

市政工程造价成本控制和管理的分析

李 琪

中铁城建集团有限公司总承包分公司 湖南 长沙 410000

摘 要：在城镇化快速发展的今天，市政项目工程在城市建设中占有越来越重要的地位。本文深入探讨了市政工程造价成本控制与管理的关键问题及应对策略。首先概述了市政工程造价的基本概念，随后分析了当前市政工程施工成本管理的现状，包括成本管理制度不完善、对工程安全的忽视、项目施工方法不合理以及费用控制观念缺失等问题。针对这些问题，提出了具体的控制措施和管理策略，包括严格控制造价成本消耗、完善成本管理制度、加强工程造价管理监督、提高管理人员成本控制意识以及运用现代化技术进行管理，以期为市政工程造价成本控制和管理提供有效参考。

关键词：市政；工程造价；成本控制；管理分析

引言：随着城镇化步伐的加速，市政工程项目成为城市基础设施建设的主要内容，其投资规模逐年提高，造价的研究和管理工作的意义将越来越突出。合理的造价成本控制不仅能有效降低工程成本，提高经济效益，还能促进资源的合理配置，保障工程质量与安全。因此，深入分析市政工程造价成本控制与管理的现状，探索有效的控制措施和管理策略，对于推动市政工程建设健康发展具有重要意义。

1 市政工程造价概述

1.1 市政工程造价的主要内容

市政工程造价管理，是指通过在具体的建筑工程技术、经济学、管理学等方面来加以综合研究、应用，并制订出科学合理的管理措施来对市政工程建设项目的成本、资金，以及面临的危险因素等加以全面把控。市政工程造价管理的重点研究任务，是对前期项目的资金投入、工程实施前期的准备工作、工程实施整个过程、后期维护阶段，以及对整个流程中资金的统筹管理。一般而言，城市项目开支管理主要包括二大领域：一是市政工程造价部门必须合理地安排员工工资及其相关事务办理所发生的支出项目。管理人员按照工程实际合理的安排经费。二是，市政工程的造价单位必须对人工成本、建筑材料成本和施工设备成本等进行具体的管理工作。工程管理人员必须在资金分配前后，根据市场状况加以严格检查，以质量为目标合理的成本开支^[1]。

1.2 工程造价管控工作的意义

工程造价管控工作的意义远不止于简单的经济节约，它更是确保市政工程项目可持续性和高效性的基石。通过精细化的成本管控，不仅能够直接降低建设过程中的不必要开支，优化资源配置，提升资金使用效

率，还能间接促进项目管理水平的提升，确保工程质量与进度的双重保障。在资源日益紧张的今天，科学合理的成本管控有助于实现绿色建筑、低碳发展的目标，减少对环境的不良影响，符合生态文明建设的大方向。此外，良好的成本管控机制还能增强项目团队的责任感和协作精神，通过设定明确的成本目标和奖励机制，激发全体参与者的积极性和创造力，共同探索降本增效的新路径。这不仅有利于提升企业的市场竞争力，还能在行业内树立标杆，推动整个市政工程造价行业向更加规范化、精细化的方向发展，为城市的长期繁荣与居民生活质量的提升奠定坚实基础。

2 市政工程施工成本的管理现状

2.1 成本管理制度的不完善

目前，许多市政工程造价单位的成本费用管理体系仍然不健全，没有统一的、科学的、合理的成本费用管理制度。由于一般的成本管理决策都是通过管理层来进行决策，对一般的市政工程造价管理与监控则仅仅根据以往实践来实施，还不能建立健全的成本管理体系，总部对旗下各项目的管理考察则是根据自身的项目管理方式来进行。所以，在市政工程造价中施工单位的内部出现了管理人员松散、重视程度不够的问题，也就严重的制约着施工单位的建设与质量管理体系的建立。

2.2 成本管理忽略了工程安全

成本管理过程中必须重视对施工人员的安全生产管理，安全生产工作才能保证施工的安全，但一旦忽视了安全管理，就很容易造成整个施工过程的安全事故，甚至导致损失。所以，在企业管理中必须强调安全管理。时间就会关系到项目的投资，项目延迟也会提高项目成本，所以在市政工程造价项目实施进程中必须及时调整时

间,相应的增加项目投资,合理安排物资和机械设备的到位时间。

2.3 项目施工方法不够合理

项目施工方法不够合理的问题,其根源深植于多个层面,对工程项目的整体效益构成了显著挑战。首先,施工技术与工序的选定往往未能充分考量当前项目的独特性与复杂性,而是过度依赖过往经验,这种“一刀切”的做法忽视了每个项目在地质条件、设计标准、材料特性等方面的差异性,导致施工方法难以精准匹配实际需求。其次,方案制定过程中的不充分对比与选择,反映了施工单位在决策机制上的不足。面对多种可能的施工方案,缺乏系统性的评估与对比,不仅错失了优化资源配置、提升施工效率的机会,也可能因盲目决策而引入不必要的风险。这种决策方式背后,折射出工作人员知识结构的不完善与解决问题方式的局限性,即对新技术的接受度不高,对创新方法的探索动力不足。此外,施工方案的不合理还体现在执行层面。即使制定了相对合理的方案,若在执行过程中缺乏有效的监督与调整机制,也容易导致方案偏离初衷,无法达到预期效果。这种执行不力的问题,进一步加剧了施工成本不可控性,对项目的成本控制构成了严峻挑战。

2.4 缺乏对费用控制的科学观念

首先,施工现场管理者对工程造价的认识不足,工人对施工成本的控制缺乏一定的认识,没有对工程造价进行全面地分析研究,导致大量的资金和资源被浪费,而且在费用管理工作中仅仅关注费用的结算。其次,造价管理者在进行工程造价控制时,忽略了工程造价的总体规划,而在实践中,由于各环节的造价控制缺少整体性,且各环节间缺少了有效的交流,造成造价管理不够完善,管理与实践相脱离,工作过于表面。另外,现场施工各部门间沟通不畅,造成造价工作不能顺利开展,在实践中,造价管理部门常常把重点放在与分包企业的结算上,而忽略了对全局造价的控制。从外表上来看,在市政工程项目建设过程中,各个单位的工作职能都很明确,而且也都有明确的分工。然而,在工程造价管理过程中,各单位间却缺少足够的沟通和交流,致使工程造价无法达到预期的效果^[2]。

3 市政工程中的造价成本控制与管理措施

3.1 严格控制好工程的造价成本消耗

在市政工程项目建设和施工过程中,要想有效控制好整个工程项目的造价成本问题,首先就必须严格控制好整个工程项目的造价成本消耗。一般情况下,中标项目大都以非常低的代价获得。基于此,要希望在项目

完成以后产生巨大的经济效益和社会效益,就要合理管控好在工程施工过程中的费用成本,才能通过制定工程预算定额的方法,来实现有效的监控和管理。在市政工程中涉及的每道建筑工程技术,包括各种建筑程序尽管不能和住宅工程相比拟,但在正确掌握工程造价成本方面仍存在很大的困难,在每一个施工的衔接过程以及整个实施环节上都有相应的技术问题,而这些问题都将影响到整个项目的造价成本。要使上述问题得以很好的处理,就必须详细分析好项目预算定额和实际造价成本之间的联系关系,并严格规定好项目的施工定额。当项目中标以后,就必须在施工前先建立一个完整的施工组织设计,然后,在变更设计方案时,就必须严格地根据原中标项目的投资条件进行。

3.2 完善成本管理制度

市政工程成本管理与监控中出现问题的重要因素是管理体系的不健全,没有统一的、科学的、合理的成本管理制度。一般来说,建设人员因为一味讲求效益,反而忽略了其成本管理体系的建立与控制手段的创新,企业内各机构间的不配合也导致工程施工企业的监督管理与控制机构趋向于松散和协调的不够。所以,我们必须建立一种完整的能统筹各单位的预算管理体系,使单位在平时的工作上能够顺利开展。而一个的准确项目定义,恰好成为了正确估算的基础。除此之外,对造价人员来说,首先,以往的投资环境评价指标体系都是相对粗放的,而且大都是一个整体指标,在具体应用上并没有灵活性,其次,要求根据不同的建筑任务,在不同的施工时期建立具体的控制管理体系和具体的控制目标。在计划实施准备的阶段,对原材料成本、人工成本和设备生产成本等,进行了科学成本核算;在实施初期对原材料的选用、施工周期、人员搭配和质量等建立完善的规章制度;在竣工结算阶段,对工程施工中的所有情况和工程验收结果作出了科学评价,并随时追踪、监督整个成本控制的过程与效果。并随时对有误差的成本费用项目作出核算与修改。

3.3 加强工程造价管理监督

(1) 营建者应联合有关部门,协助主管部门,对造价行业的现状进行分析,并在摸底的基础上,对目前存在的问题,提出相应的对策,同时,有关部门也应加强自己的监督,确保工程造价的正常运行,提高竣工结算的质量,这既可以满足营建者的资金管理要求,又可以促进营建者的发展,所以,本办法有很高的社会效益,也有很大的意义,需要有关部门和营建者共同参与。

(2) 一个好的经济效益可以使建筑企业有一个明确的发

展方向,并据此对技术、管理模式进行相应的改革,而在这个过程中,个人的素质、素质是非常关键的。越是具有丰富的管理经验,越是具有较高的工程实践能力,在实施和运用成本管理系统时,就会取得更好的效果。所以,在平时的工作过程中,施工单位应该对人员综合能力的重要性有一个清晰的认识,并结合具体的情况,对其进行培训,建立一个奖罚机制,对那些完成了工作考核制度的人员,可以得到与之相对应的奖励,这样不仅能有效地激发出员工的工作积极性,还能使其与项目成本的要求相适应,从而提升施工单位的经济效益。

3.4 提高管理人员成本控制意识

加强管理人员对成本控制的意识是确保有效成本管理的关键。成本控制对于施工单位的盈利能力和竞争力至关重要,因此,管理人员需要深入了解成本管理的重要性,并将其融入日常工作中。培养员工的成本管理意识需要一系列措施,包括加强对成本管理的宣传和培训。通过宣传,可以向管理人员传达成本控制的重要性,让他们认识到成本管理对于组织的长远发展和利润增长的影响。宣传可以通过内部会议、培训课程、企业内部网站或邮件通知等途径进行,以确保所有管理人员都能了解成本管理的重要性,并将其作为工作的一部分。此外,培训也是提高管理人员成本管理意识的重要手段。通过针对成本管理的培训课程,管理人员可以学习成本控制的基本概念、技巧和工具。培训内容可以包括成本分析方法、预算编制技巧、成本效益分析等。这样的培训可以提高管理人员的专业知识和技能,使他们能够更好地应对成本管理挑战。同时,管理人员还需要在日常工作中积极主动地进行成本管理。应该关注成本的各个方面,包括材料采购、人力资源、设备使用和项目进度等,以确保成本的控制和优化。

3.5 运用现代化技术进行管理

成本控制是市政工程施工中至关重要的一环。为了实现有效的成本控制,可以采用动静结合的方法,结合准确记录现场数据和利用计算机网络技术,如BIM技术,实现全过程的动态成本控制和管理。首先,准确记录现场数据是成本控制的基础。通过实时监测和记录施工

过程中的各项数据,可以及时了解项目进展、资源消耗和成本情况。这些数据包括材料使用量、劳动力投入、设备使用情况等。准确记录并分析这些数据可以帮助识别潜在的成本风险和问题,及时采取措施进行调整和控制。其次,利用计算机网络技术,如BIM技术,可以实现全过程的动态成本控制和管理。BIM技术通过建立虚拟建筑模型,将设计、施工和成本信息集成在一起。这种集成化的平台可以实现对成本的实时监控和调整。利用BIM技术,施工方能够对物资、人员、设施等做出细致的设计与控制,优化资源配置,降低成本。另外,BIM设计还能够模拟各种建筑方法的成本效果,有助于作出最正确的决定。动态成本管理的优点就是能够有效的成本管理标准,并发现了成本管理的潜能。在市政工程建设中往往遇到了很多变动,如设计变更、供应链问题等,而这种变动往往会对成本产生巨大影响。因此采用了动态成本管理,可以根据实际情况及时调整成本控制标准,防止成本超支或预算不足。同时,动态成本控制还可以发现并优化成本控制的潜力,提高成本效益,为项目的成功实施提供支持^[3]。

结束语

综上所述,市政工程造价成本监控和管理工作是实现工程建设经济性和效益的关键环节。针对当前面临的问题,企业应不断完善成本管理体系,提高安全和产品质量意识,优化施工方式,并借助现代化技术手段提升管理水平。只有这样,才能有效控制造价成本,实现资源的合理配置,推动市政工程建设持续健康发展,为城市繁荣和居民福祉贡献力量。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续创新,市政工程造价成本控制与管理将迈向更加科学、精细的新阶段。

参考文献

- [1]张素景.市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].居舍,2021,(29):155-156.
- [2]李晓娟.市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理[J].经济管理文摘,2021,(14):89-90.
- [3]茹宇.市政工程造价控制的现状及分析[J].建材技术与应用,2019,(03):37-39.