

# 建筑工程施工管理的现状及优化

孙跃强

定州市城市管理综合行政执法局市场中心 河北 定州 073000

**摘要：**随着城市化进程的加速和基础设施建设的不断完善，建筑工程施工管理在推动社会经济发展中扮演着至关重要的角色。本文先是探讨了建筑工程施工管理的重要性，随后详细分析了当前施工管理在技术、项目规模与复杂性、资源管理和安全管理等方面的现状。针对这些现状，提出了优化策略，通过这些措施的实施，旨在提高建筑工程施工管理的效率和质量，确保工程的安全、质量和进度，为建筑行业的可持续发展提供有力保障。

**关键词：**建筑工程；施工管理；现状及优化

## 引言

对于建筑行业的快速发展，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。施工管理不仅关乎工程的质量、安全和进度，还直接影响到企业的经济效益和社会效益。以下从建筑工程施工管理的重要性入手，通过分析建筑工程施工管理的现状，如技术和管理手段落后、项目规模与复杂性增加、资源管理和安全管理等问题。提出了建筑工程施工管理优化和改进的措施，希望能为工程的整体质量保驾护航。

### 1 建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理不仅直接关系到工程项目的顺利完成，还涉及到工程质量、安全、成本等多个方面的关键因素。首先，确保工程质量和安全。在施工过程中，各项技术操作需要严格按照规范和标准执行，通过有效的施工管理可以确保施工人员遵循这些规定，从而减少质量问题和安全事故的发生<sup>[1]</sup>。同时，施工管理还可以对施工现场进行实时监控，及时发现并处理潜在的安全隐患，保障工程建设的顺利进行。其次，控制工程成本。在工程建设过程中，各种资源的投入和消耗都需要得到有效的管理和控制，通过施工管理，可以合理规划资源的使用，避免浪费和损失，从而降低工程成本的同时，还可以优化施工方案和流程，提高施工效率，进一步降低工程成本。再者，提升企业形象和信誉。一个优秀的施工企业不仅要有先进的施工技术和设备，还需要有完善的施工管理体系，通过高效的施工管理，企业可以确保工程质量和安全，提高客户满意度和信任度。这有助于企业树立良好的形象和信誉，在激烈的市场竞争中脱颖而出。最后，推动行业发展和技术进步。随着建筑行业的不断发展和技术进步，施工管理也需要不断更新和完善，通过引入新的管理理念和技术手段，可以提高施工管理的效率和水平，推动整个行业的进步和发展。

## 2 建筑工程施工管理现状

### 2.1 技术和管理手段落后

随着建筑行业的迅猛发展，对于技术和管理手段的要求也在不断提高。然而，部分建筑企业的技术和管理手段显然已经滞后于行业的发展<sup>[2]</sup>。在技术层面，一些企业过于依赖传统的施工方法和技术，缺乏对新技术的敏锐洞察力和应用能力，这不仅限制了施工效率的提升，还可能导致工程质量的不稳定。在管理层面，信息化和智能化的浪潮正在改变传统的管理模式，然而一些企业仍然停留在人工管理的阶段，缺乏高效的信息化管理系统，这导致了施工过程中的数据收集、处理和分析能力受限，无法为管理决策提供有力支持。并且这种管理方式也难以应对复杂的项目管理需求，无法实现精准决策和有效控制。更重要的是，落后的技术和管理手段还会增加施工成本和风险。由于缺乏先进的技术支持，企业可能需要投入更多的人力、物力和财力来完成项目，增加了成本的同时，可能也无法及时发现和解决施工过程中的问题，从而增加了风险。

### 2.2 项目规模与复杂性

随着城市化进程的深入推进，建筑工程项目的规模和复杂性呈现显著增长的趋势。这些大型、复杂的建筑工程项目往往涉及广泛的专业领域，包括建筑、结构、电气、给排水、暖通等，每一个领域都有其独特的技术要求和挑战。项目规模的扩大不仅意味着需要更多的资源和人力投入，同时也增加了项目管理的难度。大型企业项目需要管理庞大的施工队伍、协调各种资源和供应链，确保各个环节的无缝对接，这要求建筑企业构建更为健全和高效的管理体系，以应对规模扩大带来的管理挑战。与此同时，项目复杂性的增加对管理者提出了更高的要求。复杂工程项目涉及多个专业领域的技术融合，要求管理者具备深厚的专业知识和管理能力，还需

要综合考虑环境、社会、经济等多重因素，这要求管理者具备全面的综合素质和灵活的应变能力，以应对各种突发情况和复杂问题。

### 2.3 资源管理现状

在建筑工程施工过程中，人力、物力、财力等资源的管理是确保项目顺利进行的关键。然而，当前建筑工程施工资源管理存在一些问题和挑战。（1）人力资源的管理存在不足。一些企业缺乏科学的人力资源规划和配置机制，导致人力资源的浪费和效率低下，还有对员工的培训和教育投入，导致员工素质不高、技能不足。这些问题都会影响建筑工程的施工质量和效率。（2）物资管理存在问题。建筑工程涉及大量的物资和材料消耗，如何合理采购、储存和使用物资是确保项目顺利进行的关键。但一些企业在物资管理方面存在漏洞和不足，如采购计划不合理、储存条件不当等，导致物资浪费和损失。（3）财务管理也存在一些问题。建筑工程项目涉及大量的资金投入和支出，如何合理控制成本、确保资金安全是财务管理的重点。然而一些企业在财务管理方面存在不规范、不透明等问题，导致资金流失和浪费。

### 2.4 安全管理现状

安全管理是建筑工程中项目顺利进行、人员安全无虞的重要保障。然而，当前施工现场的安全管理现状却暴露出诸多不容忽视的问题和隐患。第一，一些企业对于安全管理的重视程度明显不足。在追求工程进度和经济效益的驱动下，这些企业往往将安全管理置于次要地位，甚至忽视其重要性，这种心态导致安全管理制度的执行力度大打折扣，安全规章制度往往只是停留在纸面上，未能真正转化为有效的安全防范措施。这不仅削弱了员工的安全意识，也增加了施工现场的安全风险。第二，施工现场存在的安全隐患不容忽视。高处作业是建筑工程中常见的作业类型，但如果不设置安全网、不佩戴安全带等防护措施，一旦发生意外，极易导致高处坠落事故，给施工人员的生命安全带来严重威胁。而且，施工现场的临时设施、设备在未经充分安全检查的情况下投入使用，也存在着电气漏电、机械故障等安全隐患。这些隐患一旦爆发，不仅会影响施工进度，还可能造成人员伤亡和财产损失。第三，施工现场的环境卫生条件达不到标准。如果施工现场的环境卫生条件较差，不仅会影响施工人员的身体健康，还可能引发职业病和传染病。这不仅会给施工人员带来身体上的痛苦，还会影响他们的工作效率和心理健康。

## 3 建筑工程施工管理的优化

### 3.1 加强技术创新和应用

技术创新是建筑工程施工管理进步的关键驱动力。随着科技的飞速发展，新技术、新工艺和新设备不断涌现，为施工管理带来了前所未有的机遇。第一，应积极引入BIM（建筑信息模型）技术。BIM技术通过数字化手段，将建筑项目的各种信息集成在一个模型中，实现信息的共享和协同。这不仅可以提高施工效率，减少返工和浪费，还能确保施工质量的准确性和可追溯性<sup>[3]</sup>。而且BIM技术还有助于进行模拟分析，提前预见并解决施工中可能出现的问题，降低安全风险。第二，引入智能建造技术。通过引入智能设备和传感器，实现施工现场的实时监控和数据采集。这些数据可以用于分析施工进度、质量、安全等方面的情况，为施工管理提供决策支持的同时，智能建造技术还可以实现自动化施工和远程控制，进一步提高施工效率和质量。为了加强技术创新和应用，还需要加强技术人员的培训和教育。通过定期的培训和教育，提高技术人员的专业素质和技能水平，使他们能够熟练掌握新技术、新工艺和新设备的使用方法。并且还鼓励技术人员进行技术创新和研发，设立创新基金、奖励创新成果等措施，激发技术人员的创新热情。

### 3.2 加强项目管理

项目管理是建筑工程施工管理的核心内容，一个科学完善的项目管理体系是确保项目顺利实施和高质量完成的关键。（1）制定详细的项目计划。项目计划是项目管理的基础，它包括项目的目标、范围、时间、成本、质量等方面的规划，通过制定详细的项目计划，可以使项目团队明确任务和目标，为项目的顺利实施提供指导。（2）加强项目团队的协作和沟通。项目团队是项目实施的主体，团队成员之间的协作和沟通对于项目的成功至关重要，通过加强团队建设和沟通机制建设，可以提高团队的凝聚力和执行力，确保项目的顺利实施。例如，可以定期召开项目会议，及时分享项目进展和遇到的问题，共同商讨解决方案。（3）进行项目管理的监督和评估。通过定期的监督和评估，可以及时发现和解决项目中的问题，确保项目的顺利进行的同时，还可以对项目管理的效果进行评估和反馈，为项目管理的持续改进提供依据。例如，可以设立项目管理评估小组，对项目管理的各个方面进行定期评估，并提出改进建议。

### 3.3 优化资源配置

资源的有效配置不仅关系到项目的经济效益，还直接影响到项目的质量和进度。为了优化资源配置，最开始要进行项目需求分析。通过对项目的全面评估，明确项目所需的各类资源，包括人力、物力、财力等，这有

助于我们了解项目的具体需求，为后续的资源配置提供依据。接下来，要进行资源供应情况分析。了解市场上各类资源的供应状况、价格趋势以及质量水平等信息，有助于我们制定合理的采购计划和使用计划，确保资源的充足供应和有效利用。紧接着，加强资源的调配和管理。通过制定科学合理的调配计划和管理措施，我们可以实现资源在项目中的高效利用和合理分配，这不仅可以避免资源的浪费和损失，还能提高项目的整体效益。最后，资源的循环利用和节能降耗也是优化资源配置的重要方向。在施工过程中，我们应积极采用节能技术、绿色建材等措施，减少资源的消耗和废弃物的产生，实现资源的可持续利用，为环境保护做出贡献。

### 3.4 强化安全管理

安全管理是建筑工程施工管理中的一项重要内容，它直接关系到施工人员的生命安全和项目的顺利进行。为了强化安全管理，我们需要从以下几个方面入手：第一，制定完善的安全管理制度。这些制度应该包括安全生产的各项规定、操作规程、安全责任制等，确保施工过程中的每个环节都有明确的安全要求和责任分工，还要定期对制度进行审查和更新，以适应不断变化的施工环境和新的安全要求<sup>[4]</sup>。第二，加强施工现场的安全管理。施工现场是安全事故的高发地，必须严格按照安全管理制度进行操作。要设置明显的安全警示标志，确保施工人员能够随时注意到安全风险，并且要加强对施工现场的巡查和监管，及时发现和纠正不安全行为。第三，制定完善的应急预案。在施工过程中，难免会遇到各种突发情况，如火灾、坍塌等，为了应对这些突发情况，我们需要制定完善的应急预案，明确应急处置流程和人员分工，确保在事故发生时能够迅速有效地进行处置。第四，加强安全教育和培训。安全教育和培训是提高施工人员安全意识的重要途径，要定期组织安全教育和培训活动，让施工人员了解安全生产的重要性和安全操作规程，提高他们的安全意识和自我保护能力。

### 3.5 推进绿色施工

随着环保意识的不断提高，绿色施工已经成为建筑行业的重要发展方向。首先，要积极推广绿色施工理

念。绿色施工是指在施工过程中，采用环保材料和节能设备，减少环境污染和资源浪费的一种施工方式。我们要积极宣传绿色施工理念，让更多的人了解并接受这种施工方式。其次，要采用环保材料和节能设备。在施工过程中，要尽可能采用环保材料和节能设备，减少对环境的污染和资源的浪费。例如，可以使用可再生材料、低挥发性有机化合物涂料等环保材料；使用节能灯具、节能空调等节能设备。再次，要加强施工过程中的环境保护。在施工过程中，要加强对施工现场的环境保护，防止施工过程中的噪音、粉尘等污染对周围环境造成影响。例如，可以设置隔音屏障、洒水降尘等措施来减少噪音和粉尘的污染。最后，要加强对施工废弃物的处理。施工废弃物是施工过程中产生的各种废弃物，如建筑垃圾、废旧设备等。要加强对这些废弃物的处理，尽可能实现资源化利用和减量化处理。例如，可以将建筑垃圾进行分类处理，回收可再利用的材料；将废旧设备进行修复或拆解，提取有价值的零部件等。

### 结语

综上，通过分析和探讨，我们可以看到建筑工程施工管理在当前仍存在一些问題，建筑工程施工管理的优化是一个复杂而紧迫的任务。通过技术创新、项目管理加强、资源配置优化、安全管理强化和绿色施工推进，我们可以有效解决当前施工管理中的种种问题，提高施工效率和质量，确保工程的安全、质量和进度。这不仅有助于企业的长远发展，也为建筑行业的可持续发展注入了新的动力。

### 参考文献

- [1]李广美.建筑工程现场施工管理中的问题与优化措施探究[J].建材发展导向,2021,19(08):89-90+106.
- [2]商玉娇.建筑工程施工管理存在的问题和对策分析[J].四川建材,2021,47(04):204-205.
- [3]杜文奇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].工程建设与设计,2021(06):218-219+222.
- [4]刘晓飞.建筑工程施工管理的主要工作及措施[J].居舍,2021(08):124-125+143.