

建筑工程施工项目成本控制管理研究

王 威

宁夏煤炭基本建设有限公司 宁夏 750000

摘 要：建筑工程施工项目的成本控制管理是确保项目经济效益和企业盈利能力的关键环节。本文将从成本控制的重要性、成本控制的原则、具体措施等方面进行深入探讨，旨在为建筑工程施工项目提供更为全面和精细的成本控制管理方案。

关键词：建筑工程；施工项目；成本控制；管理策略

引言

在建筑工程施工项目中，成本控制管理不仅是确保项目经济效益的重要手段，还是衡量企业管理水平和市场竞争力的重要标志。随着市场竞争的加剧和行业环境的变化，传统的成本控制方法已经难以满足现代建筑工程施工项目的需求。因此，本文将从多个维度对成本控制管理进行深入研究，以期为建筑工程施工项目提供更为全面和精细的管理策略。

1 建筑工程施工项目成本控制的重要性

建筑工程施工项目成本控制对于企业来说至关重要。其重要性主要体现在以下几个方面：第一，成本控制对于提高项目的经济效益具有关键作用。在施工过程中，通过精细化的成本控制，企业可以有效地降低材料浪费、减少人工和时间的损耗，从而显著提高项目的经济效益。这不仅有助于提升项目的利润空间，还能为企业积累更多的资金，用于后续的发展和扩张。第二，成本控制是增强企业市场竞争力的重要手段。在建筑行业竞争日益激烈的市场环境下，成本控制成为企业脱颖而出、赢得市场份额的关键。通过实施有效的成本控制策略，企业可以优化资源配置，降低成本支出，从而提供更具竞争力的报价，吸引更多的客户和项目机会。第三，成本控制还有助于提升企业的整体管理水平。为了实施成本控制，企业必须对施工过程中的各个环节进行深入分析和精细化管理。这不仅要求企业建立完善的成本控制体系和监控机制，还需要加强团队协作和执行力。通过这一过程，企业的管理水平将得到全面提升，进而增强企业的抗风险能力和市场竞争力。

2 建筑工程施工项目成本控制的原则

2.1 全面性原则

全面性原则是建筑工程施工项目成本控制的首要原则。这一原则强调成本控制应贯穿于项目的全过程，从项目立项、设计、采购、施工到竣工验收，每一个环

节的成本都必须得到有效控制。它不仅局限于某一阶段或某一方面的管理，而是要求在整个项目周期内，对所有与成本相关的活动进行全面监控。为了实现全面性原则，企业需要建立完善的成本控制体系。这一体系应明确各部门的成本控制职责，确保每个部门都能在其职责范围内对成本进行有效管理。同时，形成全员参与的成本控制氛围也至关重要。这意味着每个员工都应具备成本控制意识，能够在日常工作中积极寻求降低成本的机会，共同为企业的成本控制目标努力。此外，全面性原则还要求企业在成本控制过程中，不仅要关注显性成本，如材料费、人工费等，还要关注隐性成本，如时间成本、质量成本等^[1]。只有这样，企业才能确保项目的整体成本得到全面、有效的控制，从而实现项目的经济效益最大化。

2.2 动态性原则

动态性原则在建筑工程施工项目成本控制中占据着举足轻重的地位。由于项目施工具有一次性、不可逆性等特点，这就要求成本控制不能是一成不变的，而应当是一个持续调整和优化的过程。市场环境、材料价格、劳动力成本、政策法规等因素都可能随着时间发生变化，这些变化都会对项目的成本产生影响。因此，企业必须根据项目施工过程中的实际情况，灵活地调整成本控制策略。例如，当材料市场价格上涨时，企业可能需要重新评估材料采购计划，寻找性价比更高的替代材料或供应商。当施工进度受阻时，企业需要重新分配资源，以确保项目能够按时完成，避免因延误而产生的额外费用。动态性原则还强调了对成本控制过程的实时监控和反馈。企业应建立一套有效的成本监控机制，及时发现成本控制中的问题，并迅速作出反应。通过这种动态的调整和优化，企业不仅能够更好地适应市场环境和项目需求的变化，还能够有效地控制项目的总体成本，从而提高项目的经济效益。

2.3 目标导向原则

目标导向原则是建筑工程施工项目成本控制中的核心原则之一。它强调在项目开始之初就设定清晰、明确的成本控制目标。这些目标不仅是项目总体成本预算的基准，还是评估项目执行过程中成本控制效果的重要依据。为了确保目标的实现，企业需要将整体的成本控制目标分解为更具体的子目标，并将这些子目标分配给各个部门和个人。这种目标分解的过程实际上是将成本控制的责任落实到每一个团队成员，实现责任到人。每个部门和员工都明确自己的成本控制任务和目标，从而能够有针对性地开展工作^[2]。目标导向原则不仅为成本控制提供了明确的方向，还能够有效激发员工的积极性和创造力。当员工明确知道自己的成本控制目标，并意识到自己的工作成果将直接影响项目的经济效益时，他们会更倾向于主动寻找降低成本的方法和途径。这种自下而上的成本控制努力，能够汇聚成强大的合力，共同推动成本控制目标的顺利实现。通过这种方式，企业可以更有效地管理项目成本，提高项目的整体盈利水平。

2.4 开源节流原则

开源节流原则在建筑工程施工项目成本控制中起到了至关重要的作用。它意味着企业在严格管理成本的同时，也应积极探索和开拓能够增加项目收入的途径。这一原则强调成本控制与收入增长的双重策略，旨在实现项目整体经济效益的最大化。为了实现开源，企业应注重技术创新和研发，通过引入新技术、新材料和新工艺，提升施工效率，缩短工期，从而节约时间成本并可能获得工期提前的奖励。同时，技术创新还能提高工程质量，增加项目的附加值，使得项目在市场上更具竞争力，有可能获得更高的售价或更多的客户需求。此外，管理优化也是开源的重要手段。通过改进项目管理流程，提高决策效率和资源分配的有效性，企业可以减少不必要的浪费，提升整体运营效率，进而增加项目的利润空间。开源节流原则要求企业在精细管理成本的同时，也要积极主动地寻求增加收入的策略。这种双管齐下的方法，不仅有助于企业在激烈的市场竞争中保持优势，还能推动项目的长期可持续发展。

3 建筑工程施工项目成本控制的具体措施

3.1 组织措施

在建筑工程施工项目中，组织措施是确保成本控制有效执行的关键。为了实施全面且精细的成本控制，首先必须建立完善的成本控制组织架构。这一架构应清晰界定各个部门的成本控制职责和权限，从而形成一个分工明确又协同工作的成本控制团队。在这一架构中，

项目经理的角色至关重要。他们不仅是项目的领军人物，更是成本控制工作的核心。因此，加强项目经理对成本控制的全面把握能力培训显得尤为重要。通过专业培训和实践经验的积累，项目经理应能够深刻理解成本控制的重要性，提高成本意识和分析能力。他们需要定期分析项目的盈亏状况，并根据实际情况采取有效措施进行成本优化。这不仅要求项目经理具备扎实的专业知识，还需要他们具备敏锐的市场洞察力和灵活的决策能力。技术部门在成本控制中也扮演着举足轻重的角色。为了降低工程成本和提高施工效率，技术部门应注重施工技术的研发和优化。通过引入新技术、新工艺，不仅可以提升施工质量，还能有效减少材料浪费和人工成本。例如，采用预制构件和装配式建筑技术可以大大减少施工现场的湿作业，缩短工期，从而降低时间成本和人工费用。经营部门则负责与业主、供应商等利益相关方进行有效的沟通与协调。他们需确保工程进度款的及时申报和催款工作进行顺利，以降低资金成本。资金流的顺畅对于项目的顺利进行至关重要，因此经营部门必须密切关注市场动态和业主需求，及时调整合同条款和支付方式，以最大化项目的经济效益^[3]。组织措施是建筑工程施工项目成本控制中不可或缺的一环。通过建立完善的组织架构、提升项目经理的能力、优化施工技术以及加强与利益相关方的沟通，企业可以更有效地控制项目成本，提高项目的整体盈利水平。这些措施不仅体现了成本控制的专业性，也展示了企业在追求经济效益的同时，对项目质量和市场动态的敏锐洞察。

3.2 技术措施

在建筑工程施工项目中，技术措施对于成本控制起着至关重要的作用。先进的技术措施不仅能够提升施工效率，还能有效地降低成本，为企业创造更大的经济效益。（1）制定先进、合理的施工方案和工艺流程是技术措施的核心。企业应对多个施工方案进行全面的比选和优化，从中选择出最具经济效益的方案。这一过程中，需要综合考虑工期、质量、成本等多个方面，确保所选方案既能够满足项目需求，又能够实现成本的最小化。同时，工艺流程的设计也应以缩短工期、提高质量、降低成本为目标，确保施工过程中的每一个环节都经过精心策划和优化。（2）引入新技术、新材料和新设备也是降低成本的有效途径。随着科技的不断发展，越来越多的新技术、新材料和新设备被应用于建筑工程领域。这些创新技术的引入，可以显著提高施工效率和质量水平，从而降低人工成本和材料浪费。例如，预制装配式建筑技术的采用，可以大大减少现场湿作业和人工操作

量,不仅提高了施工速度,还降低了人工成本和材料浪费。此外,新型节能材料的运用也能在降低材料成本的同时,提升建筑的环保性能。(3)加强施工现场管理也是技术措施中不可忽视的一环。企业应建立完善的施工现场管理制度和流程规范,确保施工过程中的每一个环节都得到有效控制和管理。这包括对施工人员的专业培训、施工材料的合理使用、施工设备的定期维护等多个方面。通过精细化管理,可以减少浪费和返工现象,提高施工效率,从而降低总体成本^[4]。技术措施在建筑工程施工项目成本控制中发挥着关键作用。通过制定合理的施工方案、引入新技术和新材料以及加强施工现场管理,企业可以在保证项目质量和进度的同时,有效降低施工成本。这些技术措施的实施,不仅展现了企业在成本控制方面的专业性,也为企业的可持续发展奠定了坚实基础。在未来的建筑工程施工中,企业应继续探索和创新技术措施,以适应不断变化的市场环境和项目需求。

3.3 经济措施

在建筑工程施工项目中,经济措施是成本控制的重要手段。通过合理的经济策略和精细的管理,企业可以有效地控制成本,提高项目的经济效益。(1)合理编制施工预算和成本计划是经济措施的基础。企业应根据项目的实际情况和市场行情,进行详细的预算编制和审核工作。这一过程中,需要综合考虑人工、材料、机械等各项费用,并结合项目的工期、质量要求等因素,确保预算的合理性和可行性。同时,明确成本控制目标和责任主体,使每个部门和个人都能明确自己在成本控制中的职责和任务。(2)加强材料采购、验收、保管和领用等环节的管理与控制工作至关重要。材料费用在建筑工程成本中占有很大比重,因此,企业必须建立完善的材料管理制度和流程规范。实行限额领料制度,确保材料的合理使用和节约;加强材料核算工作,及时准确地掌握材料的消耗和库存情况,减少材料的损耗和浪费。此外,企业还应积极推广使用新材料,这不仅可以降低成本支出,还能提高工程的质量和效益。(3)建立激励机制和奖惩制度也是经济措施中的重要一环。为了鼓励员工积极参与成本控制工作,提高成本控制意识,企业

可以设立成本控制奖励基金。对在成本控制方面做出突出贡献的员工进行表彰和奖励,这不仅能激发员工的工作热情,还能树立榜样,推动整个团队向更好的方向发展。同时,对成本控制不力的部门或个人进行问责和处罚也是必要的。通过问责和处罚,可以督促其改进工作方法和提高效率水平,从而确保成本控制目标的实现^[5]。经济措施在建筑工程施工项目成本控制中发挥着关键作用。通过合理编制预算、加强材料管理以及建立激励机制和奖惩制度等手段,企业可以有效地控制成本,提高项目的经济效益。这些措施不仅体现了企业在成本控制方面的专业性,也展示了企业对经济效益和员工激励的重视。在未来的建筑工程施工中,企业应继续优化经济措施,以适应不断变化的市场环境和项目需求,实现成本控制的持续优化和提升。

结束语

建筑工程施工项目的成本控制管理是一个复杂而系统的工程,涉及多个部门和多个环节。为了实现成本控制的最优化和提高企业的经济效益及市场竞争力,必须坚持全面、动态、目标和开源节流的原则并采取切实有效的组织、技术和经济措施进行精细化管理和监控工作。未来随着建筑行业市场竞争的不断加剧以及行业环境的变化发展,我们将继续深入研究更为先进的成本控制方法和技术手段以满足现代建筑工程施工项目对成本控制管理的更高需求并推动建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]柳强.建筑工程施工预算在项目成本控制中的应用研究[J].建筑设计管理,2022,39(07):81-84.
- [2]栗丽.房建工程造价与施工项目成本控制管理[C]//2022工程建设与管理桂林论坛论文集,2022:91-92.
- [3]周亚剪.建筑工程项目成本控制管理路径探究[J].中国招标,2022(08):118-119.
- [4]孙锋.建筑工程项目施工成本控制策略与措施[J].中国建筑金属结构,2022(06):144-146.
- [5]陈萍.建筑工程施工阶段成本控制研究——以某社会福利中心项目为例[J].住宅产业,2022(11):67-69.