

# 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

夏 军<sup>1</sup> 刘晓飞<sup>2</sup>

中国石油乌鲁木齐石化公司设备安装公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:** 社会经济的飞速发展和城镇化建设的深入,推动着建筑产业的进一步腾飞,但同时也给建筑工程的管理工作带来了巨大压力。工程质量作为影响建筑使用性和安全性的重大因素,一旦出现问题不仅会造成建筑工程项目成本的增加和工期的延长,甚至还有可能造成安全事故,为后期社会公众财产利益带来损害。因此,为防范市场风险和不必要的施工风险,提高建筑施工质量及建筑企业自身的行业竞争力,有必要从建筑工程管理方面加强控制。基于此,本文首先简要概述了建筑工程管理的现状及其普遍存在的问题,重点研究探讨建筑工程管理的有效措施,从根本上推动建筑行业的健康、持续、协调发展。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 现状和问题; 控制措施

## 引言

市场在不断变化,企业只有适应市场的需要,才能获得更好的发展,获得更大的经济效益。在建筑企业中,这种收益是指建设项目所带来的经济效益。企业要想获得更多的社会效益,就必须开发潜在市场,迅速占领现有市场。在工程建设中,要保证工程建设质量,在规定时间内完成预期目标,树立良好的企业形象,在市场上获得更大的发展空间。企业经济效益的提高,也提高了开拓和占领市场的能力。建筑企业必须从市场中获取工程项目,以提升建筑行业的市场竞争力。由此可见,建筑企业必须高效完成工程项目,处理好与项目的关系,不断提升市场竞争力,满足市场需求。

## 1 建筑工程项目管理风险分析

### 1.1 管理体制的不完善

在创建施工质量认证体系时,要从严依据工程项目具体情况制订,以确保全部施工管理内容有据可查、有据可依,能够更好地完成施工总体目标。可是却现阶段的具体情况看,很多施工公司在具体运营管理过程中都还没建立和完善的质量认证体系,即便设立了质量认证体系,也缺乏一定的实效性及时性,质量认证体系不健全,不可充分运用其真正意义上的管理方法目地。为了确保各类管理方案与工作的成功有序开展,必须在制定制度的前提下配备对应的监管制度,进一步增加质量管理幅度,充分保证施工管理方法各项任务合乎陪礼工程质量要求。可是却工程项目具体情况看,在工程建设监理过程中,很多监理人员并没有完全充分发挥工程监理的功效。不仅仅是监管力度不够,一些管理人员因为缺乏管控专业技能,在管理过程中显得更随意盲目跟风。除此之外,监管工作不合规,不能严格执行要求程序和

标准实际操作。各种问题给建设工程埋下了一定程度的品质安全风险,严重影响到全部工程项目的品质。

### 1.2 对项目管理的重视度不高

在建设工程中,项目管理至关重要。可以从全方面的视角提升项目管理以确保工程建筑的施工进展和品质。但诸多建设项目中,因为众多条件的限制,基本项目管理的必要性不够,给项目管理的高速发展增添了一些阻碍。与此同时,在施工中,很多企业忽略了项目管理的必要性,只注重施工经济效益和效益,项目管理过度流于形式和片面性,不可以充分运用施工项目管理巨大作用。此外,在建设项目中,一些部门对基本建设项目管理的匹配度不够,不益于项目管理的顺利进行。

### 1.3 质量管理不到位,成本管控不科学

我国目前建筑施工企业高度重视项目建设而忽略管理方法,部分施工单位依然在应用传统战略管理与方法。伴随着信息经济的迅速发展,传统管理机制已无法适应市场经济体制发展需要,激励制度和创新机制的缺乏比较严重限制了建筑施工企业的可持续发展观,主要表现在下列三个方面:一是,基本建设项目管理在建设早期缺乏对于整个建设项目和工程进度的科学规划,实用主义不正确的管理思想促使项目管理容易受高管主观能动性影响的。二是,基本建设项目管理的高速发展在一定程度上提升了工程施工质量与安全,但全部基本建设过程中依然存在很多安全问题和令人痛心的安全生产事故,不但严重影响到全部建设项目的经济收益,并且对人民性命造成威胁。三是,在施工项目管理成本管理层面上,现阶段很多施工公司仍停留在表面上购置过程内进行成本管理,忽略了施工过程中别的众多要素所造成的成本费用,如资源分配、工期计划和场所占有等。对

成本费用的全面控制缺乏科学合理的统一管理,还没有完全落实节省高效率的管理原则<sup>[1]</sup>。

#### 1.4 施工安全管理意识薄弱

首先,因为施工企业不够重视安全人员的岗前培训工作,安全人员缺乏资质、必须的安全技能与知识技能,未及时发现和汇报安全风险。其次,车辆、机械设备监管不到位,违规使用大型机械开展工程项目施工,埋下了非常大安全隐患。最后,未按规定程序施工。一些施工企业并没有制订专业的安全性施工计划方案,或是没有按照既定方案施工,或者为了加速施工期,彻底忽略了安全隐患。

#### 1.5 施工现场进度管理缺乏整体意识

施工现场是复杂多变的,项目进度管理必须按标准规范、相关法律法规开展。但是由于当场施工自然环境存有众多不可控因素,应依据施工当场实际情况实现动态性进度控制和管理活动。从施工现场工作状态看来,施工专业技术人员不能从单一的施工阶段操纵进展,从宏观上操纵全部施工新项目。仅仅为了局部利益而进行项目管理工作中,无法满足建设项目的需求而进行指导工作,能够降低建设项目工作效率,对建设项目的建设进度造成不良影响<sup>[2]</sup>。

#### 1.6 材料管理问题

现阶段工程建设领域原材料品种繁多,质量良莠不齐,建筑材料的品质直接关系工程项目的品质。应对激烈的竞争市场竞争,施工公司务必进一步降低施工成本费用才可以获得更多合理经济效益。采购中对建筑材料和工业设备的质量管理不严格,建筑钢材、混凝土、碎石子等不达标原材料非常容易进到施工当场,给全部土建工程施工埋下了非常大安全隐患,危害工程施工质量。因而,施工公司在采购材料和机器的过程中,务必严控建筑材料及设备的品质,在成本控制层面挑选良好的建筑材料及设备。

### 2 强化建筑工程管理中项目管理力度的有效措施

#### 2.1 做好施工前期准备工作

工程建筑施工期内,理应按照设计要点做好充分的准备。施工计划方案实效性和合理性为下一步施工带来了根本保障。在编写施工策略的过程中,需从施工技术性、施工技术以及施工机构下手,逐步完善施工方案内容、施工项目管理品质。与此同时,要将施工项目管理根植于新项目整个的施工过程,密切关注管理中的重点和难题,以利于各类施工的工作顺利推进。在建设前期准备中,要进一步加强监管。根据实际情况,提早制订建设项目施工风险防控和管理制度,进一步降低建设项目安全风险。除此之

外,在房屋施工过程中,还要将安全生产理念贯彻到施工的各个阶段,在确保工程建筑项目管理实际效果前提下,确保项目施工活动的顺利开展<sup>[3]</sup>。

#### 2.2 加强对项目管理的关注与重视

要加强建设项目的监管就必须更重视建设项目的管理。首先,在建设项目中,应该根据建设项目的具体情况,重视项目管理,提升各个部门中间深度合作与相互配合,以确保建设项目管理方法的品质。其次,在施工环节中,要加强施工各个环节的理解并掌握,把握有关施工技术性和技巧,进而确立施工项目管理总体目标,确保施工新项目井然有序、科学管理方法。最后,在开展建设项目管理的过程中,规定全部参与项目的建设工作人员都具有一定的专业能力,把握建设项目的施工步骤,进而合理防止了建设项目施工过程的风险性难题,各种各样不可控因素造成了建设项目的管理的不良影响。

#### 2.3 加强专业培训,提升队伍建设

施工企业需要从源头上提升工程项目项目管理水准,提升人才培养,首先变化职工意识,指引职工积极主动融入信息化时代发展趋向,塑造科学高效率的管理模式,从整体框架上搭建业务部、技术人员、施工部各尽其责、协同系统科学定义管理方法及计划单位的职责,科学的管理结构离不了权威专家的大力支持。人都是项目管理的重要环节,所以必须提升公司员工的专业素养。另一方面,公司充分引入和适当借鉴海外出色施工项目管理理念与工作经验,融合“引进来”和“请出去”的形式,聘用出色施工项目管理权威专家集中化从业或者直接聘用她们主要从事公司施工项目管理她们还能够发挥特长,激励员工学习创新世界各国出色的施工项目管理工作经验与技术。仅有体会差别,才能做到真正寻找前进的方向的进步动力。最终,公司也可以通过招聘建筑施工管理知识和技术实力扎扎实实、工作经验丰富的专业人才来提升公司的队伍管理与整体管理能力<sup>[4]</sup>。

#### 2.4 建立科学的质量控制标准

在建设项目的实施过程中,对建设质量的把控将推动企业的进步。因此,在保证施工质量的同时,必须对质量进行有效、科学的管理,具体到施工实施全过程的每一个小环节。一方面,在施工过程中,管理人员要注意影响质量的因素,进行科学管理。实施施工材料管理,应当对施工质量进行验收。在实施过程中,对每个小环节有效实施科学的管理制度。除此之外,施工企业的质量控制标准可以有效保证施工人员、施工技术人员和设备的正常运行,促进建筑业有效发展。

## 2.5 施工技术控制管理

### 2.5.1 地基处理技术控制管理

建筑工程项目施工过程中的地基处理极为重要。软土基本身具备稳定性不高、承载力较低的情况，因此在建筑工程项目施工过程中极易出现不均匀沉降的情况。施工人员可利用垫层或是通过四周加固的方法来增加建筑工程项目地基的稳定性与承载能力，在项目施工期间需要严格按照施工规范进行处理，最大程度确保地基的施工强度，为后续建筑施工环节的开展奠定基础。

### 2.5.2 施工电气接零技术控制管理

建筑工程项目舒适程度对人民群众的生活质量有着影响，为了强化建筑物本身的安全性与实用性，施工人员不仅需要按照项目要求与功能需求进行电气结构施工方案制定，同时也要对建筑工程项目的使用需求进行考虑，预留出电气预埋件。此外由于电气接零结构设计相对复杂，为此在建筑施工图纸以及施工项目策划书等方面需要充分考虑户型结构以及技术标准规范<sup>[5]</sup>。

## 2.6 增强企业自身风险评估能力

施工总承包模式中涉及勘测设计方面的环节，与施工总承包存在着明显的区别，后者根据较详细的施工图纸来作为招标投标报价，因此勘察环节对工程造价的影响相对较高。工程项目总承包通常牵涉的资金投入很大、回收期也较长，因此必须综合性地考虑业主的资金偿还能力、抵押物担保准备以及土地移交转让方案等，针对这些环节做好风险评估工作，是提升风险评估能力的主要方面。

## 2.7 基于BIM技术的应用

施工现场规范化管理，可以结合BIM技术开展高效化管理。利用BIM技术与视频监控技术，可以实现工程现场的可视化管理。通过建立信息化模型，让管理者与施工人员能够准确掌握施工进度与施工所需要的重要信息。建立施工现场线上的三维立体模型，可以对可能发生的质量与安全隐患进行提前规避，每一项工程开展之前，都可以在立体化模型上进行分析，促进施工任务的合理化分配。在模拟过程中，如果出现一定的冲突和细节问题，有专业的技术人员与施工人员紧密合作，分析产生问题的原因，并制定合理化的解决方案。完成必要的施工模拟和问题解决后，可以重新进行数据分析和计算，直到模拟结果与现场施工充分一致，然后将施工

方案充分应用的实际工程当中。

## 2.8 推动材料质量检验规范化和优化

材料检验规章制度是有关系到土建施工施工管理方法的品质、成本费、安全与生态环境保护，确保其科学、有效、严苛执行，更好地推动普遍管理问题的处理方法。公司在土建工程管理中重视提升材料质量检验体系健全。工程建筑材料购置过程中，应根据施工必须对每一种工程建筑材料开展实际优化，提早明确规格型号，确保材料数量及类型的精确合理安排；材料进库时，推行严格质量检验程序流程，管理人员对材料开展抽样检查。不合格的材料需及时退换货，不可进库。在物资供应迁移过程中，融合管理信息系统，给予分次、定量分析、按时合格、规范化的物资供应，运用精确的记录数据，降低浪费资源，有利于后面质量控制数据库的访问。除此之外，在水泥和防火安全材料配置等关键施工阶段，企业不但要注重其基本上的性能合格性，还需要融合应用、设计要点和国家法规进行全面检测和监管，对完成各施工过程中常用材料的科学品质有特殊的工程必须。

## 3 结束语

总之，建筑工程施工管理创新在建设占有越来越重要的地位。管理的创新直接影响到施工效果和施工质量，也关系到施工企业和社会中的生存和发展。在工程建设管理中，要以先进的科技创新技术为支撑，不断改革创新管理工作，将科学先进的管理方法付诸实践，确保工程的施工质量和进度，实现建筑业经济效益与社会效益的统一。

## 参考文献

- [1]贾志强.项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的运用[J].中国集体经济,2021(28):58-60.
- [2]王斌.新建加油站建设全过程工程造价控制问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021(17):157-158.
- [3]魏琦.建筑企业施工总承包模式下税务策划探讨[J].西部财会,2022(04):19-21.
- [4]刘春良.建筑施工现场安全管理的现状与措施[J].中国建筑装饰装修,2022(05):171-173.
- [5]左明胜.建筑施工现场安全监理[J].建设监理,2022(01):83-85+88.