

谈市政工程管理及强化措施

覃继阳

宾阳县政务服务中心 广西 南宁 530000

摘要：市政工程作为城市发展的重要基础设施，与居民的生活质量和城市的运行效率息息相关。本文围绕市政工程管理展开深入探讨，首先阐述其涵盖质量管理、进度管理、安全管理与成本管理等主要内容，接着剖析现存问题，包括管理体制不健全、质量把控有漏洞、进度管控不佳、安全意识薄弱以及成本管理粗放等方面。针对这些问题，提出一系列强化措施，如完善管理体制以明确职责分工、加强质量管理确保工程品质、强化进度管理保障工期、提升安全管理水平预防事故、优化成本管理实现效益最大化等，旨在提升市政工程管理效能，推动市政工程建设高质量发展，保障城市基础设施建设的顺利进行与可持续性。

关键词：市政；工程管理；强化措施

引言：市政工程作为城市发展的关键支撑，其建设质量与管理水平紧密关联着城市居民的生活品质和城市的未来走向。在城市化进程加速的当下，市政工程的规模与复杂性不断攀升，对其管理也提出了更高要求。从道路桥梁的新建到水电燃气的铺设，每一项市政工程都涉及众多环节与多方利益主体。有效的管理不仅能保障工程按时按质完成，还能合理控制成本、确保施工安全。然而，当前市政工程管理在多个维度存在不足，亟待深入分析并探寻针对性的强化路径，以适应城市发展的迫切需求，提升市政工程建设综合效益与社会效益，为城市的繁荣稳定奠定坚实基础。

1 市政工程管理的主要内容

1.1 质量管理

在材料方面，严格把控原材料、构配件及设备的质量，确保其符合设计与规范要求，从源头保障工程质量。施工过程中，依据施工工艺标准和操作规程，对各工序进行精细化质量控制，严格执行自检、互检和专检制度，及时发现并整改质量问题。竣工验收阶段，按照既定标准全面检验工程质量，只有合格后才能交付使用。建立完善的质量管理体系，明确各参建方质量责任，通过加强质量培训提升人员质量意识，运用先进检测技术确保质量数据精准，全方位保障市政工程质量达标，为城市安全稳定运行筑牢根基。

1.2 进度管理

首先，依据工程合同、工程量及施工条件等制定科学合理的进度计划，明确各阶段关键节点和工作任务。施工中，实时监控进度，对比实际进度与计划进度的偏差，运用网络计划技术、关键路径法等工具分析原因，如资源供应不足、施工条件变化等。针对问题，采取调配资源、

优化施工顺序、增加作业班组等措施调整进度。加强与设计、监理、供应商等各方的协调沟通，及时解决图纸变更、材料供应等影响进度的问题，保障工程建设有序推进，避免工期延误带来的经济损失和社会影响^[1]。

1.3 安全管理

建立健全安全管理制度与体系，明确各岗位安全职责，从制度层面保障施工安全。加强安全教育培训，通过案例分析、安全演练等形式，提升施工人员安全意识与操作技能，使其自觉遵守安全规程。施工现场，设置齐全的安全警示标志，配备合格的安全防护用品，搭建稳固的防护设施，对深基坑、高空作业等危险区域采取专项防护措施。定期开展安全检查，排查安全隐患，对违规行为严肃处理，形成良好的安全施工氛围，预防安全事故发生，保护施工人员生命安全，维护工程建设的正常秩序，确保市政工程顺利实施。

1.4 成本管理

成本管理对于市政工程意义重大。工程前期，通过详细的成本估算和精准的预算编制，确定合理的成本控制目标，考虑人工、材料、设备、管理等各项费用因素，为成本控制提供依据。施工阶段，严格控制成本支出，在材料采购上通过招标、询价等方式降低成本，合理安排人工和设备使用，避免闲置浪费。加强工程变更管理，严格审批流程，防止不合理变更导致成本增加。定期进行成本核算与分析，对比实际成本与预算成本，找出偏差原因并采取措施纠偏，如优化施工方案、节约资源消耗等，确保工程成本控制在预算范围内，提高工程建设的经济效益。

2 市政工程中存在的问题

2.1 管理体制不完善

各参建单位职责界定模糊,建设单位、施工单位、监理单位之间存在权力交叉与责任真空地带,导致在工程决策、执行与监督环节协调不畅,问题出现时相互推诿。例如在工程变更审批流程中,由于缺乏明确的责任主体和规范流程,手续繁琐且效率低下,严重影响工程进度。相关部门的宏观监管与行业指导也存在不足,当前工程建设领域存在对违规行为处罚力度不足以及市场准入与退出机制缺乏有效性的问题,致使部分不具备资质或信誉欠佳的企业得以进入市场,进而扰乱了正常的建设秩序,拉低了整体工程管理水平,使之难以契合市政工程不断扩大的规模及日益复杂的程度需求,对工程建设的高效推进形成了阻碍。

2.2 质量管理存在漏洞

在材料环节,部分供应商为追求利益提供质量参差不齐的原材料,而施工单位采购过程中质量把控不严,致使不合格材料流入施工现场,当水泥、钢材等关键材料的强度、韧性等指标不达标,严重影响工程结构安全。施工工艺方面,存在施工人员技术水平有限、未严格遵循标准工艺施工的情况,如道路铺设时压实度不够、排水管道接口不严密等问题频发。质量检验上,监理单位有时未能严格执行检验程序,抽检频率不足,对隐蔽工程验收不细致,使得部分质量隐患难以被及时发现和纠正,给市政工程留下长期的质量风险,威胁城市基础设施的稳定运行和居民的正常使用的。

2.3 进度控制不力

前期准备工作常不充分,项目规划不完善、征地拆迁滞后、施工图纸设计反复修改等问题,延误了工程开工时间。施工过程中,施工单位组织管理能力欠佳,资源调配不合理,如人力、机械设备在不同施工阶段未能按需投入,造成部分工序窝工,部分工序又人手不足。此外,外部环境因素干扰严重,恶劣天气、地下管线复杂、周边居民阻工等突发事件频发,而施工单位缺乏有效的应对预案,导致工程进度频繁受阻。工程变更管理不善,变更程序繁琐且随意性大,一旦发生变更,施工单位难以及时调整施工计划,造成工期延误,使得市政工程难以按预定计划交付使用,影响城市建设的整体布局 and 公共服务的及时供给^[2]。

2.4 安全管理意识淡薄

施工企业对安全生产重视不足,在安全制度建设上敷衍了事,安全操作规程不完善,缺乏针对不同施工场景的详细安全指导。安全投入方面,资金短缺导致安全防护设施配备不足,如施工现场安全网破损未及时更换、临边防护栏缺失等,给施工人员带来极大安全风险。

险。人员培训上,形式大于内容,施工人员未真正掌握安全技能,违规操作屡禁不止,如高处作业不系安全带、电气设备违规接线等。管理人员安全意识也不强,对施工现场安全隐患视而不见,未形成有效的安全监督机制,致使安全事故隐患丛生,严重威胁施工人员生命安全,也给工程建设带来经济损失和不良社会影响,制约了市政工程建设的安全发展。

2.5 成本管理粗放

预算编制阶段,缺乏精准的工程量核算和市场价格调研,导致预算偏高或偏低,无法为成本控制提供可靠依据。施工过程中,成本控制措施执行不力,材料采购缺乏计划性,库存积压与短缺现象并存,增加了材料成本;人工成本核算不精细,存在人员冗余、工时浪费等问题;机械设备管理不善,利用率低,维修保养费用高。成本核算环节,核算方法不科学,数据不准确,无法真实反映工程实际成本状况,使得成本分析与考核失去意义。此外,工程变更引发成本失控问题突出,变更审批不严谨,对变更后的成本预估不足,造成工程结算远超预算,降低了市政工程建设经济效益,影响了资金的合理利用和资源的优化配置,阻碍了工程建设的可持续发展。

3 市政工程的强化措施

3.1 完善管理体制

在市政工程管理领域,完善管理体制是提升整体管理水平、确保工程质量与安全的关键所在。这要求我们不仅要建立健全的管理规章制度,更要确保这些制度能够在实际操作中得以有效执行。管理体制的完善,需要从组织架构入手,明确各级管理部门的职责与权限,形成上下联动、左右协同的管理网络。考核在此基础上,要细化管理制度,将管理要求细化到每一个施工环节,确保每一个环节都有章可循、有据可查。加强内部监督与,建立科学合理的考核体系,对管理人员的工作绩效进行定期评估,以此激励管理人员不断提升管理水平。此外,还应注重与外部环境的沟通与协调,建立与政府、社会、公众等利益相关方的良好互动机制,共同推动市政工程的持续改进^[3]。

3.2 加强质量管理

市政工程质量关乎城市形象与民众安全,加强质量管理至关重要。构建全面的质量管理体系是基础,需明确质量目标,细化质量标准,确保施工全程有章可循。从源头把控,对原材料、构配件严格检验,确保其性能达标,为工程质量奠定坚实基础。施工过程中,强化现场质量监控,运用现代科技手段,如无人机巡检、智能

传感器等,实时监测工程质量变化,及时发现并纠正偏差。组织定期质量检查,对关键工序、隐蔽工程进行重点审查,确保工程质量无死角。人员培训亦不可或缺,提升施工团队的质量意识与专业技能,确保操作规范,减少人为失误。建立质量反馈机制,鼓励员工主动报告质量问题,形成全员参与的质量文化氛围。最后,实施质量奖惩制度,对优秀质量成果给予表彰,对质量问题严肃追责,以此激励团队持续追求卓越,共同守护市政工程的质量底线。

3.3 强化进度管理

在市政工程中,强化进度管理对于确保工程按时完成、优化资源配置具有重要意义。为实现这一目标,需制定详尽且灵活的施工进度计划,明确各阶段的任务与时间节点,确保计划的科学性与可行性。施工过程中,加强进度监控是关键。利用项目管理软件,实时追踪工程进展,对比实际进度与计划差异,及时预警潜在延误风险。同时,建立高效的沟通机制,确保项目团队、供应商及利益相关者间的信息畅通,快速响应进度调整需求。此外,优化资源配置,确保人力、物力、财力等要素与进度计划相匹配,避免因资源短缺导致的进度受阻。对于关键路径上的活动,给予特别关注,确保其优先执行,以控制整体进度。最后,建立进度考核机制,定期评估工程进度,总结经验教训,不断优化进度管理策略,确保市政工程在预定时间内高质量完成。

3.4 提升安全管理水平

提升安全管理水平需将安全意识贯穿于工程建设的全过程。施工企业应建立完善的的安全管理制度,配备专业的安全管理人员,明确各级人员的安全职责,从管理层到一线施工人员,层层落实安全责任。加大安全投入,确保施工现场的安全防护设施齐全有效,如设置安全警示标志、搭建防护棚、配备个人防护用品等。定期组织施工人员参加安全培训和应急演练,提高其安全意识和自我保护能力,使其熟悉各类安全操作规程和应急处理方法,杜绝违规操作行为。加强对施工现场的安全检查和隐患排查,建立安全隐患台账,对发现的问题定人、定时、定措施进行整改,确保施工安全。引入安全管理信息化系统,实现对安全隐患的实时监控和预警,

提高安全管理的效率和效果,保障施工人员的生命安全和身体健康。

3.5 优化成本管理

市政工程中,优化成本管理是提升项目经济效益、实现资源高效利用的关键。这要求我们在项目初期便进行详尽的成本预算,确保每一笔开支都经过精心计算,与项目实际需求相匹配。施工过程中,实施严格的成本控制措施,对材料采购、设备租赁、人工费用等关键环节进行精细化管理,减少不必要的浪费。加强对施工变更的管理,严格控制变更带来的成本增加,确保项目成本始终在可控范围内。此外,引入先进的成本管理理念和技术,如全生命周期成本管理、作业成本法等,为成本管理提供科学依据,提高成本管理的精准度和效率。最后,建立成本考核机制,对项目成本进行定期分析和评估,总结经验教训,不断优化成本管理策略。通过持续的努力,实现成本管理的最优化,为市政工程项目顺利实施和经济效益的提升奠定坚实基础^[4]。

结束语

市政工程管理是一项长期且艰巨的任务,关乎城市的发展命脉与民众的生活质量。通过对管理内容的精准把控、现存问题的深刻剖析以及强化措施的有效实施,市政工程建设有望迈向新的台阶。然而,随着时代的进步与城市需求的持续增长,管理理念与方法需不断革新与优化。未来,应持续关注新技术、新材料、新管理模式的发展,积极探索适应市政工程建设的新路径,确保市政工程持续为城市的繁荣稳定提供坚实支撑,推动城市朝着更加宜居、宜业、宜游的方向发展。

参考文献

- [1]张明.市政工程施工过程中的安全管理与质量控制措施分析[J].大众标准化,2023(24):16-17.
- [2]姚晋昌.浅谈市政工程水泥混凝土道路沥青化改造施工及管理[J].绿色环保建材,2022(12):108-109.
- [3]马腾.市政工程施工质量管理中存在的问题与对策研究[J].工程技术研究,2023,5(23):178-179.
- [4]彭超.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用分析[J].现代物业(中旬刊),2022(12):167-168