

# 强化煤炭企业成本管控措施研究

吴 宽

河南焦煤能源有限公司九里山矿 河南 焦作 454000

**摘要：**强化煤炭企业成本管控对提高企业竞争力和可持续发展具有关键意义。研究显示，通过优化生产流程、合理利用资源、加强客户信用管理、优化资金结构、减少库存占用、加强项目管理及税收筹划等措施，煤炭企业能有效降低成本，提高经济效益。这些措施的实施不仅能提升企业的市场竞争力，还有助于实现绿色发展和长期稳定发展。因此，煤炭企业应积极探索和实践成本管控新策略，以应对市场挑战。

**关键词：**强化；煤炭企业；成本管控；措施

引言：随着能源市场竞争日趋激烈，煤炭企业如何有效管控成本、提升经营效益成为了行业关注的焦点。成本管控不仅关乎企业的短期盈利，更是其长期发展的基石。本文将从分析煤炭企业成本构成及特点入手，探讨并提出一系列强化成本管控的措施，以期帮助企业降低运营风险，提升市场竞争力，实现可持续发展的目标。这些措施的研究将对煤炭行业具有深远的理论和实践意义。

## 1 煤炭企业成本管控现状分析

### 1.1 煤炭企业成本构成及特点分析

在煤炭企业运营中，成本管控是确保企业盈利和可持续发展的关键因素。了解成本的构成及其特点，有助于企业制定更有针对性的管控策略。（1）原材料成本。煤炭企业的原材料成本主要包括煤炭的开采和加工过程中所使用的各种物料。这些物料包括炸药、支护材料、机电设备的维护材料等。原材料成本的变动直接受到煤炭市场供需关系、原材料价格波动以及开采技术的影响。煤炭资源的自然赋存条件决定了开采难度和成本，进而影响原材料成本的高低。（2）人力成本。随着劳动力市场的变化和劳动力成本的上升，人力成本在煤炭企业总成本中的比重逐渐增加。煤炭企业需要大量的人力资源来保障生产和运营的正常进行。同时，由于煤炭开采工作的特殊性和危险性，企业需要支付较高的工资和福利待遇以吸引和留住员工。因此，合理的人力成本管控对于煤炭企业来说至关重要。（3）能源成本。煤炭开采和加工过程中需要消耗大量的能源，包括电力、燃油等。能源成本受到国际油价、电价等因素的影响，同时也受到企业能耗水平和能源利用效率的影响。随着能源价格的波动和能源利用效率的提高，煤炭企业需要采取有效的能源管控措施来降低能源成本。（4）管理费用。管理费用是煤炭企业在日常管理和运营中所发生的各项

费用，包括办公费用、差旅费用、培训费用等。管理费用虽然不直接参与煤炭的生产过程，但对于企业的运营效率和盈利能力有着重要影响。因此，降低管理费用也是煤炭企业成本管控的重要方面。

### 1.2 煤炭企业成本管控的现状

目前，煤炭企业在成本管控方面已经取得了一定的成绩，但仍存在一些问题和不足。（1）现有的成本管控策略。许多煤炭企业已经建立了完善的成本管控体系，采取了多种措施来降低成本。例如，通过优化开采方案、提高开采效率来降低原材料成本；通过加强人力资源管理、提高员工素质来降低人力成本；通过改进能源利用技术、降低能耗来降低能源成本；通过精简管理机构、优化管理流程来降低管理费用。这些措施在一定程度上取得了成效，为企业节约了大量成本。（2）存在的问题和不足。在成本管控方面仍存在一些问题和不足。首先，一些煤炭企业对于成本管控的认识不够深入，缺乏系统的成本管控理念和策略。他们往往只关注短期的成本控制效果，而忽视了长期的成本优化和效益提升。其次，一些煤炭企业的成本管控体系还不够完善，存在制度缺失、执行不力等问题。这使得企业在成本控制方面难以做到全面、有效。此外，一些煤炭企业还面临着原材料价格波动大、人力成本上升等挑战，这使得成本管控的难度加大。

## 2 强化煤炭企业成本管控的必要性与可行性

### 2.1 必要性分析

在竞争激烈的煤炭市场中，强化成本管控对于煤炭企业而言具有极其重要的必要性。这种必要性主要体现在以下几个方面：（1）提高企业竞争力。强化成本管控可以显著提高企业的竞争力。在煤炭市场中，成本控制能力是企业竞争力的核心要素之一。通过精细化的成本管控，企业可以更加准确地掌握成本信息，发现成本

节约的潜力,并采取有效措施降低成本。这不仅可以提高企业的盈利能力,还可以使企业在价格竞争中占据优势地位,从而吸引更多的客户,扩大市场份额。此外,强化成本管控还可以帮助企业优化资源配置,提高资源利用效率。煤炭企业在生产过程中需要消耗大量的原材料、能源和人力资源,通过成本管控,企业可以更加合理地配置这些资源,避免资源浪费和损失,提高资源利用效率。这不仅可以降低企业的生产成本,还可以提高企业的生产效率和质量,进一步增强企业的竞争力<sup>[1]</sup>。

(2) 保障企业可持续发展。强化成本管控对于保障煤炭企业可持续发展同样具有重要意义。首先,成本控制能力是衡量企业是否健康稳定运营的重要指标之一。只有在成本控制方面做得好的企业,才能够在市场竞争中立于不败之地,实现长期稳定的发展。其次,强化成本管控有助于企业应对市场风险。煤炭市场波动较大,价格波动、需求变化等因素都可能对企业的经营产生重大影响。通过强化成本管控,企业可以更加灵活地调整生产计划和销售策略,降低市场风险对企业的影响。最后,强化成本管控还有助于企业实现绿色发展和可持续发展。煤炭企业作为资源消耗型行业,在开采和加工过程中会对环境造成一定的污染和破坏。通过成本管控,企业可以更加关注环保和节能方面的投入,采用更加环保和节能的生产技术和设备,降低环境污染和能源消耗,实现绿色发展和可持续发展。

## 2.2 可行性分析

强化煤炭企业成本管控的可行性主要得益于以下两个方面的支持:(1) 技术进步的支持。随着科技的不断进步和发展,煤炭企业可以运用更加先进和高效的技术手段来强化成本管控。例如,通过引入智能化、自动化等先进技术,企业可以实现对生产过程的实时监控和数据分析,更加准确地掌握生产过程中的成本信息,发现成本节约的潜力。同时,这些技术还可以提高生产效率和质量,降低生产成本和人力成本。此外,煤炭企业还可以利用大数据、云计算等现代信息技术手段来优化成本管控流程。通过收集和分析大量的成本数据,企业可以更加深入地了解成本结构和成本变化的原因,为制定更加科学和有效的成本管控策略提供有力支持。(2) 政策支持与市场需求。政府对煤炭行业的支持和引导也为强化成本管控提供了有力保障。近年来,我国政府出台了一系列支持煤炭行业健康发展的政策,如环保政策、能源政策等。这些政策鼓励煤炭企业采用更加环保和节能的生产技术和设备,降低环境污染和能源消耗。同时,这些政策还鼓励煤炭企业加强成本管控和财务管

理,提高经营效益和盈利能力。此外,随着市场对煤炭产品质量和环保要求的不断提高,煤炭企业也需要通过强化成本管控来提高产品质量和环保水平。这不仅可以满足市场需求,还可以提高企业的品牌形象和竞争力。因此,从市场需求的角度来看,强化成本管控也是煤炭企业必须要做的事情。

## 3 强化煤炭企业成本管控的具体措施

### 3.1 加强客户信用档案和欠款台账管理

(1) 建立完善的客户信用评估机制。为了有效地管理客户欠款并控制坏账风险,煤炭企业必须建立一套完善的客户信用评估机制。这一机制的核心在于通过多维度信息的综合分析,全面评价客户的信用状况。具体而言,煤炭企业需要收集客户的财务数据,如资产负债表、现金流量表等,以了解客户的经营实力和偿债能力;同时,还需关注客户的历史交易记录,包括订单履行情况、结算习惯等,从中评估客户的履约能力和信用水平。此外,行业评价、市场口碑等外部信息也是评估客户信用的重要参考。为确保评估结果的准确性和时效性,煤炭企业需要定期更新客户信息,持续跟踪客户的经营状况和市场动态。(2) 加大陈欠款的清收力度。对于已经形成的陈欠款,煤炭企业必须采取积极的措施加以清收。通过法律手段如起诉、申请仲裁等方式,可以有效地保护企业的合法权益;同时,协商谈判也是解决欠款问题的有效途径之一。在清收过程中,企业可以制定合理的回款激励政策,如设立回款提成、奖励计划等,以调动销售人员和相关人员的回款积极性,从而加快欠款回收进度。

### 3.2 合理利用自身信用条件,优化资金管理

(1) 掌握付款尺度,平衡资金需求。在煤炭企业的日常运营中,与供应商、客户等合作方的交易往来频繁。为了确保资金的安全性和流动性,煤炭企业应合理掌握付款尺度。这既意味着在保障企业正常运营和合同履约的前提下,适当控制资金流出的节奏和额度,又要确保避免因拖欠款项而影响企业的信用和声誉。同时,煤炭企业需要密切关注市场环境和资金状况的变化,灵活调整付款策略,以实现资金需求的平衡和资金的合理占用<sup>[2]</sup>。(2) 优化资金结构,降低融资成本。为了降低财务成本,煤炭企业应不断优化资金结构。通过发行债券、股票等融资方式,企业可以筹集到长期稳定的资金,从而降低短期借款的比例和财务风险。同时,加强与金融机构的紧密合作也是优化资金结构的重要手段。通过积极与银行、信托等金融机构沟通,煤炭企业可以争取到更优惠的贷款利率和其他融资条件,从而进一步

降低融资成本和财务费用。

### 3.3 大力减少库存,降低占用成本

(1) 执行以产促销、以销定产的政策。在现代煤炭企业管理中,合理控制库存对于降低成本至关重要。为此,企业应坚持以市场需求为导向,实施以产促销、以销定产的策略。具体而言,煤炭企业需根据市场需求和产能状况,精准预测销售量,进而合理安排生产计划。优先保障优质客户和优质产品的供应,同时灵活运用各种营销策略和手段,如促销活动、价格优惠等,以扩大市场份额,提高销售效率,从而有效降低库存积压,释放资金占用。(2) 加快废旧物资处置工作。废旧物资不仅占用资金,还可能造成资源浪费和环境污染。因此,煤炭企业应高度重视废旧物资的处置工作。对于已失去使用价值的废旧物资,企业应及时组织拍卖、回收等处置活动,尽快回收资金。同时,要加强废旧物资的管理和监管,确保处置过程符合环保要求,防止环境污染和资源浪费。通过有效的废旧物资处置工作,煤炭企业可以进一步降低库存成本,提高经济效益。

### 3.4 加强项目管理,控制工程成本

(1) 规范会计基础工作,严格核算与管理。煤炭企业要在成本控制方面取得成效,首先必须规范会计基础工作。企业应建立健全会计核算体系,确保所有财务活动都遵循会计准则和制度。这意味着所有会计记录和报告都需要真实、准确地反映企业的财务状况和经营成果。同时,企业应定期开展内部审计工作,加强内部控制和监督检查,及时发现和解决财务问题,防范财务风险。这种严谨的管理态度将有助于煤炭企业准确评估和控制工程成本,确保每一分钱都花在刀刃上。(2) 建立健全招标采购制度,把控质量验收。在项目实施过程中,物资采购环节往往是成本控制的关键点。为了降低成本、保障工程质量,煤炭企业需要建立健全招标采购制度。通过公开透明的招标过程,企业可以吸引更多优质供应商参与竞争,从而以更优惠的价格获得所需物资。同时,在物资入库前进行严格的质量验收工作也是必不可少的。这可以确保采购的物资符合项目要求,避免因质量问题导致的返工和浪费。因此,建立健全招标

采购制度和加强质量验收工作是煤炭企业控制工程成本的重要手段<sup>[3]</sup>。

### 3.5 加强税收筹划,降低税负成本

随着税收政策的不断调整和完善,煤炭企业应紧跟时代步伐,深入研究新企业所得税法等相关政策,以便更好地进行税收筹划,降低企业的税负成本。(1) 研究新企业所得税法,做好税收筹划。新企业所得税法的出台为煤炭企业提供了更多税收筹划的机会。企业应仔细研究这一法律条款,明确税务筹划的方向和重点。结合企业的实际情况和经营特点,制定出一套符合企业发展需要的税收筹划方案。这样不仅可以确保企业在合法合规的前提下降低税负,还能进一步提升企业的财务管理水平。(2) 合理利用税收优惠政策。为了促进企业的发展,国家会定期发布一系列税收优惠政策。煤炭企业应密切关注这些政策,如研发费用加计扣除、资源综合利用税收优惠等。这些政策对于降低企业的税收负担具有重要意义。因此,企业应充分利用这些政策,通过加大研发投入、提高资源综合利用效率等方式,降低税收负担。同时,加强与税务部门的沟通和协调也是确保政策及时落实的关键。

### 结束语

通过对煤炭企业成本管控措施的深入研究,我们提出了一系列具有针对性和实效性的建议。这些措施的实施将有助于煤炭企业降低成本,提高效率,增强市场竞争力。我们期待煤炭企业能够积极采纳并有效执行这些措施,以实现健康、稳定、可持续发展。同时,我们也将继续关注该领域的研究动态,为推动煤炭企业成本管控的持续进步贡献智慧与力量。

### 参考文献

- [1]戴冰.煤炭企业生产成本核算及其优化研究[J].内蒙古煤炭经济,2020,(09):55-56.
- [2]张博.作业成本法在H煤炭企业成本核算中的应用研究[J].商讯,2022,(02):156-159.
- [3]张帆.煤炭企业成本核算存在的问题与解决途径研究[J].大众投资指南,2020(18):191-192.