

# 建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

鹿大伟

山东鲁泰建筑工程集团有限公司 山东 肥城 271608

**摘要：**随着建筑工程行业的快速发展，施工阶段全过程造价管理的重要性日益凸显。本文深入探讨了施工阶段的造价管理控制策略，涵盖了前期准备、施工实施以及竣工决算等关键阶段。通过加强制度建设、优化管理流程、应用信息化技术以及提升人员专业素养等措施，旨在提高造价管理的效率和准确性，降低工程成本，实现项目经济效益的最大化。本文的研究对于提升建筑工程造价管理水平具有重要的指导意义和实践价值。

**关键词：**建筑工程；施工阶段；全过程造价管理；控制

引言：建筑工程施工阶段的造价管理对于项目成本控制和经济效益具有举足轻重的作用。随着市场竞争的加剧和成本压力的增大，如何有效地进行造价管理成为施工单位必须面对的重要课题。本文旨在深入研究建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制策略和方法，通过加强前期准备、施工实施和竣工决算等阶段的管理控制，以期提高项目经济效益，降低不必要的成本浪费，为施工单位提供有力的决策支持和指导。

## 1 建筑工程施工阶段造价管理现状分析

### 1.1 造价管理的基本概念与流程

造价管理是指在建筑工程项目的整个生命周期中，通过对项目投资成本、资源使用成本以及利润等进行全面、系统的预测、计划、控制、核算、分析和考核，以实现项目经济效益最优化的过程。在建筑工程施工阶段，造价管理主要包括预算编制、成本控制、费用预测与调整等方面。造价管理的基本流程通常包括以下几个步骤：首先，进行项目前期的市场调研和资料收集，为预算编制提供依据；其次，根据工程规模和设计的要求，编制详细的工程预算，并在施工过程中根据实际情况进行动态调整；同时，对施工过程中的人工、材料、机械等费用进行实时监控和核算，确保各项费用控制在预算范围内；最后，在竣工决算阶段，对整个项目的造价进行汇总和分析，评估造价管理的效果<sup>[1]</sup>。

### 1.2 施工阶段造价管理的特点与难点

施工阶段造价管理具有以下特点：一是动态性，施工阶段的成本会受到多种因素的影响，如设计变更、材料价格波动等，因此造价管理需要不断根据实际情况进行调整；二是综合性，施工阶段涉及多个专业和部门，需要协调各方面资源，实现造价的最优化；三是精细性，对施工过程中的每一项费用都需要进行精确核算和控制，以确保项目的经济效益。然而，在施工阶段造价

管理的过程中，也存在一些难点。首先，施工过程中的不确定性因素较多，如天气变化、政策调整等，这些都可能对造价产生较大影响；其次，施工单位的成本控制意识和能力参差不齐，一些施工单位为了追求进度和利益最大化，往往忽视成本控制，导致造价超支；最后，造价管理人员的素质和能力也是制约造价管理效果的重要因素之一。

### 1.3 当前造价管理存在的问题与挑战

当前，建筑工程施工阶段造价管理存在以下问题：一是造价管理体系不完善，缺乏统一的标准和规范，导致管理过程中存在较多漏洞和盲区；二是信息化程度不高，很多施工单位仍采用传统的手工记账方式进行成本核算，效率低下且易出错；三是成本控制意识不强，一些施工单位缺乏成本控制的意识和动力，导致资源浪费和成本超支；四是造价管理缺乏专业人才，当前造价管理领域的人才供给不足，难以满足日益增长的市场需求。此外，造价管理还面临以下挑战：一是市场竞争日益激烈，施工单位需要不断提高自身的成本控制能力和管理水平，才能在市场中立足；二是材料价格波动较大，施工单位需要密切关注市场动态，制定合理的材料采购计划，以降低材料成本；三是政策法规的不断变化也可能对造价管理产生影响，施工单位需要及时了解和掌握相关政策法规，以便及时调整管理策略。

## 2 施工阶段全过程造价管理的控制策略

### 2.1 前期准备阶段

在建筑工程项目中，前期准备阶段如同铺设稳健的地基，为整个施工过程的造价管理奠定坚实基础。在这一关键阶段，调研与资料收集、预算编制与调整以及合同条款的明确与造价风险控制成为三大核心要点。（1）调研与资料收集是前期准备工作的先导。这一步旨在获取全面且准确的造价信息，以便为后续工作提供有力支

持。市场调研不仅涉及材料价格、设备租赁费用等直接成本要素,还需要对劳动力成本、税收政策等间接影响因素进行深入了解。同时,收集同类工程的历史造价数据,有助于对比和预测当前工程的造价水平和可能存在的风险点。通过对设计图纸和施工方案的详细审查,可以进一步确保造价计算的准确性和完整性,避免出现漏算或重复计算的情况<sup>[2]</sup>。(2) 预算编制与调整是前期准备工作的核心。预算编制需要综合考虑工程规模、复杂程度、施工环境等多重因素,确保预算的合理性和实用性。在这一过程中,与设计、施工等部门的充分沟通与协调至关重要,以确保预算能够准确反映工程实际情况。同时,预算调整机制也需要得到妥善安排。由于施工过程中可能出现各种不确定因素,如设计变更、材料价格波动等,因此需要建立灵活的预算调整机制,以便根据实际情况对预算进行适时调整。(3) 合同条款的明确与造价风险控制是前期准备工作中不可或缺的一环。合同是约束双方行为、保障项目顺利进行的重要文件。在合同签订过程中,应明确双方的权利和义务,特别是与造价相关的条款,如付款方式、变更处理、索赔与反索赔等。这些条款的明确将有助于减少后期可能出现的纠纷和损失。同时,对可能存在的造价风险进行识别和评估也是十分重要的。通过识别潜在的风险点并制定相应的防范措施,可以有效降低造价风险的发生概率和影响程度。

## 2.2 施工实施阶段

施工实施阶段是建筑工程项目的关键环节,在这一阶段中,造价管理发挥着至关重要的角色,包括现金流的有效控制、材料成本的科学管理、费用预测的精准执行以及工程变更的灵活应对等。(1) 现金流管控与资金计划执行是施工实施阶段的首要任务。一个合理的资金计划能确保项目资金的有序流动,避免资金链断裂的风险。制定资金计划时,需充分考虑到工程进度、材料采购、劳务费用等多个方面,确保资金的合理分配和使用。同时,实时监控现金流情况,对可能出现的资金短缺或过剩进行预警,以便及时调整资金计划,保障施工过程的顺利进行。(2) 材料成本管控与材料用量控制是降低工程造价的重要手段。材料成本通常占工程总造价的较大比重,因此,有效控制材料成本对于降低工程造价具有重要意义。在选择材料供应商时,应综合考虑材料质量、价格、供货能力等因素,选择性价比高的供应商。在施工过程中,要严格按照施工计划和材料消耗定额进行材料领取和使用,避免浪费和损失。同时,积极探索材料替代和循环利用等策略,降低材料成本<sup>[3]</sup>。

(3) 费用预测与成本优化是提升造价管理水平的关键措施。通过对施工过程中各项费用的实时监控和预测,可以及时发现费用偏差,采取针对性措施进行纠偏。此外,还可以通过技术创新和工艺改进来降低施工成本。例如,采用新型施工技术和设备,提高施工效率和质量;优化施工方案和作业流程,减少不必要的浪费和损耗。(4) 工程变更与造价调整管理是施工实施阶段中不可避免的一部分。由于设计调整、现场条件变化等原因,工程变更难以完全避免。因此,需要建立规范的变更处理程序和严格的造价调整审核机制,确保变更的合理性和经济性。同时,加强与业主、设计等相关方的沟通与协调,及时处理变更事宜,避免对工程造价造成过大影响。

## 2.3 竣工决算阶段

竣工决算阶段是建筑工程造价管理的最终环节,它的顺利完成直接关系到项目经济效益的完整实现。这一阶段的主要任务是核实工程实际成本、确保合同执行的完整性,并对整个项目的造价管理进行回顾与总结,为后续项目提供经验借鉴。(1) 竣工决算的编制与审核工作是此阶段的核心任务。竣工决算作为对整个工程施工阶段经济活动的最终总结,其准确性和完整性至关重要。编制过程中,必须依据施工合同、设计变更通知、现场签证记录等文件资料,详细核对每一项工程内容的实际完成量及造价,确保没有遗漏或错误。同时,加强审核工作,避免重复计算或漏算现象的发生,保证决算数据的精确性。(2) 材料与设备的清理及合同执行清算是竣工决算阶段的另一项重要工作。在施工过程中,材料和设备的消耗是构成工程造价的重要部分。因此,必须对施工过程中使用的材料和设备进行详细清点和核对,确保与采购计划、使用记录等相符,防止材料的浪费和丢失。同时,对合同的履行情况进行全面清算,包括工程款的支付、变更项目的处理、索赔与反索赔的解决等,确保合同内容的完整执行<sup>[4]</sup>。(3) 造价数据归档与总结经验教训是竣工决算阶段不可忽视的环节。通过对施工过程中产生的造价数据进行系统整理和归档,可以为后续项目的造价管理提供宝贵的参考数据。同时,对整个项目造价管理的过程进行总结分析,提炼成功的经验和不足之处,可以为提升未来项目的造价管理水平提供有力的指导。竣工决算阶段的造价管理工作不仅关乎当前项目的经济效益,更对未来项目的造价管理产生深远影响。通过加强竣工决算的编制与审核、材料与设备的清理及合同执行清算、造价数据归档与总结经验教训等工作,可以确保项目造价管理的圆满收官,为后续

项目提供坚实的支撑。同时，这也体现了项目管理者对造价管理工作的重视和认真态度，有助于提升企业的整体竞争力和市场形象。

### 3 建筑工程施工阶段造价管理的优化建议

#### 3.1 制度建设与流程优化

(1) 建立完善的造价管理制度是提升管理水平的基础。企业应结合实际情况，制定详细、全面的造价管理制度，明确各部门、各岗位的职责和权限，确保造价管理的各项工作有章可循、有序进行。同时，制度中应包含对造价风险的识别和评估机制，以便及时应对潜在的风险。(2) 对造价管理流程进行优化是提高管理效率的关键。企业应梳理现有的造价管理流程，找出其中的瓶颈和问题，针对性地制定优化措施。例如，可以通过简化审批流程、加强部门间的沟通与协作、推行标准化管理等方式来提高流程效率。(3) 建立造价管理的考核与激励机制也是必不可少的。企业应设定明确的造价管理目标和指标，定期对造价管理工作进行考核和评价，并根据考核结果给予相应的奖惩。这有助于激发员工的积极性，推动造价管理工作的持续改进。

#### 3.2 信息化技术的应用与创新

信息化技术的应用是提高造价管理效率和质量的重要手段。企业应充分利用现代信息技术，如大数据、人工智能、云计算等，推动造价管理的数字化转型。(1) 可以建立工程造价信息数据库，将历史工程数据、市场价格信息、定额标准等纳入数据库中，方便进行数据的查询、分析和利用。通过数据分析，企业可以更加准确地预测造价趋势，为决策提供有力支持。(2) 可以引入智能化造价管理工具，如智能算量软件、造价管理软件等，提高造价计算的准确性和效率。这些工具能够自动处理大量数据，减少人工操作的错误和繁琐，提升工作效率。(3) 企业还可以探索应用区块链技术实现造价数据的不可篡改和透明化，提升造价管理的公信力。同时，利用移动互联网技术实现造价信息的实时更新和共享，提高信息传递的效率和准确性<sup>[5]</sup>。

#### 3.3 人员培训与专业素养提升

人员是造价管理工作的核心，他们的专业素养和能力直接影响到造价管理的水平。因此，加强人员培训和提升专业素养是至关重要的。(1) 企业应定期开展造价管理方面的培训活动，邀请业内专家、学者进行授课，为员工提供学习和交流的平台。培训内容可以包括造价管理理论、市场动态分析、新技术应用等方面，以提升员工的理论知识和实践能力。(2) 鼓励员工参与职业资格考试和认证，如造价工程师、建造师等，通过考试认证来检验和提升自身的专业素养。同时，建立激励机制，对取得职业资格证书的员工给予相应的奖励和晋升机会，激发员工的学习热情。(3) 企业还可以加强内部交流与分享，定期举办经验交流会和案例分享会等活动，让员工分享自己在造价管理工作中的经验和心得，相互学习、共同进步。

#### 结束语

综上所述，本研究对建筑工程施工阶段全过程的造价管理进行了系统性的探讨与分析。通过加强前期规划、细化过程管理、严格竣工结算等多个环节的协同控制，可实现对工程项目造价的科学管控，有效提升项目经济效益与社会效益。然而，造价管理作为一项复杂的系统工程，仍需在实践中不断总结经验、优化方法。未来，期待施工单位能够不断探索造价管理的新思路、新方法，持续推动建筑工程施工阶段造价管理工作的创新发展。

#### 参考文献

- [1]徐佳楠.建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制[J].绿色环保建材,2020(11):160-163.
- [2]邓舒予.建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究[J].居舍,2019(28):147-148.
- [3]刘立波.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑技术开发,2019,45(15):90-91.
- [4]李伟,张敏.施工阶段工程造价的动态管理与控制策略分析[J].建筑经济,2022,43(05):82-85.
- [5]王晓红,刘洋.建筑工程全过程造价管理优化研究[J].工程管理学报,2021,35(04):78-82.