

电力企业后勤工程管理及改进措施

傅思伟

国网天津市电力公司电力科学研究院 天津 300384

摘要：在现代社会，电力供应的稳定与可靠直接关系到国计民生。本文聚焦电力企业后勤工程管理，阐述其重要性。指出当前存在工作人员专业技能水平参差不齐、缺乏资金管理意识、项目管理信息化程度不足、安全意识欠缺等问题。针对这些问题，提出加强培训提升管理人员专业素质、完善责任制度、强化安全管理、管控施工进度、做好成本控制以及设备管理等改进措施，旨在提升电力企业后勤工程管理水平，保障电力企业稳定运行，为相关管理工作提供参考与借鉴。

关键词：电力企业；后勤工程管理；改进措施

引言：在电力行业蓬勃发展的当下，电力企业不仅要保障电力供应的稳定与安全，后勤工程管理同样至关重要。后勤工程管理涵盖多方面工作，其质量直接影响电力企业的运营效率和成本控制。然而，目前电力企业后勤工程管理中存在诸多问题，制约了企业的进一步发展。深入剖析这些问题，并探寻有效的改进措施，对于提升电力企业整体管理水平、增强企业竞争力具有重要意义，本文将对此展开深入探讨。

1 电力企业后勤工程管理的重要性

电力企业后勤工程管理作为企业平稳运行的关键支柱，其重要性贯穿于企业运营的各个环节，尤其对变电运维工作起到不可或缺的支持作用。在基础设施维护层面，后勤工程管理聚焦于办公用房、教育培训场地、周转住房等生产辅助工程及其配套设备设施。通过定期检查办公场所的建筑结构，做好防潮防水处理，维护照明、通风等基础系统，为员工打造安全舒适的工作与生活环境，从而间接提升变电运维人员的工作效率与专注度。在资源调配与成本控制方面，后勤工程管理主要负责办公、培训等后勤物资的采购与管理。针对办公用品、培训器材等物资，制定科学合理的采购计划，既保障日常工作需求，又通过精细化库存管理减少不必要的成本支出。同时，合理调配通勤车辆、办公通信设备等资源，实现资源的优化共享，为企业各部门协同运作提供有力支撑。此外，后勤工程管理在安全保障与环境建设上发挥重要作用。对办公区域、培训场地及周转住房的消防设施、安全警示标识进行定期维护，确保安全通道畅通无阻，有效防范安全事故发生。通过营造整洁有序的后勤环境，完善配套设施，不仅提升员工的归属感与满意度，更为企业实现规范化、标准化管理奠定基础，从而保障电力企业持续稳定运行，推动企业高效发展。

2 电力企业后勤工程管理中存在的问题

2.1 工作人员专业技能水平参差不齐

在电力企业后勤工程管理中，工作人员专业技能的差异显著。部分老员工凭借长期积累的经验开展工作，虽熟悉传统业务流程，但面对新型设备与技术，知识储备不足，难以进行高效的设备维护与故障排查。而新入职员工理论知识丰富，实践经验却匮乏，在实际工程管理中，对复杂工程场景的应对能力较弱。

2.2 缺乏应有的资金管理意识

电力企业在资金管理领域已构建起成熟完备的管理体系。在项目筹备阶段，企业严格遵循可行性研究、初步设计等规范流程，通过科学严谨的论证与测算，确保预算编制的精准性，正常情况下预算与实际支出偏差极小。资金使用环节，依托严格的工程结算审计制度，有效杜绝挪用、超支等违规行为。在物资采购方面，由专业物资部门统一负责，通过公开招标方式确定供应商，严格执行最高限价不得突破项目预算的规定，从制度层面保障采购的公平性与合理性，有效提升资金使用效率，实现企业资金的科学配置与高效利用。

2.3 项目管理工作的信息化程度不足

当前，电力企业后勤工程管理的信息化建设滞后。多数企业仍采用传统人工记录与沟通方式，信息传递不及时、不准确。项目资料如工程进度报表、设备维护记录等，依赖人工整理，易出现数据错误与丢失。在项目协调中，各部门信息共享困难，如物资部门无法实时获取工程进度对物资需求的变化，导致物资供应不及时或过剩。此外，缺乏先进的项目管理软件，难以对项目进度、成本、质量进行全方位实时监控与分析。无法通过信息化手段预测项目风险，错过最佳应对时机，制约了后勤工程管理的现代化发展，难以适应快速变化的电力

市场环境。

2.4 管理工作中的安全意识不足

电力企业后勤工程管理涉及诸多安全风险,但部分管理人员安全意识淡薄。在施工现场,对安全规范执行不严格,工人未按要求佩戴防护装备,安全警示标识设置不足。在设备管理方面,忽视设备的安全隐患排查,老旧设备未及时更新或维护,增加设备故障风险。同时,对员工的安全教育培训流于形式,员工缺乏应对紧急安全事件的能力^[1]。一旦发生安全事故,不仅危及员工生命安全,还会造成电力供应中断,给企业带来巨大经济损失与社会负面影响。

3 电力后勤工程管理工作的改进措施

3.1 加强培训,提升管理人员的专业素质

为进一步提升电力后勤工程管理水平,需系统性开展培训,让后勤管理人员的专业素养得到全方位的提升。(1)在培训内容设计上,结合电力后勤工作实际,针对不同岗位设计专属课程。对于设备维修人员,增设设备状态监测与故障诊断技术培训,借助大数据分析模型,预判设备潜在故障,实现超前维护。物资管理人员则重点学习招投标管理和合同风险防控知识,规避采购环节的法律风险。(2)培训形式上,采用线上线下相结合的混合式培训模式。线上搭建学习平台,推送设备操作指南、安全法规解读等碎片化课程,方便管理人员随时学习。线下开展专题讲座、案例研讨和技能竞赛,营造浓厚的学习氛围。(3)为保障培训效果,构建完善的培训评估体系。培训结束后,通过理论考试、实操考核、工作绩效评估等方式,检验管理人员对知识技能的掌握程度。对考核优秀者给予奖励,对不达标者安排补考或重新培训。并收集学员反馈,持续优化培训内容与方式,切实让培训成果转化为工作效能,推动电力后勤工程管理迈向新台阶^[2]。

3.2 完善责任制度

考虑到电力企业后勤设备主要服务办公与生活场景,完善责任制度需贴合其实际职能。在设备管理上,维修部门应围绕办公设备、生活设施等,制定定期巡检与维护计划,重点关注电脑、打印机、空调等常用设备的运行状态。维修人员每次巡检后,需详细记录设备运行情况、潜在问题,并及时上报维修需求。设备出现故障时,迅速响应维修,同时总结故障原因,提出优化使用建议,降低设备故障率。物资管理环节,采购部门需精准掌握办公及生活用品市场动态,通过批量采购、集中议价等方式控制成本。定期评估供应商服务质量与供货稳定性,建立备用供应商名单,应对紧急物资需求。

采购专员要严格遵循采购流程,确保物资采购透明、合规。仓库管理人员需规范物资出入库登记,定期盘点库存,根据实际使用情况合理调整采购计划,避免物资浪费或短缺。基建项目管理中,项目负责人要把控办公场所改造、生活设施建设等工程进度与质量,组织多方参与验收,及时整改问题。安全管理员需针对办公与生活场景,制定涵盖用电安全、消防应急等内容的安全操作规范,并通过培训、演练,强化员工安全意识与应急能力。

3.3 加强安全管理

在电力后勤工程管理中,加强安全管理是保障工程顺利开展、维护人员生命财产安全的重中之重。(1)健全安全管理制度是首要任务。结合电力后勤工程特点,制定全面且细致的安全规范,明确施工现场、设备操作、物资存储等各环节的安全标准。针对不同岗位,详细规定安全职责,确保每位员工清楚自身安全任务。例如,施工现场安全员负责监督施工人员佩戴安全帽、安全带等防护装备,检查施工设备的安全防护装置是否完好;设备操作人员必须严格遵循设备操作手册,杜绝违规操作。(2)强化人员安全培训不可或缺。定期开展安全知识讲座,邀请专业人士讲解电力行业安全法规、常见事故案例及预防措施,增强员工安全意识。组织应急演练,如火灾逃生、触电急救等演练,让员工在实践中掌握应急处置技能,面对突发安全事件时能够迅速、正确应对。(3)加强安全隐患排查是关键举措。建立常态化排查机制,定期对施工现场、设备设施、物资仓库等进行全面检查。对排查出的问题,建立详细台账,明确整改责任人与整改期限,跟踪整改情况,确保隐患彻底消除。通过全方位加强安全管理,为电力后勤工程筑牢坚实的安全防线,助力企业稳定发展。

3.4 加强对电力后勤工程施工进度的管理

在电力后勤工程管理里,加强施工进度管理对按时、高质量完成项目意义重大,需从多个阶段采取精细化管理措施。(1)施工准备阶段,后勤管理人员联合工程设计、施工团队,深入现场勘查,结合电力企业实际需求与施工场地条件,运用关键路径法制定科学合理的施工进度计划,明确各分部分项工程的起止时间、先后顺序与责任人。同时,对施工所需的人力、物资、设备进行详细统计,提前做好资源调配方案,避免因资源短缺影响施工进度。(2)施工进行时,借助BIM技术对施工过程进行可视化动态监控,每日收集施工进度数据,与计划进度对比分析。一旦发现实际进度滞后,立即组织施工单位召开进度分析会,运用因果图、检查表等工具查找原因,采取针对性的赶工措施,如增加施工人员

与设备投入、优化施工工序。另外,建立工程进度预警机制,当进度偏差达到预设阈值时,及时发出预警,督促相关人员采取行动。(3)项目竣工后,全面复盘施工进度管理过程,总结经验教训,分析进度管理中存在的问题与不足,形成案例库,为后续工程进度管理提供参考。此外,对在施工进度管理中表现突出的团队和个人进行表彰奖励,激励全员提升施工进度管理意识与能力,助力电力后勤工程建设持续高效推进。

3.5 做好成本控制工作

做好成本控制工作,是电力后勤工程管理实现降本增效的核心环节。(1)严格预算管理是成本控制的基础。在项目筹备阶段,组建专业预算团队,深入调研市场价格,对设备采购、材料供应、人工费用等各项成本进行精准预估。结合工程实际需求,制定详细且合理的预算方案,并设置预算预警线。一旦成本支出接近预警线,及时分析原因并采取措施调整,避免超预算情况发生。(2)提升资源利用效率是关键。在物资管理方面,优化库存结构,利用信息化系统实时监控物资库存,避免积压浪费。对于施工设备,合理安排使用计划,提高设备利用率,减少闲置时间。同时,加强设备维护保养,延长设备使用寿命,降低设备更新成本。(3)优化施工流程能有效降低成本。通过精细化管理,合理安排施工工序,避免重复作业与返工现象。加强各部门协同合作,减少沟通成本。在工程设计环节,充分考虑施工可行性与经济性,避免因设计不合理导致施工变更增加成本。此外,积极引入新技术、新工艺,提高施工效率,降低人工成本与时间成本,从多维度实现电力后勤工程成本的有效控制,提升企业经济效益。

3.6 做好工程设备的管理工作

在电力后勤工程管理体系中,做好工程设备管理工作,对保障电力系统稳定运行、提升企业经济效益至关重要,需要从多个维度开展系统性管理。(1)在设备采购环节,后勤管理人员协同技术部门,根据生产辅助工程实际需求,结合设备运行工况、技术参数以及市场供应情况,制定详细的设备采购计划。通过公开招标、竞

争性谈判等方式,选择信誉良好、产品质量可靠的供应商,确保采购设备性价比最优。同时,严格把控设备验收环节,依据技术协议和验收标准,对设备的外观、性能、技术资料进行全面检查。(2)后勤部门主要负责办公与生活设备管理,在设备投入使用后,建立详细台账,记录设备名称、型号、购置时间等基础信息,通过定期人工巡检掌握设备运行状态。同时,针对电脑、打印机、空调等常用设备,定期组织操作人员参加设备操作与维护培训,规范使用流程,减少人为操作导致的故障。(3)在设备维护阶段,后勤部门依据设备使用频率和实际情况,制定常规维护计划,如定期对空调滤网进行清洗、对办公桌椅进行检修等。设备出现故障时,及时联系专业维修人员进行处理,保障办公与生活设备的正常运转,确保办公环境舒适、高效。(4)当设备达到使用年限或因技术升级无法满足生产需求时,严格按照报废流程进行处理,对报废设备进行评估和处置,回收可利用资源,降低企业运营成本,持续提升电力后勤工程设备管理水平^[3]。

结束语

在当前电力行业不断变革的背景下,后勤工程管理的优化对电力企业至关重要。如上述内容所提及的施工进度管理等改进举措,正不断为企业筑牢发展根基。通过强化各环节管理,能有效整合资源,减少延误与浪费。这不仅提升了企业内部运营效率,更确保了电力供应的及时性与稳定性。期待电力企业持续完善后勤工程管理体系,在保障民生用电、推动社会发展的道路上,发挥更大效能,创造更多价值。

参考文献

- [1]吴泽璇.电力企业后勤管理精细化策略[J].中国电力企业管理,2021,(36):52-53.
- [2]廖集彬.电力企业后勤工作精细化管理策略[J].企业科技与发展,2021,(05):211-213+216.
- [3]鲁颖.新形势下电力企业后勤管理问题分析[J].冶金管理,2020,(21):115-116.