

# 水利工程施工成本控制与管理

张 政

江苏省水利建设工程有限公司 江苏 扬州 225000

**摘 要：**水利工程项目作为国家基础设施建设的重要组成部分，其施工成本控制与管理对于项目的成功至关重要。有效的成本控制不仅能提升项目的经济效益，还能增强企业的市场竞争力。然而，在实际施工过程中，许多企业面临着成本控制意识不足、管理手段陈旧以及风险意识缺失等问题。因此，本文旨在深入探讨水利工程施工成本控制与管理的现状和挑战，并提出切实可行的改进措施，以期为企业提供有益的参考和指导。

**关键词：**水利工程施工；成本控制；管理

引言：成本控制管理在每个建设工程中要占据着重要的位置，在水利工程建设施工同样也不例外。本文探讨了水利工程项目施工成本控制与管理的重要性，分析了当前存在的主要问题，如管理者成本管理意识薄弱、管理手段落后、缺少风险意识等。针对这些问题，提出了一系列具体措施，包括完善成本控制和管理方法、提高成本控制队伍素质、优化施工方案、精细管理施工过程成本以及注重成本核算等。这些措施旨在帮助水利工程企业更有效地控制成本，提升项目的经济效益，确保工程的顺利进行。

## 1 水利工程项目施工成本控制与管理的重要意义

工程建设项目实施成本控制和管理的重要性不言而喻，但总之，实施成本控制和管理是指施工单位利用各类手段、控制方式等，有效把控成本，力图实现效益最大化的行为，这一管理对公司而言有着重要的意义。

(1) 加强的研究和管理可以提高公司的生产运作质量。通过对成本的细致管理和有效控制，企业能够减少不必要的浪费，优化资源配置，进而实现资本积累的不断增长，为企业的长远发展奠定坚实的物质基础。(2) 良好的成本控制与管理有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。在同等条件下，成本更低的企业往往能够获得更多的市场机会，从而在竞争中保持持续、稳定和健康的运行状态<sup>[1]</sup>。(3) 加强成本管理的控制对于提升企业整体管理水平至关重要。成本控制作为企业管理的重要组成部分，其完善与否直接影响到企业管理的整体效能，一个高效的成本控制体系能够推动企业管理的全面升级，进而提升企业的国际竞争力，推动整个行业的进步。(4) 从宏观角度来看，加强成本控制与管理对于促进我国水利工程建设事业的快速发展具有积极意义；通过优化成本控制，我们能够推动水利工程项目更加高效、高质量地完成，从而为国家和社会经济的发展做出

更大的贡献。

## 2 水利工程项目施工成本控制和管理中存在的主要问题

### 2.1 管理者成本管理意识薄弱

在我国建筑施工领域，许多企业管理层对于成本的控制和管理尚未形成强烈的意识，这种意识的薄弱主要表现在对成本控制重要性的认识不足，很多管理者没有深刻认识到，成本控制不仅关乎项目的经济效益，更是企业长期稳健发展的关键。他们往往将更多的注意力放在了项目进度和质量上，而忽视了成本控制对于项目整体成功的重要性，这种意识的缺失，导致了許多建筑企业在开展工程设施建设时，缺乏系统的成本预算和规划。具体来说，这些企业在项目启动前，没有对项目成本进行详细的预估和计划，资金使用上没有制定详尽的方案，这种情况下，企业往往在施工过程中才逐步核算成本，这种“边施工边算账”的做法使得成本控制变得极为被动，当发现成本超出预期时，已经很难采取有效的措施进行调整，进而可能影响到项目的整体盈利能力和市场竞争力。

### 2.2 管理手段落后

在传统的工程项目施工成本管理中，许多企业习惯于依赖财务部门的决算报告来控制成本。然而，这种管理手段已经显得落后，因为它主要侧重于事后的财务数据汇总和解释，并不能做到实时的、动态的成本监控，决算报告虽然能够展现出项目在某个时间段内的成本状况，但它对于成本控制的前期预算规划以及后期的持续监督却显得力不从心。这种管理方式缺乏对成本全流程的动态跟踪与管理，使得企业在成本控制上难以施展拳脚，特别是在项目成本出现偏离预算的情况时，这种滞后的管理手段往往无法迅速捕捉到问题并及时作出调整。更重要的是，决算报告所提供的数据通常都是过时的，无法为企业决策提供及时、准确的数据支撑，在这

个快速变化的市场环境中,企业需要的是能够实时反馈成本动态、为决策提供有力依据的管理工具,而传统的决算报告显然已经无法满足这些需求<sup>[2]</sup>。

### 2.3 缺少风险意识

水利工程项目因其特殊性,面临的风险因素尤为复杂和多变,自然灾害如洪水、干旱等不可抗力因素,随时可能对工程进度造成毁灭性打击。比如,一场突如其来的洪水,可能会将已经建设好的工程部分瞬间冲毁,这不仅意味着前期投入的人力、物力、财力化为乌有,还需要投入更多的资源进行重建。此外,政策环境的变化,如环保法规的调整,也可能导致工程成本上升;例如,若新的环保政策要求使用更环保但成本更高的材料和工艺,这将直接增加项目的成本,市场波动,特别是原材料价格的上涨,同样是不可忽视的风险因素。这些风险虽然难以完全避免,但通过增强风险意识,制定合理的风险应对策略,是可以降低其带来的损失的。然而,目前许多水利工程的管理者在这方面做得并不够,他们往往过于乐观地估计了项目的进展,忽视了潜在的风险,这无疑为项目的顺利进行埋下了隐患。

## 3 提高水利工程施工成本控制与管理的具体措施

### 3.1 完善现有的成本控制和管理方法

在水利工程项目的推进过程中,成本控制与管理是至关重要的一环,为了提升项目的经济效益,确保工程进度和质量,我们必须对现有的成本控制和管理方法进行不断的完善。我们需要根据项目的实际建设环境和目标,对现有的成本管理策略进行细致的调整,这涉及到对成本产生各环节的深入了解和精准控制,包括原材料的采购、工程施工以及后期维护等各个方面。我们必须严格把关每一笔资金的流动,确保资金的有效利用,杜绝浪费现象,实施精细化的成本管理,不仅能够使我们更加清晰地掌握工程施工的每一个环节,更能帮助我们发现更为高效和节约的施工方法。这将为工程施工提供明确的方向指引,确保工程能够有序进行;此外,我们还应积极学习行业内其他优秀的成本管理实践,与之对比,及时发现并改善自身的不足。通过这样的方式,我们能够更好地应对水利工程项目中的成本控制挑战,实现资金的高效利用,确保项目的经济效益和整体质量,这不仅有助于提升企业的竞争力,还将为水利工程的可持续发展奠定坚实的基础,在未来的工作中,我们将继续探索和创新,不断完善成本控制和管理方法,以适应不断变化的市场环境和项目需求。

### 3.2 提高水利工程施工成本控制队伍的素质

提升水利工程施工成本控制队伍的素质,对于确保

成本控制工作的有效进行具有举足轻重的意义。为了实现这一目标,我们可以从以下两个方面着手进行:(1)定期为在职财务会计人员提供专业培训是至关重要的;通过精心组织的培训课程,我们可以及时向他们传授最新的成本控制理念和方法,帮助他们更新和完善知识体系,专业培训不仅有助于提升个人的技能水平,还能增强整个团队在复杂多变的市场环境中的适应性和竞争力<sup>[3]</sup>。

(2)我们需要严格规范财务会计人员的招聘工作,在招聘过程中,我们应秉持严谨、公正的态度,从企业的长远发展出发,注重选拔那些具备高度专业素质、丰富实践经验和良好职业道德的财务会计人才;通过引进这样的人才,我们不仅可以为成本控制队伍注入新鲜血液,还能为企业打造一支高素质、专业化的水利工程施工成本控制及管理团队奠定坚实基础。(3)提升成本控制队伍的素质并非一蹴而就的过程,而是需要持续的努力和投入;因此,我们应建立完善的培训机制和激励机制,鼓励财务会计人员不断学习和进步,同时为他们提供充分的实践机会,以便他们能够在实际工作中不断锤炼和提升自己。

### 3.3 断优化和完善水利工程施工方案

水利工程施工的成功,其核心在于是否具备一个周密且科学的施工方案,一个好的施工方案,它如同项目的灵魂,指导着每一个施工步骤,确保项目能够高效、有序地进行。它的重要性不仅体现在对施工成本的精细控制,更在于为项目的顺利进行提供了坚实的保障,从而有效减少不必要的资源浪费和经济损失。为了确保施工方案的合理性,施工前的现场考察工作成为了不可或缺的环节,这不仅仅是对地形、地貌的简单观察,更是对现场细节的深入挖掘,对施工可能遇到的难题进行预判。只有深入了解现场,我们才能制定出更加贴合实际的施工方案,从而更好地应对施工中可能出现的各种挑战,在制定施工方案的过程中,我们需要对每一个环节进行精细的打磨。从施工设备的选择到人员配置的规划,再到每一个施工步骤的明确,都需要我们进行周密的考虑,随着施工的深入进行,我们可能会遇到各种预料之外的情况。因此,施工方案的持续优化和完善显得尤为重要,只有不断地根据实际情况进行调整,我们才能确保施工方案始终与项目的实际需求保持高度的一致,从而在保证施工质量的同时,实现施工成本的最大化降低。

### 3.4 施工过程成本管理

水利工程施工过程中的成本管理,是整个项目成本控制的核心环节,在这个过程中,管理的重点主要集中

在材料费、人工费和机械施工费等几个关键方面：（1）材料费的控制对于整个项目的经济效益至关重要。从进货环节开始，我们就必须严格把关，确保所采购的材料质量上乘且价格合理，对于用量较大的材料，建议采用招标采购的方式，这样可以在供应商之间形成竞争，从而为我们争取到更优质的材料和更实惠的价格。（2）人工费的控制同样重要，在水利工程施工过程中，我们应根据施工进度和各工序的实际情况，合理调配施工人员，确保人力资源得到最优化的利用<sup>[4]</sup>。（3）机械施工费的控制也不容忽视。在施工过程中，我们应注重设备的日常维护和保养，确保其始终保持良好的工作状态，这样可以提高设备的利用率和完好率，从而减少因设备故障而引发的停工和维修费用；通过科学合理的机械管理，我们可以有效地降低机械施工费用，提升项目的经济效益。（4）项目成本管理部门在项目开始之初，就应对中标文件进行详尽的分析，这样做的目的是及时发现项目中的遗漏和价格差异，以便我们据此制定更为合理的内部成本目标。

### 3.5 注重成本核算，实现成本控制目标

成本核算是水利工程项目成本管理的基石，它深入项目的每一个细节，从施工队伍的薪酬到项目部的日常开支，无一不需要精确的计算与管控。这一重任主要由企业财务中心和项目部携手承担，他们需依据详尽的成本清单，对每个项目的各个阶段进行事无巨细的汇总与深度分析。在成本核算的过程中，对每一笔资金流动，都必须秉持严谨的态度进行仔细比对，从而确保资金的合理且高效利用，这其中涵盖了施工队伍的人工费、材料采购费、机械设备使用费，以及项目部人员的薪资、福利待遇、劳动保护费用、医疗保障、办公开支、差旅费用、培训支出、车辆使用费、业务招待费和招投标相

关的费用等。每一项费用都需要被精确地纳入成本核算的体系之中，为了实现既定的成本控制目标，企业财务中心和项目部必须保持紧密的沟通与协作，对各类费用进行实时的监控，并根据实际情况作出及时的调整。每当成本控制达到预期标准时，应给予相关人员适当的奖励，以此激发团队持续做好成本控制工作的积极性和动力<sup>[5]</sup>。此外，财务中心在项目推进的过程中，不仅要肩负起精细化的成本核算与控制职责，还要负责资金的筹措与合理调度，确保项目的财务健康与稳定。

### 结束语

综上所述，水利工程施工成本控制与管理是一个系统工程，涉及多个方面和环节。通过增强管理者的成本管理意识、更新管理手段、提高风险控制能力，并不断完善和优化施工方案，以及精细管理施工过程和注重成本核算，我们可以有效提升水利项目的经济效益和管理水平。这不仅有助于企业的长远发展，也为我国水利工程的持续进步奠定了坚实基础；未来，随着技术的不断创新和管理理念的更新，我们相信水利工程施工成本控制与管理将迎来更多的发展机遇和挑战。

### 参考文献

- [1]田学成.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].珠江水运,2021,06: 57-59.
- [2]晁娟.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].水利规划与设计,2020,03: 60-61+73.
- [3]朱利晟.水利工程项目施工成本控制与管理的优化[J].管理观察,2020,20: 97-98.
- [4]牟辉.水利工程施工成本控制与管理策略探析[J].江西建材,2019,23: 245.
- [5]彭明云.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].科技创新与应用,2017(22):116,118.