

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

高 飞

宜昌城市发展投资集团有限公司 湖北 宜昌 443000

摘 要：随着科技的发展和人们生活水平的提高，人们对于市政工程的要求越来越严格。而想要保证市政工程质量，必须要对市政工程的材料进行详细的检测，只有材料的质量过关，才有可能建设出符合要求的市政道路。此外，现场施工的环境与秩序也在一定程度上影响施工的质量。本文主要讲述了市政工程施工现场存在的问题，并且提出相关的解决方案以供参考。

关键词：市政工程；现场管理；问题对策

引言

市政工程管理不仅能保证施工质量，还能为市政工程施工节约较多的成本，缩短市政工程的施工工期，减少资金投入的同时，确保市政工程能够按照预定时间顺利完工。基于此，本文针对市政工程施工管理的现状以及存在的问题进行分析和讨论。

1 市政工程施工管理工作的特点分析

1.1 复杂性特征

市政工程作为现代化城市的基础工程，其使用群体是全部的城市居民，人们最为常见的城市道路、广场以及各种管道等都属于市政工程的重要组成部分。因为市政工程分布在城市的每一个角落，导致市政工程的总体资金投入规模相对较大，同时也会牵扯到各方资金投入机构，市政工程的施工范围明显高于一般性质的建筑工程，并且需要较多的时间投入，这也就意味着更多的施工和管理人员会与工程的施工建设产生关系，使得工程的施工管理变得越发复杂。因为市政工程基本都是在室外的露天环境下进行施工，通常会受到外界自然环境的影响，这也就意味着在市政工程施工管理工作实施的过程中，相关人员需要将自然环境对施工进度、质量带来的影响做出全面考虑，这也就使得施工管理工作的复杂性得到了进一步增强。

1.2 外界因素干扰大

市政工程施工过程中受到外界因素影响较大，尤其是交通导改、设备材料进出场地、城市货车限行规定等直接影响施工进度和工程造价。对此，需要施工管理人员具备较强的协调管理能力，可以结合自身专业能力和实践经验预判能力，有效处理突发事件，确保施工活动有序进行。

2 市政工程施工现场管理存在的问题

2.1 施工现场管理缺乏方案化管理

市政工程有许多工程是关乎着民生的重点工程，所以现场施工必须做好完善的准备工作，例如，原材料的购买以及工作人员的筛选和建筑公司的投标等，这一系列工作都力求完善。同时，市政工程的施工现场是否能够井然有序十分重要，许多施工现场会由于制度的不完善，导致工作人员没有固定的工作时长以及固定的工作目标，所以他们经常在工地来回奔波，却无法实际性的为建筑工程的开展出一份力。个别企业单位在施工前，很多工程都没有相应的施工准备措施，导致施工根本没有实际的方案，走一步看一步，也没有对整个项目进行设计，进而严重影响整个施工的质量，甚至还有可能会导致整个施工进度无法按照预期进行。同时，周围的环境也会对施工产生严重的影响，在排污管道附近开展工程施工时，如果没有详细的图纸，盲目施工就极易造成对管道的损坏，这样不仅会影响周边的环境与居民的生活，同时还会导致浪费大量的人力和物力^[1]。

2.2 人力问题

市政工程施工管理工作开展过程中，会受到管理人员综合素质以及专业能力的影响，如果管理人员的综合素质以及专业能力不足，则不能对市政工程进行有效管理，从而影响市政工程的整体质量。市政工程施工管理中，需要管理人员具有较高的综合素质以及较强的专业能力，能够对施工现场的施工人员进行合理调配，合理利用机械设备进行施工，有效提高市政工程的施工效率和施工质量。

2.3 质量问题

一是施工企业的质量意识相对薄弱，他们过于强调经济利益，并不能从本质上真正关心市政工程的施工质量，偷工减料、以次充好的情况屡见不鲜，施工企业以此换取高额利润的情况已经成为行业内公开的秘密；二是一些施工企业的施工技术和管理技术相对落后，他

们的一线施工人员大多为文化水平较低的农民工，不能及时发现在施工过程中存在的安全隐患，甚至一部分工作人员并不能严格按照设计规范要求进行施工，导致施工过程中质量漏洞频出。例如，如果在市政工程施工过程中，工作人员没有按照规定摆放原材料会导致原材料损坏，或者在施工过程中盲目追赶施工进度而忽略了施工图纸，这都会影响市政工程的整体可靠性；三是施工材料不合格，原材料是保证市政工程施工质量的关键因素，市政工程质量存在问题多数是由原材料不过关造成的。例如混凝土是市政工程的主要施工材料，水泥、骨料、砂、水是构成混凝土的主要成分，如果任一成分出现质量问题，都会严重影响混凝土的最终使用质量。比如骨料多少、砂粒大小、水分多少等都会严重影响混凝土强度。如果材料在使用过程中没有被规范处理，将会引起严重的安全隐患问题^[2]。

2.4 现场管理机制不完善

市政工程施工活动开展，需要统筹全局，对现场环境有效把控，综合分析工程质量、安全、成本和进度等管理工作基础上，选择科学合理的施工管理模式提供管控，支持市政工程施工活动顺利进行。但实际上，目前部分市政工程施工中，未能与时俱进地建立内容合理、详实的现场管理机制，人员责任落实不到位，各工序协调不畅通，一旦出现问题相互推诿，造成了一系列连锁影响。如，施工现场设备和材料随意堆放，施工环境混乱，不仅造成资源损坏和浪费，还会威胁到人员人身安全。

3 市政工程施工现场管理问题的解决对策

3.1 施工管理工作机制的持续完善

在项目建设的初期阶段，需要由负责市政工程施工建设的企业进行施工图纸的联合审查备案工作。在市政工程施工建设的过程中，施工图纸设计作为重要的前置环节，直接决定了工程项目的建设方向。施工企业以及与市政工程相关的其他建设企业需要联合起来对工程图纸进行全面审核，具体包括了设计图纸是否存在失误、施工图纸与施工现场是否存在出入等多种问题。在项目的建设管理工作中，需要相关人员高度关注技术层面的管理工作，相关人员也需要在全面掌握工程施工技术内容以及现场各种操作条件和要求的前提下，通过施工技术交底工作的实施，确保施工队伍能够将市政工程施工过程中的关键技术要点、特点、施工工艺等多种内容全面掌握，确保市政工程的施工技术能够得到合理有效的应用。原材料和施工机械作为影响市政工程施工质量的重要因素，需要相关人员针对施工的原材料和施工机械进行全方位检验，要求材料和机械设备的供应商提供产

品的质量合格证书，并由相关人员定期进行检查^[3]。

3.2 提高施工管理队伍的专业性，杜绝建材采购中存在的品质问题

施工队伍的工作人员大多来自农村，教育水平较差，所以在履行相关的责任和义务的时候不能够很好的理解企业要求。特别是针对建筑行业而言，在施工的过程中，需要高水平的施工人员才能够进行操作和施工，否则就会造成建筑设备严重的损坏，或者是无法保证施工的效果。企业在购买原材料的同时，只是简单的看中了材料的便宜，却没有充分的考虑材料的性能，从而为后续工程的质量埋下了安全隐患。企业单位聘用的现场施工管理人员一定要尽职尽责，不仅从人员管理和施工环境管理方面进行体系的完善，同时还需要对材料的购买以及材料的使用进行详细的记录。施工管理的不专业性以及建材质量的问题都会直接导致建筑施工质量不达标。因此，施工流程一定要严格遵守合同约定，在挑选施工管理队伍的过程中也需要进行严格的筛选，根据他们的工作经历进行考核，同时还可以对他们的专业能力和职业素养进行训练。在施工过程中实行相关的奖惩制度能激励工作人员的积极性，如果能够高效率地完成相关任务，就能够取得一定的精神奖励以及物质奖励。施工建材的质量问题也要进行严格的管理，通过多次检验和电极维护，保证施工建材质量^[4]。

3.3 强化机械设备的控制质量

随着我国科技水平的不断提升，很多市政工程施工实现了机械化与自动化，使机械设备成为影响市政工程施工质量的主要因素之一。例如，在跨江河地下隧道施工中使用掘进机，能够一次性地完成开挖、支炉排渣与隧道拼装衬砌管片等任务。由此可见，机械设备是影响施工质量与施工进度的重要因素。所以，现阶段机械设备已经在市政施工中得到了广泛使用，因此，在市政工程施工管理工作中，要加强施工机械质量的管理，结合工程的具体情况与需求，选择先进、合格、可靠、经济的机械设备，并做好对机械设备的日常管理与维护。

3.4 高质量型施工措施管理

3.4.1 强化施工材料选择

在建筑工程施工过程中，施工原材料质量是确保建筑工程质量的关键因素，所以不管是在施工之前还是施工过程中，管理人员必须要强化对施工材料的监管力度，严格控制材料使用的每个环节，对原材料质量进行严格把关。

3.4.2 强化施工人员技术培训

长期以来，施工人员的技术水平一直是困扰我国建

筑工程长远发展的关键因素,若想解决这一问题就必须从以下两方面入手:一是强化对施工人员的技术培训,要求施工现场管理人员能够结合施工现场出现的实际问题制定有针对性的培训方案,对施工人员进行技术攻关;二是施工企业要制定科学的考核方案,定期对施工人员的专业素质进行考核,以此来验证他们的实际操作能力,这样也可确保他们在施工过程中能够随时发现问题并优化处理,从源头上保障市政工程施工质量^[4]。

4 结束语

总的说来,市政工程作为社会主义现代化建设的重要工程项目,应同步优化改进,推动施工管理工作创新优化,在完善健全、合理的制度体系基础上,强化管理人员综合素养。基于此类方式,对市政工程施工管理环境优化改良,制定合理的措施对施工活动全方位监管和

把控,及时发现问题、解决问题,便于打造高质量的市政工程。

参考文献

[1] 宋磊历.市政工程道路桥梁施工监理中的安全管理要点[J].价值工程,2020(4):30-31.

[2] 钱艳春.浅析市政工程造价管理工作途径与措施[J].价值工程,2020(5):23-25.

[4]张炜禧.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].居舍,2020(36):129-130.

[5]高先冬.分析市政工程施工质量管理中的问题及对策[J].居舍,2020(33):111-112.

[4] 朱燕飞.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].建材与装饰,2019(03):200-201.