

# 建筑施工管理提高建筑施工质量的强化分析

张 昊

江苏邗建集团有限公司 江苏 扬州 225000

**摘 要：**建筑工程施工质量控制管理在保证建筑全生命周期的安全监督和质量管控方面发挥了至关重要的作用，研究建筑工程施工质量管控可以极大地提高施工企业在质量方面的管理效率，防范发生质量风险，同时也可以通过质量管理降低施工企业的施工成本，提高质量控制的科学平衡管控能力，为施工企业提高工程质量提供决策依据。基于此，文章对建筑工程施工质量管理中存在的问题进行分析，提出建筑工程管理及施工质量控制的可行性策略，希望研究成果可以应用于各类建筑工程施工质量管理。

**关键词：**建筑工程；施工质量；监督管理；策略研究

引言：在建筑工程的施工过程中，加强质量管理属于非常重要的工作内容，其管理水平也将直接影响到最终的施工质量。结合以往施工经验可以得知，在建筑工程施工质量管理过程中，容易受到各类不确定因素的影响，如材料因素、人员因素、施工因素等，通过采取恰当措施来提高建筑工程质量管理水平，对于加快建筑工程施工进度，提高建筑工程耐久性有着积极的意义<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工中质量控制的重要性

在正常情况下，建筑项目以及建筑行业的发展质量密切相关。在一定程度上，建筑项目的质量也将对中国的城市化的发展过程产生着重要的影响。在此阶段，中国的社会和经济的发展变得越来越快。在建筑行业过程中也有很多机会和挑战，但是会有一些挑战。尽管中国的建筑业一直在不断发展，但是主要企业之间的竞争变得越来越激烈。为了在激烈的日常竞争中坚定不移，相关的管理人员必须不断提高建筑项目的安全性和质量，以获得更多的市场份额，并且其经济利益也将得到相应的改善。可以在人民的要求下完成建设项目，可以得到认可和青睐，以便建筑企业还可以在他们的中心建立良好的企业形象，因此，企业可以继续朝着期望的方向发

## 2 建筑工程管理及施工质量控制所存在的问题

### 2.1 管理方法不当

施工单位在建筑施工过程中，通常把工作重点放在提高经济效益上，致力于压缩施工成本，而不注重施工技术和施工质量的管理。我国施工单位在建筑施工管理过程中，一般采用的是委托管理的模式。然而，这种管理模式往往会出现一些比较复杂的问题，例如，项目管理内容不完善、项目管理手段比较落后、项目责任人不明确等，这些问题都会对项目的整体施工质量造成负面

影响。因此，施工单位应该对现有的管理系统进行更新和完善，正视并弥补自身管理存在的缺陷，从而保障建筑施工的质量。

### 2.2 材料与机械设备质量问题

材料质量合格是保障建筑工程质量的重要基础，由于材料成本在工程建设成本中的占比较高，部分施工单位为提升个人效益选择应用质量较差的材料，导致工程质量受到影响；部分单位对材料的质量检测工作缺乏重视，导致不合格的材料入场。例如在混凝土结构施工期间，钢筋物理性能指标异常，砂石级配不合格，水泥过期、结块、受潮，混凝土配比不合格，外加剂添加量不合理或性能无法满足使用需求等，众多问题的存在将对混凝土的强度、抗渗性能、密实性等造成影响，引发漏筋、蜂窝、渗漏、裂缝等异常情况；预制构件断面尺寸配置不合理、预应力控制不到位、支撑锚尺寸不合格等问题则会导致结构垮塌等事故问题。建筑施工期间所应用的机械设备对于提升施工效率、保障施工质量具有重要作用，工程单位需要加强对机械设备管理工作的重视，通过定期调试、检测、维护等方式保障设备性能的稳定发挥。同时，机械设备管理人员需要做好设备供应工作，避免对工程质量、进度造成影响。例如，振捣棒数量不足将影响混凝土浇筑振捣质量；运输车辆数量不足将影响混凝土的及时供应，引发施工中断以及施工质量缺陷。此外，选择适宜的机械设备是施工质量控制的重要措施，部分施工单位在破除基础桩头时利用挖掘机取代常用的空压机，导致桩身在大型机械设备工作形成的扰动作用下出现断桩等质量问题<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展，技术也在快速提升，因此

更多的人把目光重点放在建筑工程质量提升上,因此对施工工程技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中,有着很多的因素要综合考虑,既要确保建筑工程施工质量达到要求,还要考虑工程进程的提升,在过程中既要科学也要专业,并且要确保建筑工程要达到国家标准,进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是,在实际情况中,大多企业并未意识到施工技术更新升级的重要性,对各部门之间的协调合作也有所忽视,最终在施工过程中造成一定的困难。另外,由于新型的技术和模式没有大面积普及,所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工,缺乏丰富的施工经验,且文化程度普遍不高,具有很强的流动性,因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限,所以实际操作起来有一定的困难。

#### 2.4 人员管理存在问题

结合以往管理经验可以得知,人员管理层面的问题表现在以下几方面:(1)人员综合素养均衡性较低,在建筑工程质量管理过程中,需大量管理人员参与其中,由于前期筛选管理人员时要求较低,使得队伍整体素养水平较低,无法满足建筑工程质量管理要求,从而埋下许多的质量隐患,影响到建筑工程最终的成型质量。(2)人员日常培训较少,建筑工程管理部门在日常工作中,对于管理人员的培训频率较低,而且在培训内容的制定上,也缺少针对性,这样也使得管理人员综合能力提升速度较慢,较难适应现阶段的质量管理要求。

### 3 建筑工程管理及施工质量控制的可行性策略

#### 3.1 优化完善施工质量保障体系

建筑企业要在工程实际的施工阶段对质量管理中存在的问题进行充分分析和了解,并且需要严格按照有关的要求以及标准来进行各个方面的施工,在这个过程中还要对实际的情况进行充分分析和了解,进而来对施工质量保障体系进行不断的优化和完善。另外,施工人员和管理人员在施工环节当中可以受到质量保障体系带来的约束作用,这就要求他们要对该体系相关内容进行充分考虑,在此基础上开展各个方面的工作。总承包企业要结合实际来对施工质量保障体系进行制定和实施,将质量控制体系落实到每一个施工环节当中,各个部门要根据质量保障标准来将体系执行力度进行不断地扩大<sup>[1]</sup>。政府要依据工程施工情况来指派监督部门对施工进行有效的监督,这样能够在问题出现的第一时间采取有效措施进行处理,对法律法规进行完善的同时,还可以对建筑工程质量控制措施进行科

学的保障,施工建设行为也可以得到良好的约束。

#### 3.2 加强材料与设备管理

施工材料与施工设备是影响建筑工程施工质量与安全的重要因素,因此施工企业的质量安全监督工作人员应重视材料与设备管理工作。施工材料是保障施工质量的基础,质量安全监督工作人员要了解其采购途径与形式,同时对材料质量进行二次核验,进而保障施工材料质量。另外,部分施工材料对存储环境有着一定的要求,工作人员需要按照施工材料的性质和特点进行存储,进而确保材料性能稳定。施工设备具有专业性与技术性,因此在设备管理的过程中,质量安全监督工作人员需要准确把握设备的使用情况,并定期请专业人员对设备进行维护,进而保障设备的使用质量。与此同时,施工企业需要根据施工设备的使用要求来配备专业的技术人员,以保障设备运行的安全性。

#### 3.3 施工工艺和施工方法的控制

①施工工艺决定了工程质量的好坏。良好的施工工艺能够让工程的效率事半功倍。因此,要保证施工工艺的先进性和合理性,对成熟的工艺要进行宣导,让施工人员学习交流,从而提升工艺水平。②施工方法是施工方案的核心内容。对施工方法的控制,要结合工程实际,全方位进行分析和考虑,确保施工技术的可行性,经济上的合理性。如果施工方式设计不完善,不仅会导致施工周期延长,影响施工质量,还会增加资金的投入。所以,施工方法的制定要结合施工实际情况,对技术、工艺、管理、组织、操作和资金等进行全方面分析,从而保证工程能够顺利实施,提升工程质量<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 做好人员管理工作

通过做好人员管理工作,能够降低人为因素带来的施工干扰,提高建筑工程的作业质量。从实践情况来看,应注意以下几点:(1)提高人员综合素养均衡性,考虑到建筑工程质量管理过程中,需大量管理人员参与其中,因此在前期筛选管理人员时需要做好把关工作,适当提高队伍成员的筛选门槛,考核内容除专业能力、执行能力、实践能力外,也需要考虑人员学习能力、责任心等内容,以此来筛选出管理人员,使得队伍整体素养水平保持在较高水平,借此来满足建筑工程质量管理要求,减少人为因素带来的质量管理问题。(2)提高人员日常培训频率,建筑工程管理部门在日常工作中,也需要定期或不定期对管理人员进行培训,在培训内容的制定上,需提高培训内容的针对性,如根据前期人员能力评测结果,来设置契合目前学习状态的培训课程,这

样也可以加快管理人员综合能力提升速度,使其可以更好地适应现阶段的质量管理要求。

结束语:建筑企业在对工程项目开展之时要考虑工程管理和工程质量控制的把控,其中具有很大的困难,所以,企业要在确保施工质量的前提下,尽可能提高施工效率,降低成本的投入,以便有利于经济与社会效率的提升。对于工程管理与质量控制来说,企业要给予重视,确保施工人员生命财产的安全。因此,企业要加大力度对项目管理与施工质量控制的监督,确保企业能够提升自身的优势,促进社会安稳和发展。

#### 参考文献:

[1]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2022(4):174-175.

[2]易豫,郭永聪,杨世琦.大型建筑工程施工交付阶段装修质量控制的思考——受潮发霉风险应对[J].建设科技,2021(24):78-82.

[3]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(3):140-141.

[4]李丽,边晶梅,刘佳欣.建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J].中国市场,2022(3):75-76.