

建筑工程管理的影响因素与对策

韩学虎

浙江科路核工程服务有限公司 甘肃 嘉峪关 735100

摘要：随着社会经济的迅速发展，建设工程的整体品质越来越受到了人们的重视，要想有效改善建设工程的总体品质，就必须从施工的质量控制开始，对工程的建设周期和实际经济效益等方面进行科学的控制。其中影响建设工程管理的主要各种因素有许多，如人力影响和各类外部影响等，因此本章将对影响建设工程管理的主要各种因素展开详细分析，从而提供可行的对策以促进建设工程的各项管理工作。

关键词：建筑工程管理；影响因素；对策

引言：由于当前的社会主义市场经济不断进步，我国建筑行业也取得了良好的发展势头。建筑与人类的生存有着密不可分的关系，而建筑的安全也对人类的生命财产安全有着直接的关系。为了切实提高施工质量，就必须充分考虑建筑对施工管理的影响因素，从而采取针对性的方法来加以完善。本文章根据建筑工程质量的危害原因和措施展开深入分析。

1 建筑工程管理的重要性

管理工作在建筑中扮演着关键的角色，它如同建筑的灵魂，深刻地影响着整个建筑行业的进步与发展。一个科学合理的管理体系是推动建筑行业不断前行的关键动力。有效的建筑工程管理，不仅能够确保施工过程中的每一步都精准无误，还能够及时发现并解决潜在的施工隐患，从而保障建筑工程的质量与安全。在建筑工程的施工环节，复杂性不言而喻。从最初的规划设计到最后的竣工验收，每一步都需要经过精心的策划与严谨的操作。施工现场的环境多变，施工工序繁多，任何一个环节的失误都可能导致整个工程的失败。因此，严格的施工标准和科学的管理体系是必不可少的。开展建筑工程管理，意味着要对整个施工过程进行全方位的把控。这不仅能够避免违规操作的出现，还能够确保工程的安全性^[1]。同时，合理的过程控制还可以达到资金的优化分配，利用适当的人力、物资、财务控制，实现降低生产成本的目的。如此，公司便可以把有限的资本投入工艺研发、装备创新等领域，以便进一步增强企业的竞争能力。而且，科学合理的过程控制也可以大大提高资源的使用率，降低资源的损失，使公司节省开支，实现可持续发展。

2 建筑工程管理中存在的主要问题

2.1 安全管理效果不佳

在施工项目管理流程中，安全管理的重要性不言而喻，但很可惜的是，安全管理工作不完善的情况却层出不穷。一旦安全管理工作被忽视，施工风险就如同一颗定时炸弹，随时可能爆发，给施工现场带来无法估量的损失。这种忽视不仅体现在对潜在隐患的忽视，更体现在对安全管理制度的漠视。当前，施工安全监管力度确实存在不足。在一些项目中，为了追求进度，管理人员和施工人员可能会采取违规操作的方式，这无疑是对安全的极大威胁。这些冒险行为可能暂时提升了工作效率，但长远来看，它们将安全置于了危险的境地。更令人担忧的是，部分管理人员自身的安全意识也相当薄弱。他们可能认为安全只是一个口号，而非需要真正付诸实践的原则。这种观念导致了他们在安全管理上的不作为，使得安全管理制度形同虚设。此外，一些管理人员在管控方法上也显得相对落后，无法有效地应对复杂的施工环境和多变的安全风险。

2.2 企业不重视

许多建筑工程企业为了追求短期的经济利益，将发展重心过度偏向于承包业务的拓展，而忽视了建筑工程管理的核心地位。这种短视的发展策略导致了管理上的混乱，进而对建筑工程的质量产生了严重影响。由于管理不当，建设工程的品质直接下滑，不但提高了使用成本，而且会产生返工、重修的巨额支出，导致公司受到很大的损失。更令人担忧的是，一些施工单位企业置有关施工管理的规定而不顾，不走专业制度手续，不顾“施工许可证、招标手续”等必要流程，甚至不办理“质量安全监督手续”就直接开工建设。这种行为严重违反了政策法规，不仅损害了企业的形象，也严重威胁到了施工人员的安全^[2]。更为恶劣的是，一些企业还存在故意拖欠工程款的情况，造成安全施工经费不足，严重降低了施工现场的安全施工保障能力。在资金严重短缺的状态下，安全保护工作往往无法进行，增加了安全事故的风险。此

外,一些企业为了赶工期,肆意减少约定的施工日期,致使施工只能实行交叉施工和疲劳操作。这种高强度的工作状态不仅影响了施工人员的身体健康,也大大提高了安全事故的出现次数。这种做法不但危害到了施工人员的身体健康,而且给公司的长期经营造成了严重阻碍。

2.3 材料设备因素

材料,作为建筑工程的基石,其质量直接关系到整个工程的成败。一旦采用了不合格的材料,就如同在建筑的根基上埋下了隐患。以水泥为例,劣质水泥的强度和稳定性往往难以达标,这会导致建筑在承受压力或温度变化时出现裂缝,进而影响其整体的结构安全和使用寿命。因此,在建筑工程管理中,对材料的严格管控是至关重要的。从材料的采购、运输到进场验收,每一个环节都需要严格把关,确保所使用的材料符合国家标准和工程要求。只有这样,才能从根本上保证建筑工程的质量,让建筑在风雨中屹立不倒。同时,机械设备在施工中扮演着不可或缺的角色。它们不仅是提高施工效率、缩短工期的有力工具,更是保障工程质量和安全的重要保障。如果购买的机械设备不符合施工标准,或者在使用过程中出现故障,都会严重影响施工进度和质量,甚至可能引发安全事故。因此,在选择和使用机械设备时,也需要进行严格的检查和测试,确保其性能稳定、安全可靠。

3 建筑工程管理的应对措施

3.1 构建高效培训体系,提升人员综合素养

学习管理是进行公司日常基础性管理的主要组织内容,是提高广大公司员工责任意识,推动公司员工素质提高的一种有效渠道。所以,公司必须根据建设工程的规模、投入额度、施工重点和所有员工的岗位职责权限,建立一个实效性强、适应性好的职业培训课程计划,把对施工的重点、管理流程中的突发事件有效应对、所有职工的个人综合素质、施工公司的企业精神等基本知识融入到职业培训规划之中,并采取集中学习和在线上进行学习的形式,让参训人能树立正确科学的人生观、世界观和价值观,在具体工程当中做到恪尽职守,奋发向上,并由此也充分调动了其他科技人员的工作积极性,为进一步提高建筑工程教学质量而奉献了自身的一分力^[3]。特别是,当部分管理者对某些特殊的施工工艺情况相当陌生时,又或是缺乏这方面的管理常识,那就更易产生管理缺陷,为此,就应该采取集中学习的形式,向管理者传授对施工流程的控制要领,这样在实际管理活动中,可以发挥领导效能,使某些管理人员的困难也迎刃而解。比如,在雨季来临时要进行软基施工

方面的管理,当管理者在完成了内部培训之后,就可以熟悉施工现场的各种管理要求。如进行地面排水,在暴雨到来之前将摊铺的松土压实完成等。从中不难发现,培训系统的逐步完善对员工水平和综合素质的提高大有裨益。

3.2 重视管理工作

企业作为建筑工程的主体,必须深刻认识到建筑工程管理的重要性,并致力于完善其管理体系。只有真正将管理工作置于战略高度,企业才能确保各项管理工作得以顺利、有效地开展。首先,企业应严格遵守建筑工程管理的规定,坚持走专业的道路。在工程项目启动之前,要依法办理各种必需的程序,如施工许可证、招标手续等,确保项目的合法性和规范性。这不仅有助于维护企业的声誉,更能为工程的顺利进行提供坚实的制度保障。其次,企业在进行工程建设中,将高度重视工程造价中的核算与质量的把控。通过精确的成本核算,企业可以优化资源配置,避免不必要的浪费;同时,严格把控工程质量,能够确保建筑物的安全性和耐久性,降低后期维修成本。此外,企业还应强化内部管理观念,以实现管理人员的“各司其职”,明确各自的责任和权力。通过不断创新管理形式,企业可以提高管理效率,更好地应对市场变化和挑战。这不仅有助于提升企业的总体实力,还可以为公司的长远发展提供坚实基础。

3.3 控制建筑成本和工程进度

预算管理也是施工管理的一个主要方面,关乎到整个公司的经营效益,在进行施工管理的同时,也一定要严格编制并实施规划,才可以保证项目沿着预定的目标开展,制定科学合理的工程建设方案在一定意义上能够减少工期拖延带来的无谓经济损失,也能够达到资源的合理配置,实现效益最优化。在成本控制的过程中,必须做到严格控制选材的成本,不但必须选用一种价格合理的建筑材料,而且必须保证选材的环保、高品质,在此同时必须做好对建筑成本费用的管理,尽量减少无谓的耗费,对人力资源也必须合理使用,做出合理的配置,这样才能够节省开支。施工管理中,建筑施工公司要进行建筑材料、机械设备等的管理工作,供应人也要检查建筑材料供货情况,只有达到相应的实力条件,方可确定管理合理性。建筑材料进场之前,应组织有关人员进行清查,作好各方面准备工作后,查看有无存在问题,如不满足对应条件,再进行处处置,分类整理出建材后,针对建材特性加以维护。防火、防潮等要求严格执行,对废弃建筑材料必须贯彻整体储存的保管方式,只有确保建筑材料达到储存条件,才能保证了建筑材料

的合理性。使用中，建筑施工单位要配置专门技术人员维护，根据工程设施和机械使用状态可知，不得超负荷，在操作阶段，建立合理时间，工作人员严格按照时作业，起到多样化效果。

3.4 实时动态监管

传统的静态监管模式，虽然在一定程度上能够维持工程的秩序，但其固有的弊端不容忽视。由于缺乏足够的监管力度和灵活的管理制度，静态监管往往难以全面、及时发现工程中隐藏的威胁。这种滞后性导致问题一旦暴露，往往需要进行大规模的返工，这不仅增加了工程成本，更对工程的周期和质量控制造成了严重影响。相比之下，动态监管模式则展现出了其独特的优势。在这种模式下，管理者能够实时掌握现场的施工进度、材料购置情况以及机械设备的使用状况。这种全面动态的了解大大提高了管理者与各个子工程项目负责人之间的沟通和协作效率。同时，动态监管能够随时明确工程计划的执行进度，一旦发现异常，可以迅速调出监控记录，找出问题所在，并及时采取措施进行纠正^[4]。这种高度的灵活性和响应速度大大降低了安全事故发生的概率，确保了工程的安全和顺利进行。动态监管的执行主要依赖于工程监理方的工作人员。他们通过与设计、施工方的积极交流和协作，共同确保工程的质量和进度。这种多方参与、共同监督的模式为工程的安全和质量提供了坚实的保障。

3.5 创新管理理念

科学管理思想在现代建筑行业中扮演着举足轻重的角色，它不仅是提高建筑技术水平的催化剂，更是引领建筑管理走向规范化、高效化的指导思想。这种思想深深影响着建筑管理的各个方面，从项目的规划、设计、施工到后期的维护，每一个环节都受到其潜移默化的影响。在我国传统的建筑管理模式中，项目管理思想往往只停留在表面，未能深入实践，导致许多潜在的优势和价值无法被充分发掘和利用。这种现状对我国建筑工程

领域的长期发展构成了阻碍，因为缺乏科学的管理思想，就无法确保项目的质量和效率，也难以应对日益复杂的工程挑战。为了适应现代建筑行业的发展需求，我们必须对传统的建筑经营思想进行创新和优化。在保持传统优秀特色的基础上，需要引入更多的创新元素，如先进的施工技术、智能化管理手段等，以构建一个更加全面、高效的现代建筑模式^[5]。但在这个过程中，也需要保持清醒的头脑，避免盲目跟风和冒进主义。每个建设项目都有其独特的特点和需求，需要根据具体情况制定科学、合理的建设规划，确保项目的顺利进行。同时，也要关注行业的发展趋势，及时调整和完善自己的经营策略，以适应不断变化的市场环境，不断学习和借鉴先进的管理思想和技术手段，以提升自己的竞争力和市场地位。

结语

综上所述，开展建筑工程质量的危害原因及措施的探讨是非常有效的。施工公司一定要注意施工管理的重要性，并及时发现在施工管理中出现的新问题，进行技术创新与完善，提高经营能力，提高管理效率，控制施工成本，如此才可以达到施工水平的提高，推动建筑行业稳定持续的发展。

参考文献

- [1]孙涛.建筑工程管理的影响因素与对策[J].房地产业, 2020, (23): 121-122.
- [2]吴源源.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰, 2020, (19): 156, 158.
- [3]马立锋.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].城镇建设, 2020, (5): 254-255.
- [4]梅斌.建筑工程管理的影响因素及对策探究[J].中华建设, 2019(05):60-61.
- [5]黄晓松.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].江西建材, 2019(04):202+204.