遵守精细化管理的各项规定，主动参与到精细化管理工作中，形成“人人讲精细、事事求精准”的管理氛围。（2）明确各岗位的精细化管理职责，将管理责任细化到个人，建立“谁负责、谁落实、谁监督”的责任体系，确保精细化管理的各项措施能够落地见效，避免责任不清、推诿扯皮导致的管理失效^[3]。

3.2 细化管理流程，完善精细化管理制度

精细化管理的核心是流程细化和制度完善，因此，在建筑工程管理中实施精细化管理，需要结合工程实际情况，细化各项管理流程，完善精细化管理制度，为精细化管理的实施提供制度保障。（1）在流程细化方面，针对工程前期准备、施工过程、成本管控、安全管理、后期收尾等各个环节，制定精细化的管理流程，明确每个流程的具体操作步骤、执行标准、时间节点、责任主体和衔接要求，将复杂的管理工作分解为简单、具体、可操作的细节，确保各项管理工作有序推进、精准落实。（2）在制度完善方面，结合细化后的管理流程，制定针对性的精细化管理制度，明确各项管理工作的规范和要求，细化考核标准和奖惩机制，对精细化管理工作落实到位、成效显著的岗位和个人给予表彰奖励，对落实不力、违反管理制度的给予处罚，通过制度约束和激励引导，推动精细化管理各项工作的常态化、规范化开展，确保精细化管理理念能够转化为实际的管理行动。

3.3 优化管理手段，提升精细化管理效率

传统建筑工程管理手段较为单一，效率低下，难以满足精细化管理的精准化、高效化需求，因此，实施精细化管理需要优化管理手段，借助现代化的管理工具和技术，提升管理效率和管控精度。（1）在管理工具方面，引入精细化管理相关的管理软件，实现对工程进

度、成本、质量、安全等各项管理数据的精准采集、分析和处理,实时掌握工程管理的动态情况,及时发现和解决管理过程中出现的问题,提升管理的精准性和高效性。(2)在技术应用方面,结合建筑工程施工实际,引入先进的施工技术和监测技术,加强对施工过程的精准管控,提高施工质量和效率,减少人为失误导致的管理问题。同时,加强管理团队的专业培训,提升管理人员的精细化管理能力和专业素养,使其能够熟练运用现代化的管理工具和技术,落实精细化管理的各项措施,确保精细化管理的有效实施,全面提升建筑工程管理水平。

4 精细化管理在建筑工程管理应用中需注意的问题

4.1 避免精细化过度,注重实用性

精细化管理强调细节管控,但并非细节管控越细越好,在建筑工程管理中实施精细化管理,需要把握好精细化的尺度,避免精细化过度。过度精细化会导致管理流程繁琐、管理成本增加,降低管理效率,反而违背了精细化管理“提升效率、节约成本”的核心目标。因此,在细化管理流程、制定管理措施时,要结合工程实际情况,注重实用性和可操作性,聚焦工程管理的核心环节和关键细节,合理细化管理内容,确保精细化管理措施能够切实解决传统管理中的问题,提升管理效率和工程效益,避免形式化的精细化^[4]。

4.2 注重协同管控,避免各自为战

建筑工程管理涉及多个环节、多个岗位、多个参与主体,精细化管理的实施需要各环节、各岗位、各参与主体的协同配合,避免各自为战。在实际应用中,部分管理人员存在“各自负责、互不配合”的现象,导致精细化管理措施难以全面落实,影响精细化管理的整体成效。因此,在实施精细化管理时,要建立协同管控机制,加强各环节、各岗位之间的沟通协作,明确各参与主体的职责和分工,确保各项管理工作衔接顺畅、协同推进,形成精细化管理的合力,全面提升建筑工程管理的精细化水平。

4.3 强化责任落实,避免制度流于形式

精细化管理制度的完善是精细化管理实施的基础,但制度的生命力在于执行,在建筑工程管理中,部分精细化管理制度流于形式,未能真正落实到位,主要原因是责任落实不到位、监督考核不力。因此,在实施精细化管理时,要强化责任落实,将精细化管理的各项责任细化到个人,明确各岗位的责任分工和执行标准;同时,建立健全监督考核机制,加强对精细化管理制度落实情况的监督检查,定期对精细化管理工作的实施成效进行考核,及时发现和解决制度落实过程中出现的问题,确保精细化管理制度能够真正落地见效,发挥其应有的作用^[5]。

结束语

精细化管理为建筑工程管理带来了新的思路与方法,其在工程各阶段的应用及实施路径的探索,为提升工程管理效能提供了有力支撑。然而,在应用过程中,需警惕精细化过度、各自为战、制度流于形式等问题。只有把握好精细化尺度,加强各环节协同,强化责任落实,才能让精细化管理真正落地生根,发挥其最大价值。未来,随着建筑行业不断发展,精细化管理需持续创新与完善,以更好地适应新变化、新需求,推动建筑工程管理向更高水平迈进,实现建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]张强.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2023,21(16):149-151.
- [2]曾繁科,郑泽明.精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J].居业,2023,(07):209-211.
- [3]林永毅.探究精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(13):40-42.
- [4]周森.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].工程建设(维泽科技),2023,6(3):44-46.
- [5]郝平.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国住宅设施,2023,(09):139-141.