

# 园林工程施工管理中存在的问题探讨

黎璐

杭州西湖风景名胜区凤凰山管理处 浙江 杭州 310012

**摘要:** 园林工程施工管理对保证项目质量、提升景观效果至关重要。当前,园林工程在施工管理上面临诸多挑战,包括不完善的管理体系、施工人员素质不一以及缺乏有效的质量监控机制等。针对这些问题,我们需采取相应对策:构建科学的管理体系、提升团队专业能力、强化质检流程,并注重园林工程的后期维护。通过这些措施,可提高园林工程的整体品质和管理水平。

**关键词:** 园林工程; 施工管理; 问题探讨

## 引言

随着城市化进程的加快,市民对于城市绿化和环境质量的要求日益提高。园林工程作为城市绿化的重要载体,其质量直接关系到城市环境的改善和居民生活品质的提升。然而,园林工程施工管理问题频发,影响了工程质量和效益。因此,深入分析园林工程施工管理中存在的问题,并提出科学有效的解决方案,对于促进园林工程建设的健康发展、提升城市环境质量和居民幸福感具有重要的实践意义。

### 1 目前园林工程中较为常见的问题

#### 1.1 仿古建筑景观问题

园林工程中的仿古建筑景观是现代园林设计中常用的一种手法,它通过对传统建筑风格的模仿,将历史文化融入到现代园林中,创造出具有深厚文化内涵和历史韵味的景观。(1)一些仿古建筑景观在设计时过于追求通用的古风风格,而忽略了当地的地域文化特色,导致建成的景观缺乏个性和吸引力。(2)在一些园林工程中,仿古建筑虽然本身造型精美,但与周围的自然环境和社会环境格格不入,影响了整体的景观效果。(3)仿古建筑的施工涉及到许多传统的工艺和技术,如果施工队伍对这些技术掌握不够熟练,建筑材料选用不当可能会导致建成的仿古建筑缺乏韵味。

#### 1.2 道路铺装问题

铺装作为园林空间中人们用来行走、游憩和停留的地面,是一个重要的景观设计元素。但在实际施工过程中往往容易出现许多不足之处。(1)道路基层施工不平整导致最终的路面出现凹凸现象。(2)铺装材料选择不当造成路面耐磨性差、抗滑性不足等问题。(3)接缝处理不当,成为通行时的不稳定因素,最终使得铺装出现裂缝或破损。(4)铺装道路时,没有考虑到有效的排水系统,导致积水渗透到路基中造成路基软化,进而影

响道路的稳定性和安全性。(5)新铺筑的道路需要适当的养护时间以达到最佳性能,但在城市公园人流密集区域,常常因养护时间不足或养护方法不当,造成路面过早再次损坏。

#### 1.3 景观设施设备安装问题

景观设施作为园林环境中的视觉焦点和艺术元素,能够增强园林的美学价值和观赏性。(1)座椅、垃圾桶、标识牌等设施安装不稳固,或者材料防腐性能差,导致短期内出现损坏或腐蚀现象。(2)灯具安装位置不合理、照明亮度不均匀、线路布置不规范等,既影响夜间游览效果,也可能产生安全隐患。(3)在施工过程中,如果没有精确把握设计图纸中的尺寸和比例,可能会导致建成的景观设施失调,影响整体效果。(4)施工过程中的安全管理不到位还可能会导致安全事故,如高空作业无防护措施、用电安全问题等。

#### 1.4 园林绿化施工问题

园林绿化通过种植各种树木、花草,创造优美的自然景观,可以提升整个园林的美观度。(1)由于种植不当、养护不及时或植物本身质量差等原因,导致植物成活率低。(2)土壤质量差、肥力不足、水分管理不当等因素,导致植物生长不良。(3)设计时对植物的生态习性考虑不充分,地形塑造不符合设计要求,造成绿化布局不合理,影响植物的生长和景观效果。(4)由于植物选择不当、缺乏定期修剪、清理枯枝落叶等管理养护工作导致病虫害发生,影响园林绿化效果。

## 2 园林工程施工问题出现的原因分析

### 2.1 施工管理体系不完善

(1)设计源头把控不足,在选址和设计时,没有充分考虑立地环境,造成仿古建筑、植被绿化的选取与环境不协调。(2)施工管理制度缺乏系统性和规范性。许多园林工程在施工管理过程中,缺乏一套完整、系统的

管理制度,导致管理行为缺乏明确的指导和规范,容易出现管理混乱。(3)管理流程不够明确和高效。园林工程涉及众多环节和多方参与,如设计、施工、材料采购等,如果管理流程缺乏明确的界定或存在冗余环节,将会导致信息传递的迟滞和失真。(4)施工管理的技术支持不足。随着科技的发展,新的施工管理技术和方法不断涌现,但很多园林工程施工管理仍停留在传统模式上,缺乏对新技术的引进和应用,导致管理效率低下的情况。

## 2.2 施工队伍素质参差不齐

在园林工程施工中,施工队伍的素质是保证工程质量和进度的关键因素。现实中施工队伍素质参差不齐的问题却屡见不鲜,这不仅影响了园林工程的整体效果,也给施工管理带来了诸多挑战<sup>[1]</sup>。(1)施工队伍中存在着技术水平差异较大的情况,园林工程涉及多个专业领域,如园艺、建筑、安装等,要求施工人员具备相应的专业技能和知识。在实际操作中,很多施工队伍中的人员技术水平参差不齐,有的甚至是零基础入门,缺乏必要的专业知识和技能。(2)施工队伍的责任心不强也是一个普遍问题。园林工程是一个复杂的系统工程,需要各个环节的紧密配合和协作。在实际操作中,很多施工人员缺乏责任心,对施工质量要求不高,甚至存在偷工减料、敷衍塞责的现象。他们往往只关注自己的任务完成情况,而忽视了整个工程的整体效果和利益。

## 2.3 质量监督和检验机制不健全

当前园林工程领域普遍存在着质量监督和检验机制不健全的问题,这极大地影响了园林工程的质量和效益。(1)缺乏独立性和权威性。在许多园林工程项目中,质量监督和检验工作往往由施工单位自己负责,很难保证其公正性和客观性。缺乏独立的第三方质量监督和检验机构,导致质量监督和检验工作容易受到各种利益关系的干扰,难以发挥应有的作用。(2)质量监督和检验标准不统一。园林工程涉及多个专业领域,每个领域都有其独特的质量标准和要求。在实际操作中,缺乏统一、明确的质量监督和检验标准,导致不同工程项目之间的质量水平参差不齐。(3)缺乏有效的监管和追责机制。在园林工程项目中,质量监督和检验工作往往只是走形式、走过场,缺乏实质性的监督和检验。对于发现的质量问题,也缺乏有效的追责机制,导致责任难以追究,问题难以得到根本解决。

## 3 解决园林工程施工管理中存在问题的对策

### 3.1 完善施工管理体系

在园林工程施工管理中,建立健全施工管理制度是

首要且基础性的工作。这不仅是为了确保施工过程的规范性和有序性,更是为了在日后的维护使用过程中能够高效、高质量的保障园林工程的景观效果。(1)做好设计源头把控,在设计仿古建筑景观时,应深入挖掘当地的历史文化和地域特色,将这些元素融入到建筑设计中,使其既能体现古代建筑的魅力,又能展现地方文化的独特性。在选址和设计时,应充分考虑仿古建筑与周围环境的关系,使建筑与环境相得益彰。例如,可以利用自然景观元素,如山水、植物等,与仿古建筑相结合,创造出和谐统一的景观效果。(2)建立健全施工管理制度,这包括制定详细的施工计划、质量控制计划、安全管理制度等,并明确各个环节的职责和要求,通过制度化、精细化管理,可以确保施工过程中的各项工作有序进行,减少人为因素对施工质量的影响。(3)引入先进的项目管理软件和方法,对施工过程进行精细化管理。例如,利用项目管理软件对施工计划、进度、成本等进行实时监控和调整,确保施工进度和成本控制在合理范围内,加强各个环节之间的协调和沟通,减少信息传递的延误和错误,提高施工效率。(4)利用BIM技术进行三维建模和碰撞检查,可以提前发现和解决施工中的问题和隐患;利用无人机进行航拍和监测,可以实时掌握施工进度和质量情况;利用物联网技术对施工现场进行智能化管理,可以提高施工效率和安全性。

### 3.2 提高施工队伍素质

一个高素质的施工队伍能够高效完成施工任务,也能确保工程质量和安全,提高施工队伍素质是园林工程施工管理中不可忽视的一环。(1)加强专业技能培训。针对园林工程施工的特点和需求,我们可以制定系统的培训计划,定期组织培训课程,这些课程可以涵盖园林景观设计、园林工程材料、园林施工技术等多个方面<sup>[2]</sup>。邀请具有丰富经验和专业知识的专家授课,确保施工人员能够学习到最先进、最实用的技能。开展技能竞赛也是提高施工人员技能水平的有效途径,通过比赛激发施工人员的学习热情和竞争意识。(2)建立激励机制和约束机制。我们可以建立与绩效挂钩的薪酬制度,根据施工人员的表现和工作成果给予相应的奖励和惩罚。这样可以激发施工人员的积极性和创造力,使他们更加努力地投入到工作中,建立明确的晋升机制和职业发展通道,让施工人员看到自己的职业前景和发展空间,增强他们的归属感和忠诚度。(3)加强团队协作和沟通。我们可以通过组织团队建设活动、加强施工现场的沟通和协调等方式,提高施工队伍之间的协作能力和沟通效率。在施工过程中,各个环节之间需要紧密配合、无缝

衔接,才能确保工程的顺利进行。建立明确的职责分工和合作机制至关重要,让每个施工人员都清楚自己的职责和任务,确保各项工作能够高效完成。

### 3.3 健全质量监督和检验机制

在园林工程施工管理中,确保质量监督和检验工作的公正性、客观性至关重要。我们需要建立一个独立的第三方质量监督和检验机构。这个机构应具备高度专业性和权威性,能够独立于施工单位和管理部门之外,对园林工程施工质量进行全程、客观、公正的监督和检验。(1)该机构需严格遵循相关标准,对园林工程施工的各个环节进行细致入微的监督和检验。从原材料进场到施工过程中的每一个环节,再到最终的竣工验收,都需要经过这个机构的严格把关。通过这样的监督机制,可以确保园林工程施工质量达到预定标准,为公众提供安全、美观的园林环境,我们还需要加强对这个机构的管理和考核。通过定期对其工作进行检查和评估,确保其具备相应的资质和能力,并能够按照法律法规和标准开展工作。对于发现的问题,要严肃处理并追究相关责任人的责任,确保质量监督和检验工作的有效性和权威性。(2)为了确保园林工程施工质量的统一性和可比性,我们需要制定统一、明确的质量监督和检验标准。这些标准应涵盖施工质量、材料使用、环境保护等方面,并明确各个环节的质量要求和检验方法,制定这些标准时,我们需要充分考虑园林工程的特点和实际需求,结合国内外先进的质量监督和检验经验,确保标准的科学性和实用性。(3)为了确保质量监督和检验工作的有效性和权威性,我们需要加强对其的监管和追责。这包括对质量监督和检验机构的工作进行定期检查和评估,对发现的问题进行严肃处理并追究相关责任人的责任。我们还需要鼓励施工单位建立内部质量检查和反馈机制,这样可以帮助施工单位及时发现和纠正施工过程中的问题,避免问题扩大化。

### 3.4 加强园林工程后期保养管理

加强园林工程后期保养管理是确保园林景观长期美观、生态健康的重要环节。(1)明确保养管理的目标。

园林工程后期保养管理旨在保持园林的景观效果,延长园林设施的使用寿命,以及保护环境生态平衡,为实现这些目标,需要制定科学、合理的保养计划<sup>[1]</sup>。(2)建立专业的保养团队。这个团队应具备丰富的园林养护及仿古建筑维护等知识和实践经验,能够熟练掌握仿古建筑修缮、道路铺装维修、植物修剪、施肥、浇水、病虫害防治等基本技能。团队成员应具备良好的职业素养和责任心,确保园林保养工作的质量和效果。(3)注重日常巡查和记录。对园林仿古建筑、道路铺装、绿化养护等情况进行定期巡查,及时发现问题并进行处理,并对养护情况进行详细记录,为后续的保养工作提供参考和依据。(4)加强宣传和教育。公众对园林工程养护知识的认识和重视程度,直接影响着园林景观的长期美感。为了提升公众对园林后期保养管理的关注度,我们可以采取多种形式的宣传和教育手段。例如,举办专题讲座,邀请园林专家向公众传授养护知识;设立展览区,展示园林工程养护的成效和亮点;通过社交媒体、宣传栏等渠道发布园林保养常识,让公众在日常生活中就能轻松获取相关信息。

### 结语

园林工程施工管理是实现高质量园林建设的基础,面对现存问题,需从制度、人员、监管等多方面入手,应进一步强化施工管理体系的建设,采取有效措施,确保工程的顺利进行和长期效益的发挥。未来,我们应继续深化研究,还应鼓励创新思维,探索更加环保、可持续发展的施工管理模式并不断探索新的管理方法和手段,以推动园林工程施工管理水平的持续提升。

### 参考文献

- [1]赵伟.简述园林施工管理与后期养护在园林工程中的重要性[J].现代园艺,2020(02):191-192.
- [2]周吉宁.园林工程施工管理中存在的问题及应对措施[J].住宅与房地产,2022(10):95-97.
- [3]寇莉洁.市政园林工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].居舍,2020(01):116.