

安装造价的管理控制过程分析

农秋薇

祥浩工程造价咨询有限责任公司 广西 南宁 530028

摘要: 本文深入分析了安装造价的管理控制过程,首先阐述了其对于确保工程顺利进行、提高工程质量和效益的重要意义。接着详细探讨了管理控制的内容,包括成本预算、材料采购、施工管理等方面。针对当前安装造价管理控制过程中存在的问题,如责任不明确、成本控制不精细等,并提出了相应的优化措施,旨在提高管理效率,降低工程成本。旨在为安装工程的成本控制和效益提升提供理论支持和实践指导,推动安装工程行业的可持续发展。

关键词: 安装造价;管理控制;过程分析;优化措施

引言: 建筑工程项目中,安装工程造价控制是关键一环。它不仅关乎项目的顺利进行,更直接影响工程质量与经济效益。安装造价的管理控制过程涵盖了成本预算、材料采购、施工管理等多个维度。本文将深入探讨安装造价管理控制的重要性,分析其核心内容,揭示当前管理现状,并提出切实可行的优化策略,以期为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

1 安装造价中管理控制过程的意义

1.1 确保安装工程的顺利进行

在工程项目实施过程中,各种不确定因素时常出现,如设计变更、材料价格波动、施工进度延误等,这些因素都可能对安装工程的造价产生影响。通过有效的管理控制过程,可以及时发现这些问题,并采取相应的措施加以解决,从而确保安装工程的顺利进行。例如在施工过程中,如果发现材料价格出现大幅波动,管理控制部门可以及时与供应商沟通协商,调整采购计划,避免材料成本的过度增加。

1.2 提高工程质量

在工程实施过程中,质量管理是至关重要的一环。通过管理控制过程,可以对施工过程中的各个环节进行监督和检查,确保施工符合设计要求和质量标准。同时管理控制还可以促进工程人员之间的沟通和协作,提高整个团队的工作效率和质量意识^[1]。如在安装电气系统时,管理控制部门可以制定详细的施工规范和质量标准,要求施工人员严格按照规范进行操作,确保电气系统的安全性和稳定性。

1.3 优化资源配置提高资源利用效率

在工程项目中资源是有限的,如何合理利用这些资源是管理控制的重要任务之一。通过管理控制过程,可以对工程项目中的资源进行合理配置和调度,确保资源的充分利用和高效利用。例如,在材料采购方面优化采

购计划等方式,降低材料成本,提高资源利用效率。

1.4 提高工程人员的主动性和积极性

在工程实施过程中,工程人员的态度和积极性对于工程的顺利进行和质量提升有着重要影响。通过管理控制过程,可以明确各个部门和个人的职责和权利,激发工程人员的责任感和使命感,促进他们更加积极地投入到工作中去。并且管理控制还可以为工程人员提供必要的支持和帮助,解决他们在工作中遇到的问题和困难,增强他们的信心和动力。如在项目管理中,可以设立奖励机制,对表现优秀的工程人员进行表彰和奖励,以激励他们更加努力地工作。

1.5 提升工程项目的经济效益

通过有效的管理控制过程,可以降低工程项目的成本,提高项目的投资回报率。同时管理控制还可以促进工程项目的快速推进和高效完成,为业主和投资者创造更大的价值。如在项目管理中,可以通过优化施工方案、提高施工效率等方式,降低施工成本;减少因质量问题而产生的返工和维修成本。这些措施都有助于降低工程项目的总成本,提高项目的经济效益。

2 安装造价的管理控制过程内容

2.1 精细预算

(1) 预算人员需要对项目的人工费用进行预算。这包括对施工人员的工资、福利、保险等方面的考虑。在预算过程中,需要充分考虑施工人员的数量、技术水平、工作时间等因素,确保人工费用的准确性和合理性。(2) 材料费用是安装造价中的重要组成部分。预算人员需要对项目所需的材料进行详细的清单列明,并根据市场价格进行估算。在预算过程中,需要充分考虑材料的价格波动、运输费用、损耗率等因素,确保材料费用的准确性和合理性。(3) 设备费用也是安装造价中的重要组成部分。预算人员需要对项目所需的设备进行详

细的清单列明,并根据市场价格进行估算。在预算过程中,需要充分考虑设备的型号、规格、数量、租赁费用等因素,确保设备费用的准确性和合理性。(4)工程管理费用也是不可忽视的一部分。这包括项目管理人员的工资、办公费用、培训费用等方面的考虑。在预算过程中,需要充分考虑工程管理人员的数量、职责、工作时间等因素,确保工程管理费用的准确性和合理性。(5)在预算过程中,预算人员还需要充分考虑可能出现的风险和变动因素,如设计变更、材料价格波动、施工进度延误等。这些因素都可能对安装造价产生影响,因此需要在预算中进行充分的考虑和预测,确保预算的准确性和合理性。

2.2 合理采购

首先,需要优化供应链管理。选择合适的供应商和承包商,并与其建立长期稳定的合作关系,可以确保材料和设备的供应稳定性和质量可靠性。并且与供应商和承包商建立长期合作关系还可以获得更优惠的价格和更好的服务^[2]。其次,需要注重材料和设备的质量和性能。在选择材料和设备时,需要充分考虑其质量、性能、耐用性等因素,确保选择到性价比最优的产品。并且在采购过程中还需要对材料和设备进行严格的检验和验收,确保其符合项目的要求和标准。再次,需要采用集中采购和招标竞价等方式获取最优价格。通过集中采购可以降低采购成本,提高采购效率;通过招标竞价可以吸引更多的供应商参与竞争,获得更优惠的价格和更好的服务。在招标过程中,需要制定明确的招标文件和评标标准,确保招标过程的公正、公平和透明。最后,需要注重采购过程的合规性和规范性。在采购过程中,需要遵守国家法律法规和行业规范,确保采购过程的合法性和规范性。还需要建立完善的采购档案和记录,以备后续审计和检查。

2.3 施工管理

第一,需要加强现场管理。对施工现场进行定期检查和评估,及时发现并解决问题。在施工过程中,需要严格遵守安全规范和操作规程,确保施工人员的安全和健康。还需要对施工现场进行有效的协调和管理,确保施工质量和进度。第二,需要加强施工人员的培训和管理。提高施工人员的专业素质和工作效率是降低施工成本的关键。因此需要定期对施工人员进行培训和教育,提高其技能水平和安全意识。同时还需要建立完善的考核机制和奖惩制度,激励施工人员更加积极地投入到工作中去。第三,需要注重施工技术的创新和优化。采用先进的施工技术和方法可以提高施工效率和质量,降低

施工成本。因此需要积极引进和推广先进的施工技术和方法,并不断优化施工方案和技术措施。第四,需要注重施工过程中的成本控制和效益分析。在施工过程中,需要严格控制各项费用支出,确保施工成本控制在预算范围内。还需要对施工过程中的效益进行定期分析和评估,及时发现并解决效益低下的问题。通过成本控制和效益分析可以确保施工过程的效益最大化。

3 安装造价的管理控制过程现状

3.1 责任成本不落实

(1)部门责任不明确:在项目管理中,各部门之间的职责划分不够清晰,导致在安装造价管理方面存在责任不明确的情况。当出现问题时,各部门往往相互推诿,难以追责,从而影响了成本控制的有效实施。(2)个人责任不明确:在项目管理中,往往没有将成本控制的责任明确到个人,导致工作人员缺乏成本控制的意识和责任感。他们可能只关注自己的工作进度和质量,而忽略了成本控制的重要性,从而增加了项目的成本。(3)奖惩机制不完善:在项目管理中,奖惩机制对于激励员工积极参与成本控制具有重要作用。然而,当前许多项目的奖惩机制并不完善,对于成本控制成果突出的员工缺乏应有的奖励,而对于成本控制不力的员工也缺乏相应的惩罚措施,这导致了员工对成本控制缺乏足够的动力。

3.2 施工方案不合理

第一,盲目追求施工便利:在制定安装工程施工方案时,有些项目过于追求施工便利和进度,而忽略了经济性。他们可能选择了一些高成本、低效率的施工方法,从而增加了项目的成本。第二,忽略方案对比和分析:在制定施工方案时,需要对不同的方案进行对比和分析,选择最优方案。然而,当前许多项目在制定施工方案时缺乏全面的考虑和分析,往往只是简单地选择一种方案进行实施,而没有对多种方案进行比选和评估。这导致了施工方案的不科学和不合理,增加了项目的成本^[3]。第三,缺乏技术创新和优化:随着科技的不断进步,新的施工技术和方法不断涌现。然而,当前许多项目在施工技术方面缺乏创新和优化,仍然沿用传统的施工方法和技术。这不仅影响了施工效率和质量,还增加了项目的成本。

3.3 市场不规范

(1)业主方行为不规范:有些业主方在工程项目中过于追求自身利益,将本应由自己承担的工作内容转嫁给施工单位,从而增加了施工单位的成本。同时他们还可能存在拖欠工程款、变更设计等行为,给施工单位带

来了额外的经济压力。(2) 供应商行为不规范: 在安装工程中, 供应商是材料和设备的主要提供者。但当前市场上存在一些供应商为了获取更多的利润, 采取不正当手段进行竞争, 如虚报价格、偷工减料等。这不仅影响了材料和设备的质量和性能, 还增加了施工单位的成本。(3) 相关制度不完善: 当前关于安装工程造价管理的法律法规还不够完善, 存在一些漏洞和空白。这使得一些不法分子有机可乘, 利用相关漏洞进行违法活动, 给安装工程造价管理带来了困难。

4 安装造价的管理控制过程优化措施

4.1 明确责任成本

第一, 建立健全责任成本制度: 制定明确的责任成本制度, 将成本控制的责任明确到相关部门和个人。通过制度规定, 明确各自在成本控制中的职责和权利, 确保成本控制责任得到有效落实。第二, 设立成本控制责任岗位: 在项目管理团队中设立专门负责成本控制的岗位, 由专人负责整个项目的成本控制工作。该岗位人员应具备专业的成本控制知识和技能, 能够全面、准确地掌握项目的成本情况, 及时发现并解决问题。第三, 强化成本控制意识: 通过培训、宣传等方式, 提高项目团队全体成员的成本控制意识。让每个人都明白成本控制的重要性, 并积极参与其中, 共同为项目的成本控制和效益提升贡献力量。

4.2 优化施工方案

(1) 注重方案的经济性: 在制定施工方案时, 要充分考虑到方案的经济性。通过对比不同方案的成本效益, 选择最优方案进行实施。同时要注重方案的创新和优化, 积极引进新技术、新方法, 提高施工效率和质量, 降低施工成本。(2) 加强方案对比分析: 在制定施工方案时, 要进行全面的方案对比分析^[4]。通过对比不同方案的技术可行性、经济合理性、施工便利性等因素, 选择最适合项目实际情况的方案进行实施。并且要注重方案的灵活性和可调整性, 以便在项目实施过程中根据实际情况进行调整和优化。(3) 强化施工方案审查: 在施工方案制定完成后, 要进行严格的审查。通过组织专家评审、现场考察等方式, 对施工方案进行全面评估。确保施工方案的科学性、合理性和可行性, 为项目的顺利实施和成本控制提供有力保障。

4.3 规范市场行为

首先, 加强市场监管: 政府相关部门应加强对安装工程市场的监管和管理, 规范市场行为。建立健全市场准入制度, 严格审查施工单位的资质和信誉, 防止不合格单位进入市场。同时要加强对市场的日常监管和检查, 及时发现并处理违法违规行为。其次, 规范业主行为: 业主作为工程项目的委托方, 其行为对安装工程成本具有重要影响。因此需要规范业主的行为, 防止其将不合理要求转嫁给施工单位。在签订合同时, 要明确双方的权利和义务, 确保合同条款的公平性和合理性。并且要加强对业主的培训和宣传, 提高其成本控制意识和能力。再者, 促进市场竞争: 鼓励市场竞争是降低安装工程成本的有效途径。政府应采取措施促进市场竞争, 如推动施工单位之间的合作与竞争、加强信息公开和透明度等。通过市场竞争, 使施工单位更加注重成本控制和效益提升, 降低安装工程成本。最后, 加强行业自律: 行业协会和组织应发挥积极作用, 加强行业自律。通过制定行业标准和规范、组织行业交流和培训等方式, 提高整个行业的成本控制水平和能力。并且要加强对会员单位的监督和管理, 确保其遵守行业规范和标准, 维护行业的良好形象和声誉。

结语

通过对安装造价管理控制过程的分析, 我们可以看到管理控制在安装工程中的重要性。为了确保安装工程的顺利进行、提高工程质量和效益, 我们需要加强安装造价的管理控制过程, 优化资源配置, 提高资源利用效率。同时我们还需要关注安装工程市场的规范和发展, 为安装工程的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 巩岩. 绿色建筑安装工程造价预算与成本控制方法分析[J]. 砖瓦, 2021(12): 103-104.
- [2] 张璇. 建筑安装工程预结算造价分析与控制策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(06): 108-109.
- [3] 边文霞. 建筑安装工程造价全过程控制策略分析[J]. 住宅与房地产, 2020(15): 28-30.
- [4] 赵玲. 建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J]. 中国集体经济, 2021(8): 35-36.