

项目管理理论下工程项目成本管理系统研究

谢 冉

中国新兴建筑工程有限责任公司 北京 100009

摘 要：项目管理理论下工程项目成本管理系统应用研究非常重要，对于工程项目成本管理有非常重要的影响。本文针对项目管理理论下工程项目成本管理系统研究进行分析研究，首先提出项目管理理论内涵及发展，并对成本管理理论及其应用进行深入分析，探讨工程项目成本管理系统的优势及具体应用。

关键词：项目管理理论；工程项目；成本管理

工程项目建设的过程中，成本管理是非常重要环节，通过成本管理，不仅可以提升工程效益，更能够为安全、质量管理提供保障，确保各项管理高效应用，确保工程项目顺利实施。但是，目前而言，项目管理实施的过程中，成本管理理论不够成熟，管理缺乏系统性，从而导致项目管理中成本管理缺失。因此，在工程项目成本管理实施的过程中，应重视成本管理系统的建设和应用，促使项目成本管理高效开展，更能够提升项目管理效率。

1 项目管理及项目成本管理理论

项目管理理论使当前工程项目建设管理中形成的一系列理论，根据工程项目管理内容不同，可将项目管理分为项目管理、目标导向、整合管理、变更管理、范围管理、时间管理以及质量管理等多项措施，确保管理工作高效开展，可切实保证项目顺利建设，继而确保项目建设安全、高效、低成本，使项目建设方能够构建工程效益，为项目管理工作奠定基础，促使各项项目管理工作能够高效开展，继而确保各项管理工作能够高效实施。

项目成本管理是项目管理的重点，该管理的工作实施对于项目管理有重要的影响。工程项目成本管理是工程项目管理的一个组成部分，工程项目成本管理直接影响工程项目建设总费用，也会对项目的总体效益产生影响。工程项目成本管理包括工程项目成本估算、工程项目成本预算和工程项目成本控制。

2 项目管理中成本管理理论研究

在当前社会不断发展的背景下，项目成本管理理论逐渐成熟，在项目成本管理中已经全面应用，其中成本估算、成本预算、成本控制等理论在成本管理中应用最为关键，上述三大理论，直接构成成本管理理论链，嵌项目成本管理之中，切实保证成本管理高效实施。以下是本文在进行研究的过程中，提出成本方面的管理理论。

2.1 与成本估算有关的理论

通过本文研究发现，关于成本估算方面的成本管理

理论，可包括工作分解结构理论，估算理论等设计到成本估算的相关理论。

2.1.1 工作分解结构理论

该理论具体是指在成本管理的过程中，为保证成本管理精度，防止出现超成本问题，在项目实施成本管理的过程中，要求完成成本管理的工作分解，鉴于成本是由不同环节组成，可将成本管理工作继续划分为多个工作。例如，在项目成本管理中，可在工作分解结构理论之下，将整个项目成本组成分为总体规划、工程设计、工程施工、竣工验收、项目管理等多个环节。在项目总体规划中可完成市场调研与规划方案分解、工程设计阶段又可分解为性能细化、设计方案等工作；工程施工之时可完成施工准备、主体施工等措施等，通过一系列分解工作，确保后续的成本管理更加专业和细化。

2.1.2 估算理论

估算理论是指项目成本管理实施的过程中，应完善多项管理工作，为后续的成本管理实施奠定基础，可切实保证每项成本管理工作更加高效。执行成本估算之时可采用类比估算、自下而上估算、参数估算、定额估算等多种估算方法，不同估算具有不同优势，适合在不同情况下应用，继而确保估算工作高效开展。

2.1.3 概预算理论

设计项目设计概算是初步设计文件的重要组成部分，它是在投资估算的控制下由设计单位根据初步设计和扩大初步设计的图纸及说明，利用国家或地区颁发的概算指标、概算定额或综合指标预算定额、设备材料预算价格等资料，按照设计要求，概略地计算建筑物或构筑物造价的文件。其特点是编制工作较为简单，在精度上没有施工图预算准确。

2.2 与成本预算有关的理论

成本预算管理实施非常关键，对于管理工作落实有非常重要的作用。在项目实施成本预算管理过程中，成

本预算相关理论包括进度计划、工期成本优化、风险分析评价理论等。

2.2.1 进度计划管理理论

进度计划管理是指在成本预算管理的过程中,应根据预算管理完成各项工作,在其实施成本管理之时,可通过管理程序资源、数据库以及项目网络图等构件进度情况并模拟,切实有效完成进度管理,为后续的成本控制奠定基础。

2.2.2 工期成本优化控制

在进行成本优化时,把工程成本分为两部分,一为直接费,如人工费、材料费、机械设备台班费等。若要缩短工期,可能需夜班工作或在拥挤的工作面上工作,引起工效降低和直接费的增加。二为间接费,例如施工管理费和场地租赁费等。

2.3 成本控制有关理论

成本控制理论也是关于成本的关键性理论,该理论是指了解项目成本组成和影响因素后如何控制成本,继而确保成本管理管控高效实施,提升成本管理管控效率。整个成本管理管控理论研究中,设定相应的管理理论值,完成计划价值、赢值、实际成本、进度偏差以及成本绩效指数分析,在理论分析中通过以上理论的研究,为日后成本控制奠定基础。

3 项目成本管理系统应用的问题分析

项目成本管理系统建设是目前项目管理工作建设提出的重点措施,对于工程项目管理实施有非常重要的意义。但是,通过目前研究来看,项目成本管理还存在一定的问题,影响到成本管理系统的应用和发展,以下是对成本管理系统应用的问题进行深入分析。

3.1 工程项目成本管理概念模糊

对工程项目成本概念的模糊认识如果不实现纠正,就无法正确认识工程项目成本和工程项目成本管理这两个基本概念。

3.2 工程项目成本管理理论归属错误

工程造价管理(或投资控制)和施工项目成本管理(建设工程项目成本管理)都不是工程项目成本管理的理论依据,工程项目成本管理是工程项目管理的一个方面,它的依据只能来自项目管理。

3.3 工程项目成本管理体系建设欠缺

通过目前研究发现,工程项目成本管理也存在体系欠缺的问题,该问题具体是指工程项目建设的进程中,成本管理体系不够成熟,估算、计划以及管理管控等多个体系方法应用不够成熟,从而导致成本管理受到影响,在具体实施成本管理的过程中,管理体系欠缺,导

致管理工作缺乏实际效力,最终影响成本概念管理体系效果,难以为后续的成本管理奠定基础^[1]。

4 项目成本管理系统应用重要性

项目成本管理系统是指项目成本管理过程中,建设关于成本管理的关键性体系,促使成本管理高效实施,确保各项管理能够高效实施,以下是对项目成本管理系统应用的重要性进行分析。

4.1 提高效率

项目成本管理系统的建立和应用可切实有效提高项目成本管理效率以及效益。利用项目成本全面管理,建立系统化管理模式,可帮助项目团队在项目中高效规划并完成资源合理分配,继而避免浪费资源,形成成本节约。项目成本管理系统化应用可提高项目成本执行效率,保证项目成本在预算范围之内,防止工程中出现成本超预算现象,进而快速提升项目管理整体效益。

4.2 规避风险

项目成本管理系统实施成本管理的过程中能够有效规避项目成本风险。成本管理系统可实现项目成本变动实时监控,系统可及时获取成本信息,如确认存在潜在性成本超支问题,必须采取相应措施对成本实施调整以及控制,如此一来,避免成本超支给项目进度、质量以及安全产生诸多不良影响,同时降低项目成本管理的风险。

4.3 优化决策

项目成本管理系统在成本管理中应用可快速提升企业成本决策能力以及市场综合竞争力。利用项目成本数据采集、分析和报告,系统可为企业提供关于项目成本结构以及效益的相关数据分析。企业利用系统化的成本数据分析,可切实做好成本决策,优化资源配置以及项目管理流程。另外,利用多元控制项目成本,企业可提高项目竞争力,市场可获取更多机会以及优势^[2]。

最后,项目成本管理系统化建设与应用,能够促使企业战略目标达成。项目成本有效管理实施,企业在成本管理基础上可控制企业运营成本,提升企业盈利能力,促使企业长远发展。

5 项目成本管理系统的成本管理系统应用

项目管理理论在成本管理系统中应用实施非常关键,其核心内涵在于建立成本管理系统,该系统主要包括成本管理目标、成本管理制度、成本管理组织架构、成本管理具体方案等多项措施,各项体系措施的融合应用,才可确保成本管理能够高效开展。以下是对项目成本管理系统建设与应用提供保障。

5.1 成本管理目标

制定成本管理目标是在项目成本管理中,以目标为

关键,实施多元化成本管理,继而才可保证成本管理更加高效,可切实提升成本管理的效率,以下是总结项目成本管理的目标。

5.1.1 预算合理性目标。项目成本管理要求保证项目预算制定的成本目标具有合理性,继而使预算项目实际需求、资源条件以及市场环境合理工作可以在合理性目标下完成管理。

5.1.2 成本风险识别与控制目标。项目成本管理可制定识别以及评估潜在成本风险目标,例如制定材料价格变化、人工费用变化等风险管控目标。风险管理实施的过程中,应制定风险预防以及应对管理体系,保证项目成本管理目标建设后,可为后续成本管理实施提供保障^[3]。

5.1.3 项目成本管理中应制定成本效益最大化目标。项目成本管理实施的过程中,应制定成本效益最大化的目标。合理成本控制以及资源管理,可为项目经济效益和社会效益扩大提供帮助,从而促使项目可持续发展。

5.2 成本管理制度

成本管理制度建设是目前项目成本管理建设的重要措施,对于成本管理工作建设实施有重要作用,制度是各项工作执行的保障,为后续的成本管理奠定基础,可切实提出成本管理服务。

5.2.1 制定成本预算制度。要求各部门在开展工作中配合预算部门完成预算核算,造价管理等相关工作。如,工程企业可制定《工程预算执行规范》,规范中明确成本预算流程,责任分工、具体工作要点,赔偿责任等,明确相应责任,做好相关处理,才可保证后续的预算管理按照标准制度执行,在执行后可切实提升成本管理的工作效率。另外,制度中需要明确财务部门和预算管理部门之间的关系,明确相互责任,建立信息共享工作制度,发现问题立刻着手解决,切实保证成本预算管理高效实施,也可提升预算管理的工作效率。

5.2.2 制定成本控制制度。成本管理实施的过程中,制定成本控制制度,要求在成本控制目标之下,制定成本控制制度,多项制度的建设和应用完成成本控制,其中包括完成成本预算、成本分析、成本管理等多项工作,继而保证成本管理工作能够高效开展,更可以提升成本管理工作效率,以下是对成本管理进行综合分析。

5.3 成本管理组织架构

成本管理组织架构建设是确保成本管理基本执行力的关键,对于成本管理实施有重要的作用。

建立成本管理组织架构需要采取多级分层体系,实施成本的综合管理,发现问题并切实有效解决,整个成本管理实施的过程中,可采取多级管理,切实保证管

理工作高效开展。一级管理为项目经理管理,完成成本目标设计,总体上完成成本管理规划,设置各项工作,明确下级管理体系的工作任务,统筹全局,实施综合管理。二级管理体系为各部门之间的管理,管理实施的过程中,机械、材料、财务、人员以及技术等部门都需要明确各项安全管理,切实发现管理工作存在的异常,保证成本管理更加科学严谨。三级管理体系为财务部门单独成本预算和管理小组,从财务部门分解成本管理小组,组建专业化成本管理团队,执行各项成本管理^[4]。

5.4 成本管理方法

成本管理方法不够成熟的问题是影响成本预算管理的主要问题之一。因此,在当前项目成本管理系统应用过程中,必须建立成本管理系统,实施动态成本管理。例如,目前建设数字化成本管理系统,该系统能够切实解决项目成本管控难、业务流程管控弱等问题。通过实施全面的成本管控,有利于提高管控效率。研究发现,项目成本管控系统可实施精准计算,实施任务活动清单、工作量清单、人力资源清单以及费用清单的规范化计算,并在其基础上实施成本核算,确保成本核算更安全。另外,系统具有成本跟踪管理功能,即在管理中比较实际成本与计划成本、预警超支、提出预防措施,以确保项目按计划实现。最后,成本管控的过程中利用系统实施管理,也能够对成本管理进行评估,确认阶段性工程的成本效益,发现问题立刻实施整改,可切实提高成本管理效率^[5]。

结束语

本文针对项目管理理论下的成本管理实施是新型成本管理方法,对于项目管理建设有重要意义。本文从成本管理方法、制度、目标以及组织架构等多个方面提出项目管理理论下的成本管理体系,有利于促进成本管理成熟,可提升成本管理效率。

参考文献

- [1]孟缘,牛建广.基于AHP-DEMATEL的老旧小区改造项目成本管理影响因素研究[J].工程管理学报,2023,37(5):75-80.
- [2]王秀秀,王颖林,吴能森.全过程咨询模式下EPC项目主体合作博弈研究[J].工程管理学报,2022,36(5):19-24.
- [3]吴青龙,陈小卫,韩志超.工程建设项目成本估算方法研究综述[J].项目管理技术,2022,20(7):47-51.
- [4]尹淑影.基于业财融合的施工企业项目成本管理研究[J].时代商家,2022(17):73-75.
- [5]任宗华.建筑施工项目成本管理研究[J].商业经济,2023(4):170-172.